

ДИАГНОСТИКА И РЕМОНТ ДВИГАТЕЛЕЙ

AUTODOK FRIEND

Perkins ISUZU CAT Cummins

СвязарАвтоДор

+375 17 270 34 84
+375 29 664 89 43
+375 29 162 31 63

ЗАПЧАСТИ ООО СвязарАвтоДор, УНП 192695756
в наличии и под заказ

БЕЛТЕПЛОМАШ СТРОЙ

www.beltepl.bk.by

GRUNDFOS TA HYDRONICS PEDROLLO ZETKAMA Systemair wilo TMC AEROSTAR GENEBRE МЕДВЕДЬ ЕМКА

(017) 301-10-00
(029) 680-35-99
(029) 752-72-30

УТИЛИЗАЦИЯ ООО «Автопрофиль» УНП 191010044

Б/У автошин и резино-технических изделий с выдачей справки об утилизации

Покупаем **Б/У НАРКАСЫ** R17.5-R22.5 www.avtoprofil.bk.by

АВТОПРОФИЛЬ +375 17 373-59-67
+375 29 644-33-91
Площадь: Минск, ул. Бабушкина, 27

БИЗНЕС

В БЕЛАРУСИ РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННЫЙ ИНТЕРНЕТ-ЖУРНАЛ

№ **10** / №1320 | www.bk.by
06.10.2026



**Сварка
Сервис
Групп**

**АТТЕСТАЦИЯ
ПЕРСОНАЛА ПО СВАРКЕ**



АТТЕСТАЦИОННЫЙ ЦЕНТР:
г. Минск, ул. С.Ковалевской, 54 корп. 1

www.wsgroup.by

ИНСПЕКЦИОННЫЙ КОНТРОЛЬ ЗА СВАРОЧНЫМИ РАБОТАМИ

+375 17 338 82 82 +375 17 338 84 84 +375 44 723 00 00

РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННЫЙ ИНТЕРНЕТ-ЖУРНАЛ

БИЗНЕС

В БЕЛАРУСИ

BUSINESS IN BELARUS**WWW.BK.BY****ДОСТАВЛЯЕТСЯ 10 000 ПОДПИСЧИКАМ
НА ОФИСНЫЕ ЭЛЕКТРОННЫЕ АДРЕСА****№ 10 (1320) 06 октября 2026 г.**

подписан к публикации в 09:30, 06.10.2026 г.

Издатель журнала:

ИП Довыденко Юрий Владимирович

УНП: 192582336

Почтовый адрес: 220088, г.Минск, ул.Азгура, д.5-2

Тел.: +375 17 319-53-56

Тел.: +375 29 639-66-64

Тел.: +375 29 644-36-98

Портал издания: www.bk.bye-mail: 6443698@mail.ru

Тираж не ограничен.

Распространяется свободно.

Информацию о бесплатной подписке на рассылку
журнала читайте на портале издания - www.bk.by

История выхода издания:

- с 11 сентября 1996 года выходит
в печатном формате газета "Бизнес курьер",
- с января 2014 года выходит электронная
версия в формате журнала "Бизнес курьер"
- с января 2016 года выходит электронная
версия в формате журнала "БИЗНЕС"

Регистрация электронной версии журнала не требуется.

Главный редактор: Ю.В. Довыденко

*Пусть Вам всегда
сопутствует
удача!*

СОДЕРЖАНИЕ

Октябрь 2026

РУБРИКИ РЕКЛАМЫ

20 АВТОМОБИЛИ, СПЕЦТЕХНИКА,
РЕМОНТ, СЕРВИС, ЗАПЧАСТИ
ШИНЫ. ДИСКИ.

40 ПРОМОБОРУДОВАНИЕ.
ИНСТРУМЕНТ. НАСОСЫ.
ВЕНТИЛЯЦИЯ.

ВИДЕО

33 Авто Плюс Новости

55 Сложный Процент

СТАТЬИ. ОБЗОРЫ. АНАЛИТИКА.

12 Итоги межправсовета ЕАЭС в Минске:
утверждено 15 интеграционных проектов

15 Как Китай завоевывает рынки высоких технологий

33 Финляндия и США: брак по расчёту с взаимными претензиями

37 Опасные игры близ Сувалкского коридора:
«отважный кабан» выходит из засады

46 Тотальный дефицит

50 Ближний Восток: США вывели войска из Ирака

56 Кризис образования в эпоху искусственного интеллекта

64 Изменение подходов к качеству и сервису

67 Энергетический саботаж Бухареста Еврокомиссией

70 Золотые страсти вокруг Венесуэлы

76 Rail Baltica стала долгостроя века

80 Зять Трампа Кушнер и израильские компании



БЕЛТЕПЛОМАШ
СТРОЙ
ГРУППА КОМПАНИЙ

ЗАО «Коммунэнерго» (ГК «Белтепломашстрой»),
смотреть каталог на сайте компании

beltepl.by

► поставка

► сервис

► ремонт

НАСОСЫ

Стран ЕС: WILO, Grundfos, KSB, Pedrollo, Hydro-Vacuum

Стран СНГ: ГМС Ливгидромаш, Элмаш, ЭНА, Промэлектро

► ЭЛЕКТРОДВИГАТЕЛИ

► МЕМБРАННЫЕ БАКИ

► ВЕНТИЛЯТОРЫ

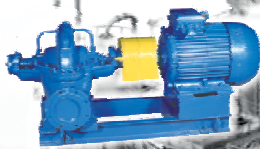
► ТЕПЛОВЫЕ ЗАВЕСЫ

► КАЛОРИФЕРЫ

► ТРУБЫ и ФИТИНГИ

► ТРУБОПРОВОДНАЯ
АРМАТУРА

► КОТЛЫ
и ВОДОПОДГОТОВКА



ЗАО «Белтепломашстрой» – одна из крупнейших комплектующих организаций РБ, ведущий поставщик насосного, вентиляционного и теплового оборудования, запорно-регулирующей и трубопроводной арматуры.

Представительства:

Брест: +375 162 57-45-11
Барановичи: .. +375 163 64-39-42
Витебск: +375 212 48-04-62
Гомель: +375 232 25-51-25
Гродно: +375 152 62-44-97
Могилев: +375 222 41-11-18
Пинск: +375 165 66-16-48

центральный офис

+375 17 301-10-00

+375 29 680 35 99 – Viber

+375 29 757 72 30

Сервисный центр:

ГАРАНТИЙНЫЙ и ПОСТГАРАНТИЙНЫЙ РЕМОНТ

+375 17 301-30-00

- ⌚ ввод в эксплуатацию
- ⌚ пусконаладочные работы
- ⌚ шеф-монтаж

ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР

с 1992 года

ЗАО «Белтепломашстрой»: лидер в продажах насосного и вентиляционного оборудования. Наш передовой сервисный центр с современными поверочными стендами, станками и диагностическим оборудованием обеспечивает полный цикл ремонта и обслуживания насосов, вентиляторов, арматуры и многого другого.



Благодаря широкой сети филиалов по всей Беларуси, мы обеспечиваем максимальную близость к потенциальным клиентам. Это позволяет нам оперативно реагировать на их запросы и мгновенно доставлять оборудование. Наши конкурентные цены делают сотрудничество с нами максимально выгодным.

Наша маркетинговая стратегия сфокусирована на глубоком понимании и удовлетворении потребностей агропромышленного комплекса и промышленных предприятий страны. Мы предлагаем только высококачественное оборудование, которое помогает развивать ваш бизнес.

В нашей команде – опытные инженеры, за плечами которых годы работы в ведущих проектных и производственных структурах различных отраслей. Этот багаж знаний и экспертизы позволяет нам предлагать лучшие решения для ваших задач.

ОДО ТУРБО КОМПРЕССОР

запчасти к автомобилям, автобусам и прицепной технике
семейства **МАЗ, МЗКТ, КАМАЗ**

ПЕРВЫЙ ПОСТАВЩИК ❖ ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА ❖ СКИДКИ ДО 12 %
ОТСРОЧКА ПЛАТЕЖА ДО 30 ДНЕЙ ❖ КОНСУЛЬТАЦИИ

Интернет магазин **www.turbok.by**

ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ ЗАПЧАСТЕЙ



ОПТОВАЯ И РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ - ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН

КРУПНЕЙШИЙ В БЕЛАРУСИ СКЛАДСКОЙ АССОРТИМЕНТ МАЗ, КамАЗ
ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ от 1 до 20 тонн по РБ и СНГ

ОДО «ТУРБОКОМПРЕССОР»

г. Минск, ул. Социалистическая, 26

+375 17 215-00-15 +375 33 698-55-55

+375 29 185-55-55 +375 25 698-55-55

@ info@turbok.by

445

УНП 100692491

(единый мобильный номер)



Наше качество – гарантировано производителями.
 Наш ассортимент – со склада и под заказ.
 Наши цены - самые низкие.
 Наш сервис – быстрый и профессиональный.
 Удобные для вас формы оплаты.

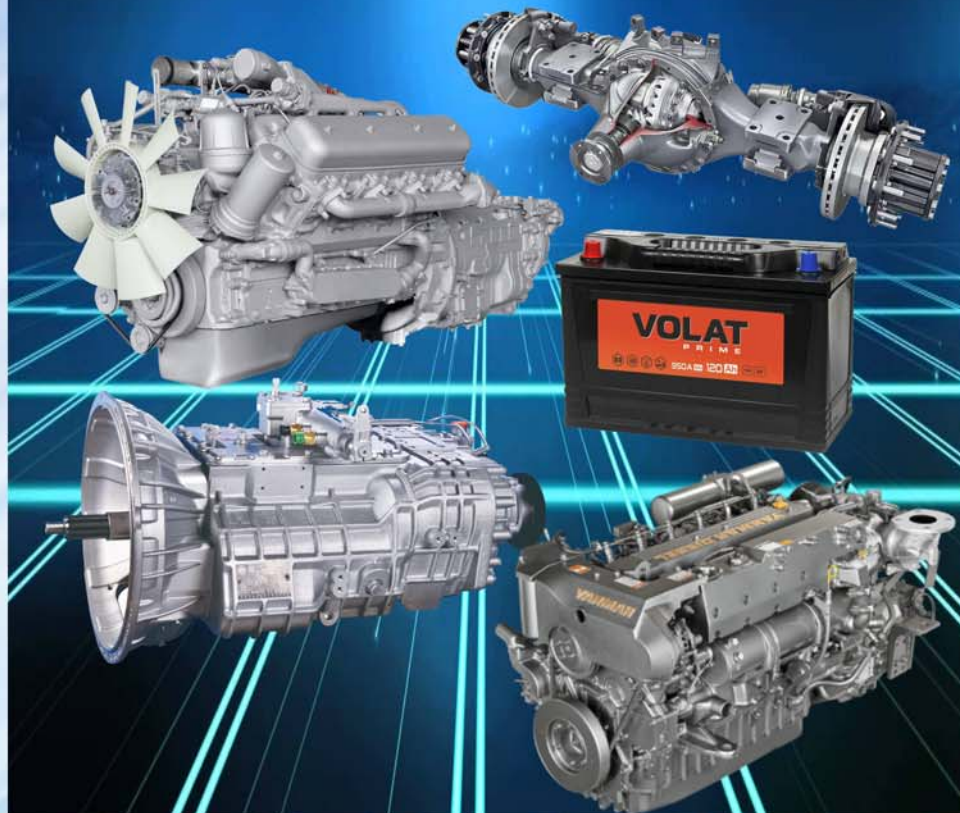
◆ **ДВИГАТЕЛИ**

◆ **СИСТЕМЫ ПИТАНИЯ**

◆ **ФИЛЬТРЫ**

◆ **АККУМУЛЯТОРЫ**

◆ **ОТОПЛЕНИЕ**



МАЗ
КАМАЗ
ГАЗ
ЗИЛ
МЗКТ
БЕЛАЗ
МТЗ
 Гомсельмаш
ЛИАЗ
 Урал
НЕФАЗ
ПАЗ
 Икарус
УАЗ
КрАЗ



- ИЗГОТОВЛЕНИЕ
- МОДЕРНИЗАЦИЯ
- РЕМОНТ

СЛУЦКОЕ
КАУЗОВНОЕ
АТЕЛЬЕ

- ФУРГОНЫ
- ЦИСТЕРНЫ
- СПЕЦТЕХНИКА



- КУЗОВА ПОД ТЕНТ
- СДВИЖНЫЕ КРЫШИ

www.t-center.by

e-mail: info@t-center.by

Тел.: +375 1795 4-63-76 +375 25 98-00-998 +375 1795 2-00-09

223610, г. Слуцк, 1-й пер. Стародорожский, 50

Более 25 лет успешной
работы на рынке
автомобильных услуг



- **СИСТЕМЫ МУЛЬТИЛИФТ**
- **КРАНЫ-МАНИПУЛЯТОРЫ**
- **ИЗОТЕРМИЧЕСКИЕ ФУРГОНЫ**





БИЗНЕС клуб

успешных белорусских предприятий www.bk.by



**ИНТЕРНЕТ-ЖУРНАЛ + ВАШ САЙТ =
ЕДИНАЯ ЭФФЕКТИВНАЯ КОНЦЕПЦИЯ
У вас еще нет Интернет-Сайта?**

**Для рекламодателей журнала «БИЗНЕС»
разрабатываем и размещаем сайты БЕСПЛАТНО.**

**Более того, сайты на нашем портале не требуют вашей регистрации
на госресурсах, а так же не требуется оплата за доменное имя и хостинг.**



ПРЕДСТАВЛЯЕМ САЙТЫ РЕКЛАМОДАТЕЛЕЙ НА ПОРТАЛЕ «БИЗНЕС-КЛУБ»

www.avtoprofil.bk.by

www.beltepl.bk.by

www.givorum.bk.by

www.dayvis.bk.by

www.economlux.bk.by

www.kursdetal.bk.by

www.niko.bk.by

www.ssg.bk.by

www.deutzfahr.bk.by

www.talpa.bk.by

www.tc.bk.by

www.friendmotors.bk.by

Автопрофиль ОАО

Белтепломашстрой ЗАО

Гиворум ЧТУП

Дэйвис ОАО

Экономлюкс ООО

Курсдеталь ООО

Никотехника ООО

Сваркасервисгрупп ООО

СябарАвтоДор ООО

Тальпа Сервис ООО

Техноцентр ООО

ФрэндМоторс ООО



Переход на сайт - в один клик!

Все ссылки в журнале интерактивные.
Переход на сайт или в электронную почту
из рекламного макета в журнале
происходит моментально в один клик!

ЗАСЕДАНИЕ ЕВРАЗИЙСКОГО
МЕЖПРАВИТЕЛЬСТВЕННОГО СОВЕТА

г. Минск
2 октября 2025 г.

ПАСЯДЖЭННЕ ЕЎРАЗІЙСКАГА
МІЖУРАДАВАГА САВЕТА

г. Мінск
кастрычніка 2025 г.



ФОНД
СТРАТЕГИЧЕСКОЙ
КУЛЬТУРЫ

www.fondsk.ru
Обзор событий

Итоги межправсовета ЕАЭС в Минске: утверждено 15 интеграционных проектов

Встреча Высшего совета прошла без формальных докладов, сосредоточившись исключительно на практических шагах по укреплению общего экономического пространства. Завершена работа над подготовкой проекта декрета Союзного государства по реализации договора на следующую трёхлетку: 2027-2029 гг.

Евразийский экономический союз – один из немногих регионов мира, где в целом обеспечена продовольственная безопасность.

Главы правительств стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) на заседании Евразийского межправительственного совета в Минске рассмотрели 15 вопросов

экономической интеграции, отмечается в релизе Российского правительства по итогам состоявшегося 2 октября заседания.

В заседании приняли участие премьер-министр Армении Никол Пашинян (по видеосвязи), премьер-министр Беларуси Александр Турчин, премьер-министр Казахстана Олжас Бектенов, председатель Кабинета министров – руководитель администрации президента Кыргызстана Адылбек Касымалиев, председатель правительства России Михаил Мишустин и председатель Коллегии ЕЭК Бакытжан Сагинтаев.

Заседание высокого уровня не пропустили и государства-наблюдатели: на встрече

в Минске присутствовали премьер-министр Узбекистана Абдулла Арипов, министр промышленности, посол Ирана в Беларуси Мохсен Оmidзамани и посол Кубы в России Энрике Орта Гонсалес.

Ключевые вопросы

Значимые отрасли евразийской экономической интеграции: торговля, таможенное администрирование, транспортная инфраструктура, промышленное сотрудничество, формирование общих энергетических рынков, развитие агропромышленного комплекса.

Главы правительств обсудили развитие транспортной инфраструктуры на направлениях «Восток – Запад» и «Север – Юг», в том числе в рамках сопряжения с китайской инициативой «Один пояс – один путь».

Участникам заседания представили информацию о развитии электронного документооборота в морских пунктах пропуска государств – членов ЕАЭС.

Евразийский межправительственный совет внёс изменения в перечень приоритетных интеграционных инфраструктурных проектов в транспортной сфере. По инициативе России в него включен проект развития железнодорожного участка «Невель – Дно – Луга – Гатчина», предусматривающий строительство развязок и сети связи.

Межправительственный совет одобрил пакет решений по формированию общего электроэнергетического рынка ЕАЭС.

Председатель коллегии Евразийской экономической комиссии Бакытжан Сагинтаев и управляющий директор Евразийского фонда стабилизации и развития Ярослав Мандрон на полях Евразийского межправительственного совета подписали Меморандум о сотрудничестве между ЕЭК и ЕФСР.

Комментарии российского вице-премьера Алексея Оверчука. Судьбоносное решение, которое было принято в рамках Совмина Союзного государства: мы начинаем прорабатывать вопрос о высокоскоростной магистрали между Москвой и Минском

Подписан Меморандум по вопросу строительства высокоскоростной магистрали (ВСМ) «Москва – Минск», имея понимание как будет финансироваться техническое задание, подготовительная документация - постепенно будем переходить в практическую плоскость реализации этого проекта. Москва и Минск, по сути, превращаются в единую городскую агломерацию.

Фактически завершена работа над подготовкой проекта декрета Союзного государства по реализации договора уже на следующую трёхлетку: 2027-2029 годы: ожидаем, на ближайшем заседании Высшего Госсовета Союзного государства он будет подписан нашими лидерами, отметил А.Оверчук.

Все пять стран внимательно следят за ситуацией в мире

Традиционное морское судоходство сегодня перестаёт быть надёжным транспортом, и все смотрят на возрождение сухопутных путей Евразии.

В этой связи сегодня было принято очень важное решение по расширению провозных мощностей российских железных дорог в части обеспечения лучшего сервиса для государств – членов ЕАЭС, связанного с доставкой товаров из наших партнёрских стран в порты Санкт-Петербурга и Северо-Запада России. Здесь будет значительное расширение провозных мощностей.

Премьер-министр Армении Никол Воваевич Пашинян ознакомил своих коллег с работами, которые ведутся Арменией по строительству автомобильного коридора «Север – Юг» от границы с Ираном на юге Армении до границы с Грузией на севере Армении.

Со слов российского вице-премьера Алексея Оверчука, дальше эта дорога, надо понимать, пойдёт в сторону Верхнего Ларса на границу с Россией. Это будет один из маршрутов автомобильного коридора «Север – Юг», которым, очевидно, тоже все будут активно пользоваться, когда эта дорога будет построена. Никол Пашинян сказал, что это будет современная дорога, современный тоннель. В рамках Евразийского фонда стабилизации и развития, ЕАЭС тоже оказывает поддержку в строительстве этой дороги.

Расширение зоны свободной торговли ЕАЭС

Товаропроизводители из государств – членов союза получают доступ к рынку объёмом порядка 750 млн человек.

В прошлом году заработало торговое соглашение с Ираном, в этом году заработало временное торговое соглашение с Монголией.

ОДО «ДЭЙВИС»

ПОДШИПНИКИ

ВСЕХ ВИДОВ
СО СКЛАДА И ПОД ЗАКАЗ
В ШИРОКОМ АССОРТИМЕНТЕ

www.dayvis.by

УНП 190409706

Тел/факс: (017) 361-40-31, 361-41-18, 361-42-79

ДИАГНОСТИКА И РЕМОНТ ДВИГАТЕЛЕЙ

AUTODOR FRIEND

Perkins MAN Cummins
ISUZU CAT

СябарАвтоДор

+375 17 270 34 84
+375 29 664 89 43
+375 29 162 31 63

ЗАПЧАСТИ

ООО СябарАвтоДор, УНП 192695756
в наличии и под заказ

В ближайшее время должно вступить в силу соглашение с Объединёнными Арабскими Эмиратами. Все пять стран ЕАЭС ведут работу над ратификацией вступления в силу соглашения с Индонезией.

Следующее заседание Евразийского межправительственного совета пройдёт в декабре в Москве.

И вообще, у нас сложилась надёжная примета: если где-то заседают лидеры ЕАЭС — ждите лавины позитивных экономических новостей. Ну или как минимум оптимистичных прогнозов.



Завтра

www.zavtra.ru

Владимир Овчинский

Как Китай завоевывает рынки высоких технологий

Автоматизация производства, инновационные разработки, логистика мирового класса и государственная поддержка вывели китайских производителей на мировые лидирующие позиции во все более широком списке технологически продвинутых продуктов. Когда-то известные использованием дешевой рабочей силы для производства недорогой одежды и игрушек, китайские заводы все больше специализируются на производстве самых сложных в мире товаров, включая multifunctional электромобили и робототехнику.

Ситуацию анализирует Дэвид Дж. Линч в The Washington Post* (25.09.2026):

«Редко какой завод одновременно является туристической достопримечательностью. Но с тех пор, как два года назад компания Xiaomi начала предлагать экскурсии по своим сборочным линиям автомобилей, ее огромный «гиперзавод» посетили более 300 000 человек.

На выставке представлено видение производства, совершенно непохожего на трудоемкие операции, которые характеризовали становление Китая как экономической державы четверть века назад. Промышленные роботы, окрашенные в яркий белый цвет, вращаются и кружатся вокруг недостроенных электромобилей. Компактные беспилотные грузовики, издающие мелодичное

предупреждение для немногочисленных людей, которых они встречают, скользят по полу огромного завода, по размерам превосходящего Пентагон».

«Они полностью перешли на автоматизацию и робототехнику, минимизацию трудозатрат и максимизацию эффективности», — сказал Майкл Данн, консультант автомобильной промышленности из Сан-Диего. «В китайской автомобильной промышленности вы найдете самые передовые заводы в мире, и это с большим отрывом».

Только Великобритания на заре промышленной революции и Соединенные Штаты после Второй мировой войны доминировали в мировом производстве товаров. В настоящее время на Китай приходится 32 процента мировой добавленной стоимости в обрабатывающей промышленности, что вдвое больше, чем в 2010 году, и больше, чем суммарная доля следующих четырех крупнейших производственных держав — США, Германии, Японии и Южной Кореи, — согласно данным Организации Объединенных Наций по промышленному развитию.

Достижения Китая происходят за счет американских и европейских компаний, которые долгое время доминировали в самых передовых секторах мировой экономики. Но они могут не удовлетворить потребность в рабочих местах среди молодого поколения Китая. Благодаря автоматизации, сегодня на китайских заводах работает на 18 миллионов человек меньше, чем в 2013 году, когда численность рабочей силы в обрабатывающей промышленности страны достигла пика, согласно данным Организации экономического сотрудничества и развития в Париже.

На фоне сохраняющихся опасений по поводу рабочих мест внутри страны этот впечатляющий

рост поставил Китай в центр глобальных споров.

Министр финансов США Скотт Бессент неоднократно обвинял Китай в том, что его торговый профицит в размере 1,2 триллиона долларов фактически переманивает спрос у других стран, компенсируя слабость внутренней экономики. Администрация Трампа планирует в ближайшее время объявить о новых тарифах на товары из стран, имеющих «избыточные производственные мощности», включая Китай.

Опасения разделяют представители обеих партий: Майкл Фроман, глава торгового ведомства при президенте Бараке Обаме, в недавней статье в журнале *Foreign Affairs** предупредил, что неограниченный китайский экспорт может спровоцировать «глобальный экономический кризис». А в Европе опасения по поводу, казалось бы, неудержимых китайских конкурентов еще острее.

В 2025 году в Европейский Союз было ввезено более миллиона автомобилей китайского производства, что угрожает будущему немецких автопроизводителей, уже страдающих от падения продаж в Китае. Европейские лидеры планируют в октябре принять решение о введении новых барьеров против китайских товаров.

Успех Китая в экспорте обусловлен экономической моделью, которая ставит производство выше потребления, считают экономисты. Государственная промышленная политика предоставляет многим производителям льготное финансирование, землю и налоговые льготы, в результате чего Китай производит больше автомобилей, солнечных батарей, стали и измерительных приборов, чем может выгодно потреблять внутри страны. Слабый китайский юань также

играет свою роль.

Китайская стратегия включает в себя терпимость к финансовым потерям, которые могли бы привести к краху компаний в Соединенных Штатах или Европе. По данным лондонской компании Capital Economics, почти треть китайских промышленных предприятий понесли убытки в 2025 году. Многие из них являются экспортерами, в том числе автопроизводитель Nio, который непрерывно терпит убытки уже 10 лет, но пользуется поддержкой правительства города Хэфэй и провинции Аньхой.

Согласно данным французского инвестиционного банка Natixis, худшие китайские компании даже не могут покрыть процентные платежи по своим долгам, превращаясь в коммерческих «зомби». Например, в секторе возобновляемой энергетики 28 процентов китайских компаний не имеют достаточной прибыли для выполнения своих долговых обязательств. В масштабах всей экономики 12 процентов китайских компаний являются «зомби», что вдвое больше, чем до пандемии, и примерно вдвое превышает среднемировой показатель.

«Если посмотреть на каждый сектор экономики по отдельности, то количество «зомби-компаний» растет настолько быстро, что 2026 год будет ужасным», — заявила Алисия Гарсия-Эрреро, главный экономист Natixis по Азиатско-Тихоокеанскому региону.

Китайские компании, терпящие убытки, часто удерживаются на плаву благодаря местным властям, опасаящимся потери рабочих мест и налоговых поступлений в случае банкротства, или благодаря государственным банкам, предоставляющим льготные кредиты. Согласно исследованию Центра стратегических и

международных исследований 2022 года, Китай выделяет на промышленные субсидии больше государственных средств, чем США или Европа.

Анализ Центра разведки и безопасности (CSIS), финансируемый Государственным департаментом США, показал, что общая государственная поддержка китайского бизнеса составляет 1,73 процента валового внутреннего продукта. По оценке Международного валютного фонда, сделанной в 2025 году, эта цифра более чем вдвое превышает показатель и составляет 4 процента ВВП.

В июле Министерство коммерции Китая заявило, что экспортеры страны процветают благодаря собственным инновациям, отвергнув обвинения в «избыточных мощностях» как предлог для американского протекционизма. Некоторые аналитики согласны с этим, отмечая, что китайские автопроизводители завоевывают долю рынка в мире благодаря улучшенным технологиям и характеристикам, а не только государственным субсидиям.

Взять, к примеру, BYD, крупнейшего китайского автопроизводителя. BYD Seal, сравнимый с Tesla Model 3, в стандартную комплектацию входит вращающийся 15,6-дюймовый сенсорный экран, две беспроводные зарядные площадки и многоцветная подсветка салона, которая пульсирует в такт окружающим звукам или музыке. Но его цена в конце 2025 года, составляющая 24 190 долларов, была более чем на 8000 долларов ниже, чем цена Tesla в Китае, согласно данным нью-йоркской консалтинговой компании Rhodium Group.

Между тем, по данным Rhodium, государственные субсидии составляют всего 235 долларов из 4700 долларов ценового преимущества BYD по сравнению с Tesla Илона Маска в масштабах всего автопарка.

«В Китае происходит значительный технологический прогресс, — сказал Луис Куйс, главный экономист S&P Global Ratings по Азиатско-Тихоокеанскому региону. — Китайские компании очень хороши и очень быстры, а соотношение цены и качества очень привлекательно».

Китайские компании также не чужаются жесткой игры. В последние годы BYD фактически получала беспроцентные кредиты, регулярно задерживая платежи поставщикам на несколько месяцев. В какой-то момент в 2025 году компания сообщила о задолженности в размере почти 25 миллиардов долларов, которая в ее финансовых отчетах была указана только как «прочая кредиторская задолженность».

По мере распространения этой практики Государственный совет Китая в сентябре заявил, что крупные компании должны обязательно оплачивать счета поставщиков в течение 60 дней.

Долгое время рост промышленного производства в Китае рассматривался как обратная сторона потерь американских заводов; рабочие места исчезали из промышленного центра США, чтобы затем появиться в Азии. Но в последние годы, вместо того чтобы увеличивать количество людей на сборочных линиях, Китай внедряет коллаборативных роботов или коботов, предназначенных для работы бок о бок с людьми; конвейеры; и автоматизированные системы визуального контроля качества, как сообщает нью-йоркская консалтинговая компания AlixPartners.

Китайские автомобильные заводы, оснащенные большим количеством роботов, могут производить автомобили на 25-30 процентов дешевле, чем в США или Европе. Хотя

заработная плата в Китае в последние годы выросла, общие затраты на рабочую силу на один автомобиль остаются намного ниже, чем в развитых странах. Причина: китайские автомобили спроектированы таким образом, чтобы их было проще производить, а значит, требуется меньше рабочих часов.

«Дело не в низкой стоимости рабочей силы. Дело в повышении эффективности, обусловленном близостью к цепочкам поставок и высокой степенью автоматизации», — сказал Данн, бывший президент подразделения General Motors в Индонезии.

На предприятии Xiaomi, расположенном примерно в 90 минутах езды от центра Пекина, 700 роботов выполняют производственную хореографию, доставляя новый автомобиль каждые 76 секунд.

«Автомобильный завод Xiaomi достиг высокого уровня автоматизации, при этом большинство процессов полностью выполняются машинами», — заявил генеральный директор Xiaomi Лэй Цзюнь китайским журналистам в 2025 году.

Компания Xiaomi получила известность в Китае как ведущий производитель смартфонов, а затем расширила свою деятельность, включив в ассортимент носимые устройства, планшеты и устройства с подключением к интернету. Производство легковых автомобилей компания начала в начале 2024 года, и её технологически продвинутый подход быстро получил восторженные отзывы.

Компания Ford доставила электромобиль Xiaomi SU-7 из Шанхая в Чикаго, чтобы генеральный директор Джим Фарли мог оценить конкурентов. После тест-драйва Фарли назвал Xiaomi «гигантом отрасли».

Связь между недостаточным внутренним спросом в Китае и резким ростом экспорта особенно очевидна в автомобильном секторе. Продажи новых автомобилей во втором квартале 2026 года упали на 22 процента, что лишь усилило конкуренцию между десятками китайских автопроизводителей.

По словам экономиста Брэда Сетсера из Совета по международным отношениям США, они уже сейчас могут производить примерно вдвое больше автомобилей в год, чем покупают китайские потребители, и наращивают мощности для выпуска еще 5 миллионов автомобилей.

Многие из этих дополнительных автомобилей предназначены для других рынков. По данным Главного таможенного управления Китая, к августу экспорт китайских автомобилей вырос более чем на 50 процентов по сравнению с аналогичным периодом 2025 года, приблизившись к 7,5 миллионам автомобилей.

Хотя Xiaomi остается прибыльной компанией, подразделение, включающее производство электромобилей, потеряло около 387 миллионов долларов во втором квартале, когда средняя цена продажи автомобилей упала почти на 10 процентов. За последний год цена акций компании снизилась более чем вдвое.

В ответ компания применяет уже знакомую стратегию: в 2027 году первые автомобили Xiaomi начнут поступать в Германию.



• ИЗГОТОВЛЕНИЕ
• МОДЕРНИЗАЦИЯ
• РЕМОНТ

**Слуцкое
Кузовное
Ателье**

www.tc.bk.by

ООО «Слуцкое кузовное ателье» УНП 600496215

+375 1795 4-63-76 +375 25 98-00-998



НИКОТЕХНИКА

**ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ
К СЕЛЬХОЗТЕХНИКЕ**

ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ
СО СКЛАДА И ПОД ЗАКАЗ

www.niko.bk.by

A1 +375 (29) 15-81-777 ☎ +375 (17) 518-0-777
☎ +375 (29) 773-17-28 ☎ +375 (17) 518-0-707



• ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ
• НИЗКИЕ ЦЕНЫ

Курсдеталь

АВТОЗАПЧАСТИ

• ГАЗ • ВАЗ • УАЗ • ЗИЛ

(017) 366-14-00
(017) 276-44-48, 353-56-36
(029) 671-13-56, (044) 573-20-31
г. Минск, пер. 3-й Загородный, 4а

www.kursdetal.bk.by

e-mail: kd-1677@mail.ru

УНП 192726278
ООО «Курсдеталь»

- ◆ АВТОМОБИЛИ, ТРАКТОРА
- ◆ СПЕЦТЕХНИКА
- ◆ СЕРВИС И РЕМОНТ
- ◆ ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ
- ◆ ШИНЫ. ДИСКИ.



WWW.BK.BY

РЕМОНТ УЗЛОВ И АГРЕГАТОВ

ОКАЗЫВАЕМ ШИРОКИЙ СПЕКТР УСЛУГ ПО РЕМОНТУ ТЕХНИКИ:
ДОРОЖНОЙ, СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ, КОММУНАЛЬНОЙ,
СПЕЦТЕХНИКИ, ГРУЗОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ

**Гарантия.
Короткие
сроки.**



- ❖ Ремонт дизельных топливных систем
- ❖ Ремонт ДВС, КПП, редукторов
- ❖ Компьютерная диагностика
- ❖ Ремонт ТНВД, форсунок

ООО «ФортКат»

Минский р-н, пос. Юбилейный,
ул. Коммунальная, 4А/5, к. 37,
223056, а/я 115

www.fk.bk.by

УНП 692198548

+375 33 991-14-46
+375 44 780-10-33
@fortcat22@gmail.com

ОДО ТУРБО КОМПРЕССОР

запчасти к автомобилям, автобусам и прицепной технике
семейства **МАЗ, МЗКТ, КАМАЗ**

ПЕРВЫЙ ПОСТАВЩИК v ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА v СКИДКИ ДО 12 %
ОТСРОЧКА ПЛАТЕЖА ДО 30 ДНЕЙ v КОНСУЛЬТАЦИИ

Интернет магазин **www.turbok.by**

ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ ЗАПЧАСТЕЙ



ОПТОВАЯ И РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ ❖ ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН

КРУПНЕЙШИЙ В БЕЛАРУСИ СКЛАДСКОЙ АССОРТИМЕНТ МАЗ, КамАЗ
ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ от 1 до 20 тонн по РБ и СНГ

ОДО «ТУРБОКОМПРЕССОР»

г. Минск, ул. Социалистическая, 26

+375 17 215-00-15 +375 33 698-55-55

+375 29 185-55-55 +375 25 698-55-55

@ info@turbok.by

445

(единый мобильный номер)

УНП 100692491

30 лет
НА АВТОРЫНКЕ

Наше качество – гарантировано производителями.
 Наш ассортимент – со склада и под заказ.
 Наши цены – самые низкие.
 Наш сервис – быстрый и профессиональный.
 Удобные для вас формы оплаты.

◆ **ДВИГАТЕЛИ**

◆ **СИСТЕМЫ ПИТАНИЯ**

◆ **ФИЛЬТРЫ**

◆ **АККУМУЛЯТОРЫ**

◆ **ОТОПЛЕНИЕ**



МАЗ
КАМАЗ
ГАЗ
ЗИЛ
МЗКТ
БЕЛАЗ
МТЗ
 Гомсельмаш
ЛИАЗ
 Урал
НЕФАЗ
ПАЗ
 Икарус
УАЗ
КрАЗ



- ИЗГОТОВЛЕНИЕ
- МОДЕРНИЗАЦИЯ
- РЕМОНТ

СЛУЦКОЕ
КАУЗОВНОЕ
АТЕЛЬЕ

- ФУРГОНЫ
- ЦИСТЕРНЫ
- СПЕЦТЕХНИКА



- КУЗОВА ПОД ТЕНТ
- СДВИЖНЫЕ КРЫШИ

www.t-center.by

e-mail: info@t-center.by

Тел.: +375 1795 4-63-76 +375 25 98-00-998 +375 1795 2-00-09

223610, г. Слуцк, 1-й пер. Стародорожский, 50

Более 25 лет успешной
работы на рынке
автомобильных услуг



- СИСТЕМЫ МУЛЬТИЛИФТ
- КРАНЫ-МАНИПУЛЯТОРЫ
- ИЗОТЕРМИЧЕСКИЕ ФУРГОНЫ





FRIENDMOTORS

Запчасти и ремонт для любой техники
Единый номер телефона **7250**

ПРОДАЖА ТЕХНИКИ:

Минская область +375 29 162-31-52

Брестская область +375 29 309-61-15

Гродненская область +375 29 162-31-54 (55)

Гомельская область +375 29 162-31-47

ДИЛЕРСКАЯ СЕТЬ: +375 29 162-31-63

ЗАПЧАСТИ И РЕМОНТ: +375 29 162-31-90

E-mail: zakaz@friendmotors.by

ЗАПЧАСТИ И РЕМОНТ

сельскохозяйственной техники
импортного и отечественного пр-ва.

РЕМОНТ двигателей, КПП (АКПП),
гидрооборудования, электрооборудования и др.

ЗАПЧАСТИ для грузового, легкового транспорта,
автобусов и промышленного оборудования.

**Более 15 млн. артикулов
в каталоге на нашем сайте**



БОЛЬШАЯ
ЗЕМЛЯ

AGROFRIEND

КЛААС FENDT



ЯАЗ



220099, г. Минск, ул. Казинца, д. 11, корп. 5

www.friendmotors.by

ООО "ФрэндМоторс", УНП 193044081



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
КУРСДЕТАЛЬ

www.kursdetal.bk.by

АВТОЗАПЧАСТИ

• ГАЗ • ВАЗ • УАЗ • ЗИЛ



- НИЗКИЕ ЦЕНЫ
- ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ

(017) 366-14-00

e-mail: kd-1677@mail.ru

(017) 276-44-48, 353-56-36

(029) 671-13-56, (044) 573-20-31

г. Минск, пер. 3-й Загородный, 4а

УНП 192726278
ООО «Курсдеталь»



НИКОТЕХНИКА

www.niko.bk.by

подробная информация на сайте

ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ К СЕЛЬХОЗТЕХНИКЕ

ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ
СО СКЛАДА И ПОД ЗАКАЗ

 **LEMKEN**

 **Kverneland**

 **RABE**  **SaMASZ**



 **KRONE**

КЛААС

HORSCH

 **tonutti**

ПЛУГИ: KVERNELAND, RABEWERK, LEMKEN

ПОСЕВНЫЕ АГРЕГАТЫ: HORSCH «Pronto 6/8»; АППМ-6 «Берестье»; MSC; DF-2 «KVERNELAND»

ДИСКАТОРЫ: HORSCH «JOKER»; LEMKEN «RUBIN»; БДМ / АДУ-6 (АК), АД-7,5, АДН-6/8

КУЛЬТИВАТОРЫ: HORSCH «TIGER»; KVERNELAND «КТС»; LEMKEN «SMARAGD», Köckerling КШМ-10

КОСИЛКИ: SaMASZ «КСР-9, КМР-9ВТ», KUHN «КПР-9», KRONE «КДП-2,7; -3,1», КРН-2,1,АС-1, КДН-210

ГРАБЛИ: KRONE «ГВБ-6,2», CLAAS, KUHN, TONUTTI «ГРЛ-8,5/-9,6», ГР-700, ГВР-6, ГВР-630

ПРЕСС-ПОДБОРЩИКИ: KRONE «ППРО-155», ПРФ-145, -180, -750, ПРМ-150

РАЗБРАСЫВАТЕЛИ: МТУ-15/18, ПМФ-18, ПРТ-7А

КОРМОУБОРОЧНЫЕ КОМБАЙНЫ: CLAAS «JAGUAR», КВК-800 / 8060, КПК-3000, КГ-6 «Полесье»

КОРМОРАЗДАТЧИКИ: РСК-12, ИСРК-12 «Хозяин»

 **+375 (29) 15-81-777**

 **+375 (29) 773-17-28**

 **+375 (17) 518-0-777**

 **+375 (17) 518-0-707**



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ТРАКТОРОВ

FENDT

• Challenger • Massey ferguson
• VALTRA • MT3-3022, -3522



ОСУЩЕСТВЛЯЕМ РЕМОНТ: **КПП VARIO**
ДВИГАТЕЛЕЙ: **CATERPILLAR®**



Mercedes-Benz



DETROIT
DIESEL



Perkins

MAN

а также реализуем запчасти к ним

ЗАПЧАСТИ К ПОСЕВНОЙ И ПОЧВО-
ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ТЕХНИКЕ



Kverneland



LEMKEN



АПМ-6 «БЕРЕСТЬЕ»

AMAZONE



KRONE



СДАЕМ В АРЕНДУ ТРАКТОРЫ FENDT

ООО «ТАЛЬПА СЕРВИС» г. Логойск
info.talpaservice@gmail.com



+375 (29) 150 47 24



+375 (29) 634 83 61



+375 (1774) 21 3 20

www.talpaservice.by

ДИАГНОСТИКА И РЕМОНТ ДВИГАТЕЛЕЙ



ООО СябарАвтоДор, УНП 192695756

www.deutzfahr.by

www.deutzfahr.bk.by



СЯБАРАВТОДОР

ПРОДАЖА И РЕМОНТ СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ



+375 17 270 34 84



+375 29 664 89 43

+375 29 162 31 40

АРЕНДА ТРАКТОРОВ
с прицепной техникой
(плуг, пресс-подборщик)



www.avtoprofil.by
www.avtoprofil.bk.by

УТИЛИЗАЦИЯ

Б/У автошин

и резино-технических изделий с выдачей справки об утилизации

Покупаем

Б/у КАРКАСЫ

R17.5-R22.5

 **+375 17 373-59-67**

 **+375 29 644-33-91**

Офис: Минск, ул. Чкалова, 14/2 офис 412

e-mail: avtoprofil.minsk@yandex.by

Площадка по сбору РТИ: Минск, ул. Бабушкина, 27.





Авто Плюс Новости

**Sollers S9 на УАЗе, судьба Буханки,
Lada Azimut 4×4, МАЗ на белорусских мостах
Новости недели 384**

<https://youtu.be/vvpCPrutvs4>

НОВОСТИ
недели



Автомобильные новости телеканала «Авто Плюс»: программы «Новости колёс», «Новости недели», «Своими глазами» и другие.



ФОНД
СТРАТЕГИЧЕСКОЙ
КУЛЬТУРЫ

www.fondsk.ru

Лаура ПАККАНЕН



Финляндия и США: брак по расчёту с взаимными претензиями

Отношения между Финляндией и Соединёнными Штатами за последний год переживают серьёзное испытание. Ещё недавно казавшийся прочным союз, основанный на общих ценностях и членстве в НАТО, сегодня превратился в хрупкий брак по расчёту, где каждая сторона преследует собственные интересы, перемежающийся выдвижением претензий. Президент США Дональд Трамп открыто критикует Финляндию за инвестиции Google. Финские политики вынуждены оправдываться. А простые граждане всё чаще задаются вопросом: что страна получила от вступления в альянс.

В середине сентября 2026 года компания Google объявила о крупнейшей в своей истории

инвестиции в Европе. Речь идёт о 13 миллиардах евро, которые будут вложены в дата-центры в Финляндии в течение двух лет. Новые объекты планируется построить в Каяани, Мухосе и Ваала, а существующий центр в Хамина будет расширен. Для Финляндии это одна из самых масштабных промышленных инвестиций за всю историю страны.

Казалось бы, повод для гордости. Однако реакция Вашингтона оказалась совершенно неожиданной. Дональд Трамп в резкой форме выразил своё недовольство. «Google недавно заявил, что хочет построить огромный объект в Финляндии, поскольку получение разрешений в Соединённых Штатах оказывается слишком

сложным. Я этим недоволен и хочу, чтобы они изменили свое решение», – написал президент США в Truth Social.

Трампа не ограничился одним заявлением. На встрече с руководителями крупнейших технологических компаний в Белом доме он вновь вернулся к финской теме. Отвечая на вопрос корреспондента CBS, президент подчеркнул: «Откровенно говоря, я хочу, чтобы их построили в Америке. Некоторые из них сейчас строятся в Финляндии и других местах. Если мы не будем умны, дата-центры построят в других странах, и эти другие страны заработают состояние, а мы нет».

Показательно, что Трамп использовал Финляндию как пример страны, которая «зарабатывает состояние» за счёт Америки. Это риторика, которая ещё год назад была бы немыслима в отношении союзника по НАТО.

Финское руководство отреагировало на критику Трампа осторожно. Премьер-министр Петтери Орпо заявил *Iltalehde*, что не видит угрозы для инвестиций: «Я не вижу такой возможности. У них есть крупные контракты и обязательства по этой инвестиции». Орпо также отметил, что дата-центры настолько привлекательны, что «даже Трамп поднял этот вопрос».

Президент Александр Стубб в интервью агентству AFP назвал свои отношения с Трампом прагматичными и выразил уверенность, что инвестиция Google «пойдёт на пользу двусторонним отношениям США и Финляндии».

Однако за этим официальным оптимизмом скрывается растущая тревога. Профессор Хельсинкского университета Юсси Кангасхарью призвал не придавать слишком большого значения словам Трампа: «Я бы не воспринимал это слишком серьёзно. Проект готовился

несколько лет. Было бы довольно странно, если бы он провалился из-за подобного комментария».

Но дело не только в Google. Слова Трампа – лишь симптом более глубокого кризиса доверия между двумя странами.

Вступление Финляндии в НАТО в 2023 году позиционировалось как историческое решение, которое обеспечит стране надёжную защиту. Однако спустя три года всё больше финских политиков и экспертов открыто говорят о том, что этот шаг не оправдал ожиданий.

Член партии «Альянс свободы» Армандо Мема назвал вступление в НАТО «худшей сделкой» для Финляндии. По его словам, страна понесла экономические потери и столкнулась с новыми угрозами безопасности. «Финская экономика продолжает страдать, и она определённо не улучшится в будущем, если не будут восстановлены добрососедские отношения с Россией», – заявил политик.

Бывший депутат парламента Ано Туртиайнен пошёл ещё дальше, заявив, что вступление Финляндии в НАТО было проведено «в обход конституции» и что финская элита заинтересована в обострении отношений с Россией.

Эти голоса пока остаются в меньшинстве. Согласно опросам, около 66% финнов поддерживают членство в НАТО. Однако доверие к США как гаранту безопасности стремительно падает. Исследование, проведённое в мае 2026 года, показало, что большинство финнов больше не уверены в том, что Америка придёт на помощь в случае конфликта.

Ключевой вопрос для Финляндии – надёжность

статьи 5 Вашингтонского договора о коллективной обороне. Именно на неё ссылались финские политики, убеждая граждан в необходимости вступления в НАТО. Однако сегодня даже официальные лица признают, что эти гарантии не абсолютны.

Старший советник Economic Security Forum Хенри Ванханен в эфире Yle Poliitikkaradio заявил: «Финляндия больше не может на сто процентов полагаться на поддержку НАТО».

Профессор мировой политики Хельсинкского университета Тейво Тейвайнен отметил, что из заявлений Трампа складывается впечатление, что США не будут защищать Финляндию от нападения. По его мнению, Трампу политически проще делать критические заявления в адрес союзников по НАТО, чем начинать формальный процесс выхода из альянса.

Особую тревогу вызывает вопрос о ядерном оружии. Левый депутат Европарламента Ли Андерссон обвинила президента Стубба в распространении «вводящей в заблуждение информации», подчеркнув, что членство в НАТО и DCA-соглашение не требуют размещения ядерного оружия в Финляндии, поскольку страна в случае войны станет «возможной целью первого удара».

Экономические последствия вступления в НАТО становятся всё более очевидными. Государственное аудиторское управление Финляндии (VTV) в июне 2026 года опубликовало отчёт, в котором признало, что прямые расходы на членство составляют 70-100 миллионов евро в год. Однако косвенные расходы, связанные с выполнением обязательств перед альянсом, остаются «туманными» и недостаточно прозрачными.

Расходы на оборону растут стремительно. Если

в 2021 году они составляли 1,4% ВВП, то в 2024 году достигли 2,4%, а правительство предлагает увеличить их до 3% к 2029 году. Для страны с населением 5,5 миллиона человек это колоссальная нагрузка.

При этом разрыв экономических связей с Россией больно ударил по финскому бизнесу. Приграничная торговля, которая после распада СССР была важным источником дохода для восточных регионов, практически исчезла. Профессор Тейвайнен отмечает, что приграничные сообщества вынуждены «адаптироваться к экономическим потерям и долгосрочной изоляции».

Финское правительство в апреле 2026 года опубликовало отчёт о политике безопасности, в котором охарактеризовало подход США к Европе как «транзакционный». В документе прямо говорится, что Вашингтон всё чаще оценивает союзников «на основе выгод, которые они приносят».

Это не теоретическое наблюдение. В августе 2026 года стало известно, что США направили Финляндии, как и другим членам НАТО, письмо с вопросами о том, как страна поддерживает американскую внешнюю политику. Исследователь Йоэль Линнаймяки назвал это «наглым» требованием лояльности.

Министр обороны Антти Хяккянен попытался смягчить ситуацию, заявив, что не видит «большой драмы» в новом тоне американского письма. Однако он признал главное: «В интересах Финляндии – удерживать американцев как можно сильнее вовлечёнными в оборону Европы». Эта фраза выдаёт истинное положение дел. Финляндия не чувствует себя в безопасности. Она зависит от американского присутствия, но не может его гарантировать.

Ситуация вокруг дата-центров Google – симптом системного кризиса в финско-американских отношениях.

Во-первых, Финляндия оказалась в уязвимом положении. Страна разорвала экономические связи с Россией, но не получила надёжных гарантий безопасности от США. Американские войска не имеют постоянного присутствия на финской территории. Оборонное сотрудничество ограничивается учениями и поставками вооружений, которые могут быть прекращены в любой момент.

Во-вторых, экономические выгоды от союза с США оказались иллюзорными. Инвестиция Google – редкое исключение. В целом же Финляндия несёт растущие расходы на оборону, теряет традиционные рынки и сталкивается с угрозой американских тарифов.

В-третьих, доверие к США как к союзнику подорвано. Заявления Трампа о дата-центрах, его угрозы в адрес Гренландии, его скептицизм в отношении НАТО – всё это создаёт ощущение ненадёжности. Финляндия вложила огромный политический капитал в союз с Америкой, но не получила адекватной отдачи.

Вступление в НАТО, которое позиционировалось как исторический выбор, обернулось для Финляндии новыми рисками и издержками. Страна стала частью военного блока, который возглавляет президент, открыто ставящий под сомнение саму идею коллективной обороны. Финские политики могут сколько угодно называть отношения с Вашингтоном «прагматичными», но прагматизм без доверия – это лишь сделка. А сделки, как показывает опыт, имеют свойство расторгаться.

• ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ
• НИЗКИЕ ЦЕНЫ

КУРСДЕТАЛЬ

АВТОЗАПЧАСТИ

• ГАЗ • ВАЗ • УАЗ • ЗИЛ



(017) 366-14-00
(017) 276-44-48, 353-56-36
(029) 671-13-56, (044) 573-20-31
г. Минск, пер. 3-й Загородный, 4а
www.kursdetal.bk.by

e-mail: kd-1677@mail.ru

УНП 192726278
ООО «Курсдеталь»

• ИЗГОТОВЛЕНИЕ
• МОДЕРНИЗАЦИЯ
• РЕМОНТ

СЛУЦКОЕ КУЗОВНОЕ АТЕЛЬЕ



www.tc.bk.by

ООО «Слуцкое кузовное ателье» УНП 600496215
+375 1795 4-63-76 +375 25 98-00-998

www.givorum.bk.by

Givorum



UNIPUMP
GRUNDFOS

ЧТУП «ГИВОРУМ»
т./ф. (0214) 74-37-62, 77-40-39, 74-15-58,
**+375 29 664-07-59, +375 29 664-07-32,
+375 29 711-38-95** givorum@yandex.ru

УНП 391154855



www.fondsk.ru
Дмитрий СЕДОВ



Опасные игры близ Сувалкского коридора: «отважный кабан» выходит из засады

В июне с. г. блок НАТО с помпой в СМИ реализовал учения польских, французских и литовских войск, призванных научиться защищать от русских Сувалкский коридор. Акция устрашения была названа «Отважный кабан 2026». Цель акции понятна любому – не позволить русским вторгнуться в эту полосу между Польшей и Литвой с бесчеловечной целью отрезать Прибалтийские республики от основной территории НАТО.

Правда, замах на устрашение несколько запоздал. Стратегическое одиночество Прибалтийских республик прекращено недавним вступлением в блок соседних Финляндии (2023 г.) и Швеции (2024 г.),

которые тоже не ищут легких путей. Сувалкский коридор больше не является потенциально опасной причиной геополитических неприятностей для прибалтов. Граница с северными соседями будет гарантировать им поставку всего необходимого. Значит, не Сувалкский коридор был истинной причиной акции, а сработало что-то коллективное бессознательное, так неумолимо влекущее весь блок во главе с США к новым приключениям. Кстати, скорбную кончину очередной авантюры – нападение на Ирак в 2003 г. (операция «Неколебимая решимость») – западные СМИ так и не почтили надлежащим вниманием. А стоило бы, ведь потуги перековать побежденных иракцев в прислужников белого англосакса закончились восстанием шиитов

против оккупантов в виде нападений на базы ВС США. По словам Д. Трампа в день закрытия лавочки (он объявил о выводе последних американских войск из Ирака), эта операция стала «очень дорогостоящей экскурсией в ад». Но что симптоматично – закопёрщики этого смертоубийства 1 миллиона мирных иракцев Джордж Буш-младший и тогдашний британский премьер Тони Блэр наслаждаются хорошей пенсией и никакой вины за этот ад не понесут. Уж не эта ли особенность свободы разбоя в блоке НАТО стала заманчивой приманкой для руководителей стран балтийского региона? Ведь среди них только германский канцлер Ф. Мерц в силу неполадок с собственным разумом верит в реальность войны с Россией. А финны и шведы – ни-ни. Но какая сладкая цель – закачать в мировую ситуацию немыслимые атмосферы напряженности, поставить мир на грань войны, подзаработать на военных программах и отправиться на покой с хорошим приработком. Не все же немцам срывать цветы удовольствий на военном производстве. Ну а если мы своей истерикой доведем мир до первых выстрелов, то, конечно, не будем виноваты.

Вот вам и «дикий кабан».

Стоит ли напоминать участникам этого процесса о былом шансе на сохранение мира через соблюдение обязательств при развале ОВД и объединении Германии? Они точно не услышат. Потому что головы их заполнены смесью из русофобии и остатков идиотского евроцентризма как безупречной цивилизационной модели. Ее знаменитый лозунг «Мы расширяем НАТО в мирных целях. А кто не верит, то и виноват» не подвергается сомнению. Переполненные убеждением в том, что виноватые ничего не сделают против раздувания еще одного очага напряженности

в совершенно корыстных целях, они валяют дурака своими учениями для раздувания военной казны и давления на Москву. А для развлечения мировой общественности причитают: Россия может разорвать нерушимое пространство НАТО, захватив Сувалкский коридор. Мы пропадем, это конец!

Подобный шум вызывает простой вопрос: а вы зачем эту ситуацию создали? Если бы не расширялись, и проблем бы не возникло. Тем более что после бегства из СССР к прибалтам никаких претензий не предъявлялось, хотя любая другая держава выкатил бы счет на возврат вбитых в них средств.

Этот язык разумной логики в Прибалтийских республиках не воспринимают. Здесь работает не логика, а коллективное бессознательное. Другими словами, инстинкт стаи. И этот инстинкт ведет стаю дальше. В сентябре блок проводит на Балтике учения под названием «Серебряный Вотан». (Вотан – божество немецкой и скандинавской мифологии). Теперь во всю соревнуются в скорости операций и лихих ударов по неведомому противнику. И все это в сопровождении милитаристской свистопляски под лозунгом «Русские идут».

Но как бы российские СМИ ни квалифицировали натовских пропагандистов в качестве незаконнорожденных детей Геббельса, высшее руководство считает необходимым в полной мере оценить меру исходящей от балтийских соседей и Польши опасности. Там имеют место все признаки милитаристского психоза. Кстати, типичным состоянием субъекта психоза является отсутствие страха перед последствиями собственных деяний. Ну а так как в Брюсселе никаких руководителей, успокаивающих польских панов и остзейских рукусуев нет, то успокоительную тираду в их уши направил

Президент В. Путин в своем выступлении на XXIII ежегодном заседании международного дискуссионного клуба «Валдай». Едва ли они услышали его объяснения, почему он адресует свои слова им. Они не умеют слушать объяснения. К примеру, в психиатрической лечебнице восстание психов гасят не уговорами, а смиренными рубашками и уколами. Так и здесь, понадобится и то и другое сразу. Будете продолжать бунт буйных и сунетесь воевать – получите ответ ядерным оружием. Это не угроза российского Президента. Это политическое предупреждение для особо отмороженных. Вдруг услышат. А главное, это услышат рядовые граждане удивительного корабля дураков под названием НАТО. Добавим, что к тому же подоспеет и смиренная рубашка – противокорабельные комплексы на российском побережье и островах Балтики. Кстати, способные связать свободу действий любому нежданно попавшему туда флоту.

В диалоге с ненормальными имеется надежда на ранее усвоенные ими рефлексy. Может быть, эти рефлексy сработают. Это касается новоявленной польской шляхты, не забывшей, чем кончила Польша в бреднях своего национального величия в конце тридцатых годов.

Это касается и наследников уничтоженных и посаженных в тюрьмы националистов с клеймом «лесных братьев» Прибалтики. Причина нелепого конца тех и других была одна и та же – военный психоз на основе мании величия. Конец неприятный, но вполне возможный.

НИКОТЕХНИКА

**ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ
К СЕЛЬХОЗТЕХНИКЕ**

ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ
СО СКЛАДА И ПОД ЗАКАЗ

www.niko.bk.by

+375 (29) 15-81-777 +375 (17) 518-0-777
+375 (29) 773-17-28 +375 (17) 518-0-707

ОДО ТУРБО КОМПРЕССОР

ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ ЗАПЧАСТЕЙ

ВОЛГА МАЗ КАМАЗ

ОПТОВАЯ И РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ

КРУПНЕЙШИЙ В БЕЛАРУСИ СКЛАДСКОЙ АССОРТИМЕНТ МАЗ, КамАЗ

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ от 1 до 20 тонн по РБ и СНГ

www.turbok.by

БЕЛТЕПЛОМАНШ СТРОЙ

www.beltepl.bk.by

GRUNDFOS TA HYDRONICS PEDROLLO ZETKAMA Systemair wilo ГИЕ ЛИБИДРОМАШ АЭРОСТАР GENE BRE МЕДВЕДЬ ЕМКА

(017) 301-10-00
(029) 680-35-99
(029) 752-72-30

- ◆ ПРОМЫШЛЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ
- ◆ ПРОМЫШЛЕННЫЕ МАТЕРИАЛЫ
- ◆ ИНСТРУМЕНТ. СПЕЦОДЕЖДА. СИЗ.
- ◆ ЭЛЕКТРОТЕХНИКА. КИПИА.
- ◆ ТОРГОВЛЯ. УПАКОВКА. СКЛАД



ООО "СваркаСервисГрупп" проводит АТТЕСТАЦИЮ ПЕРСОНАЛА ПО СВАРКЕ



аттестация ТЕХНОЛОГИЙ по сварке по следующим направлениям

ГОСПРОМНАДЗОР

создана и действует
комиссия по аттестации
сварщиков, разрешение
Госпромнадзора РБ
№11-1-206-2014
от 05.09.2014г.
по всем видам сварки.



МИНСТРОЙАРХИТЕКТУРА

создана и действует
комиссия по аттестации
сварщиков и технологий
сварки, разрешение
Министерства архитектуры
и строительства РБ
№12-08-04/001к-2015
от 29.05.2015г.



НИКИМТ



официальный представитель
по аттестации специалистов
неразрушающего контроля
и сварочного производства

АТТЕСТАЦИОННЫЙ ЦЕНТ: Минск, ул. С.Ковалевской, 54 корп. 1

+375 17 338 82 82

+375 17 338 84 84

A1 +375 44 723 00 00

@ info@wsigroup.by

Подробная информация на сайте:

www.wsigroup.by



**Сварка
Сервис
Групп**

УНП 191182232



БЕЛТЕПЛОМАШ
СТРОЙ
ГРУППА КОМПАНИЙ

ЗАО «Коммунэнерго» (ГК «Белтепломашстрой»),
смотреть каталог на сайте компании

beltepl.by

► поставка

► сервис

► ремонт

НАСОСЫ

Стран ЕС: WILO, Grundfos, KSB, Pedrollo, Hydro-Vacuum

Стран СНГ: ГМС Ливгидромаш, Элмаш, ЭНА, Промэлектро

► ЭЛЕКТРОДВИГАТЕЛИ

► МЕМБРАННЫЕ БАКИ

► ВЕНТИЛЯТОРЫ

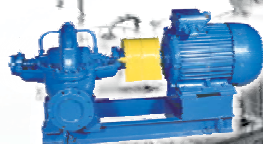
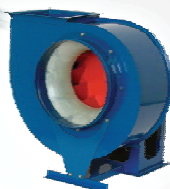
► ТЕПЛОВЫЕ ЗАВЕСЫ

► КАЛОРИФЕРЫ

► ТРУБЫ и ФИТИНГИ

► ТРУБОПРОВОДНАЯ
АРМАТУРА

► КОТЛЫ
и ВОДОПОДГОТОВКА



ЗАО «Белтепломашстрой» – одна из крупнейших комплектующих организаций РБ, ведущий поставщик насосного, вентиляционного и теплового оборудования, запорно-регулирующей и трубопроводной арматуры.

Представительства:

Брест: +375 162 57-45-11
Барановичи: .. +375 163 64-39-42
Витебск: +375 212 48-04-62
Гомель: +375 232 25-51-25
Гродно: +375 152 62-44-97
Могилев: +375 222 41-11-18
Пинск: +375 165 66-16-48

центральный офис

+375 17 301-10-00

+375 29 680 35 99 – Viber
+375 29 757 72 30

Сервисный центр:

ГАРАНТИЙНЫЙ и ПОСТГАРАНТИЙНЫЙ РЕМОНТ

+375 17 301-30-00

- ⌚ ввод в эксплуатацию
- ⌚ пусконаладочные работы
- ⌚ шеф-монтаж

ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР

с 1992 года

ЗАО «Белтепломашстрой»: лидер в продажах насосного и вентиляционного оборудования. Наш передовой сервисный центр с современными поверочными стендами, станками и диагностическим оборудованием обеспечивает полный цикл ремонта и обслуживания насосов, вентиляторов, арматуры и многого другого.



Благодаря широкой сети филиалов по всей Беларуси, мы обеспечиваем максимальную близость к потенциальным клиентам. Это позволяет нам оперативно реагировать на их запросы и мгновенно доставлять оборудование. Наши конкурентные цены делают сотрудничество с нами максимально выгодным.

Наша маркетинговая стратегия сфокусирована на глубоком понимании и удовлетворении потребностей агропромышленного комплекса и промышленных предприятий страны. Мы предлагаем только высококачественное оборудование, которое помогает развивать ваш бизнес.

В нашей команде – опытные инженеры, за плечами которых годы работы в ведущих проектных и производственных структурах различных отраслей. Этот багаж знаний и экспертизы позволяет нам предлагать лучшие решения для ваших задач.

ОДО «ДЭЙВИС»

www.dayvis.by



ПОДШИПНИКИ

МАНЖЕТЫ

ВСЕХ ВИДОВ

РЕМНИ

СО СКЛАДА И ПОД ЗАКАЗ

ЦЕПИ

В ШИРОКОМ АССОРТИМЕНТЕ

Тел/ф.: (017) 361-40-31, 361-41-18, 361-42-79

УНП 190409706



www.givorum.bk.by

ЧТУП «ГИВОРУМ»

Первый поставщик реализует:

- Трубы КАНАЛИЗАЦИОННЫЕ (ПВХ, ПЭ, КОРСИС)
- Трубы ПП, РЕХ, ПЭ (канализационные, питьевые, технические, дренажные, обсадные)
- ВОДОСТОЧНЫЕ СИСТЕМЫ ПВХ
- ДРЕНАЖНЫЕ СИСТЕМЫ ПВХ
- Трубопроводная и запорная арматура
- Оборудование для ВОДОСНАБЖЕНИЯ
- Оборудование для ОТОПЛЕНИЯ
- Оборудование для ВОДООЧИСТКИ
- НАСОСЫ Grundfos, UNIPUMP

UNIPUMP GRUNDFOS



**т./ф. (0214) 74-37-62, 77-40-39, 74-15-58,
+375 29 664-07-59, +375 29 664-07-32,
+375 29 711-38-95 givorum@yandex.ru**



Тотальный дефицит

кризисы, истерики и замшелые тезисы

Когда находишься внутри развивающегося сюжета, трудно говорить, подходит ли он к концу, переходит на новую стадию или же вовсе остаётся неизменным, по-прежнему извергая вокруг фантомы грандиозных перемен. Так происходит и с украинским кризисом: с медленной неумолимостью наша армия подходит к оставшимся городам Донбасса, и переломить эту тенденцию не получается ни у воздушных атак на нашу территорию, ни у контрнаступлений под Лиманом (очевидцы говорят, что успехи врага там есть, пусть и куда более скромные, чем объявляется). С мест сообщают, что вражеская армия взялась строить укрепления вокруг Запорожья и западнее Донбасса, что косвенно

указывает как на готовность оставить пока контролируемые города, так и на перспективы продолжения боёв после выхода на то, что военными экспертами описывается как "оперативный простор". В середине лета мудрые украинские пропагандисты из западной прессы после атак на "ВБ" объяснили глупым нам, что каждый склад — будь то сортировочный центр маркетплейса или продовольственное хранилище — является объектом двойного назначения, так как может использоваться военными или же его владелец платит налоги на войну. Почему-то, когда наши войска начали исходить из этого принципа и в течение пары месяцев уничтожили значительную часть логистических площадей,

оказалось, что в Киеве даже склады дронопроизводителей были сугубо гражданскими объектами.

Затем настала очередь дата-центров, атаки на которые не только нарушают в том числе и военную связь, но ещё и чуть рассеивают морок пропагандистского угара, прерывая работу Интернета (для большего успеха в этом направлении надо было бы разрушить телевышки и студии телемарафона, но это исключительно гражданские объекты, и идти на такое наши целеуказатели не готовы), а 28 сентября премьер Корецкий призвал готовиться к отсутствию сети.

При этом не прекращаются атаки на порты, ремонтные базы, депо и строго военные объекты — аналитики утверждают, что скоро в процессе истощения украинской ПВО будет пройден порог, который западные боевые доктрины называют "полным воздушным превосходством", то есть возможностью для наших самолётов беспрепятственно действовать во вражеском небе, применять более тяжёлые и более дешёвые боеприпасы, летать на большую дальность и бить рекорды по эффективности.

И пока на поле сражения всё идёт своим чередом, за его пределами так называемые мировые СМИ заняты раскруткой очередных истерик, продвижение свежих сюжетов и внедрение новых мемов, крючками цепляющихся за дырявый ум аудитории, чтобы в определённый момент потянуть её в нужном направлении.

22 сентября в Нью-Йорке, где в эти дни набирала обороты очередная сессия Генассамблеи ООН, встретились Трамп и Зеленский. Встречи этих двоих всегда

привлекают внимание из-за богатой истории отношений: все помнят, как в прошлом марте Владимир нахамил Дональду прямо у того в гостиной, но многие забыли, что попытка импичмента в конце первого срока Дона была осуществлена в том числе и командой нового на тот момент украинского президента, чьи усилия были направлены на обеспечение успеха демократов в ноябре 2020 года. Но сейчас, в преддверии визита, как бы вполголоса освещавшегося украинской прессой, казалось, что делить этим двоим нечего: Америка самоотстранилась от украинского кризиса, хотя по-прежнему поставляет разведданные и экспериментальные системы вооружения, а вот традиционное оружие продаёт лишь через европейских посредников. Украина же переключилась на обработку североамериканских клиентов, о тяготах которых мы поговорим чуть дальше. Но была здесь одна большая тема, на которой делали акцент аналитики, всё же освещавшие встречу президентов: "Старлинки". Миф о том, что Илон Маск (человек-бренд) стоит у рубильника с надписью "Старлинк" (бренд) и может разрешить его использование для атак по территории РФ (ещё один бренд), старательно раскручивался укропропагандой последние месяцы с ясной целью: продемонстрировать как украинцам, так и нам, что удары есть куда масштабировать и что лишь добрая воля третьих лиц — воля гибкая и изменчивая — сохраняет текущее положение дел. В реальности, как мы знаем, всё обстоит примерно так же, как с широко раскручивавшимися в 2024 году "разрешениями на удары западным оружием вглубь РФ": сами разрешения подразумевают передачу этого оружия, так что единственным реальным фактором, предотвращающим успешные атаки этим оружием по "старым

регионам", является работа нашей ПВО. Пребывание Зеленского в мировой столице его соплеменников родило несколько странных новостей: во-первых, на вопрос российского журналиста "Когда в Москву?" он почему-то ответил: "На ракете", — после чего в лучших традициях криворожской дипломатии выругался; во-вторых, поехать в Москву (пусть и — ориентировочно — не на ракете) его всё же призвал Трамп, дабы договариваться о мире на условиях Кремля; в-третьих, признав наши атаки несоразмерными своим, киевский президент заявил о готовности к прекращению огня для переговоров (ему никто этого не предлагал), к энергетическому перемирию (которое в преддверии зимы и роста масштаба наших ударов нужно лишь ему), а также к уступкам с нашей стороны. По своим прямым результатам поездка вышла примерно такой же бестолковой, как широко раскрученная нашей прессой попытка на полях Генассамблеи министра иностранных дел ФРГ Йоханна Вадефуля, имеющего славу бесноватого русофоба даже в германских дипломатических кругах, зачитать Лаврову с помятой бумажки замшелые тезисы четырёхлетней давности, после чего гордо удалиться с видом человека, только что сотворившего дипломатию. Что же до встречи Зеленского и Трампа, то её результат стал проявляться не сразу и касался прежде всего дизельного топлива, от которого так зависит на данный момент рейтинг американского президента. Да, электоральные перспективы трампистов и их лидера на выборах, до которых остаётся чуть больше месяца, зависят от цены на дизель, которая на американских заправках бьёт сейчас все рекорды.

С этим топливом вообще складывается странная ситуация. Масштабный дефицит

солярки возник во всех западных странах ещё в августе и к концу сентября лишь усугубился. Кое-где он действительно вызван внешними причинами, но чаще всего — как, кстати, это отчасти было и с двумя волнами нехватки бензина на наших АЗС, — связан с желанием нефтевладык придержать излишки ресурса, который будут покупать по любой цене, — дабы чуть заработать на её росте. Так вот, на одной и той же площадке — Генассамблее ООН — в течение пары дней проявились две точки зрения на эту нехватку. Американцы винят в ней украинские удары по российским НПЗ, результатом чего стало падение нашего дизельного экспорта: между строк читается вина Европы во всём этом, ведь это их бешеная шавка лупит куда попало. Европейцы же утверждают, что причиной всему стала ситуация в Ормузском проливе: дескать, из-за кое-чьих художеств с Ираном рынок недополучает топливо, так что солярки не сыскать.

Мы, конечно, можем заметить, что любой столь масштабный дефицит вызван целой совокупностью факторов — совпадением перечисленных политических кризисов, жадностью барыг, заговором масонов и осенним ростом потребления, — но ведь здесь вновь речь идёт о медиакампаниях, ищущих в реальных событиях лишь повод для продвижения знакомых тезисов.

Точно то же можно сказать и по поводу запущенного европейцами в середине недели сюжета: испанская газета "Эль Мундо" сообщила, что ЦРУ, дескать, предупредило южноевропейские страны о том, что скоро по их территории начнут наносить удары российские беспилотники. Шутка вот в чём: главными агитаторами, спонсорами и продюсерами

войны сегодня являются датчане, шведы и прочие британцы, а Южная Европа (вспомните летний визит в Москву главы ватиканской дипломатии и французского католика из ЦРУ), напротив, пытается вырулить на полосу какого-никакого перемирия, преодоления энергетических бед и заморозки киевского режима в умеренно враждебном Москве виде (потому и приютили в Италии бывшего министра обороны Фёдорова). Даже нефть, поступающую в южноевропейские порты под видом берущейся не пойми откуда, тщательно переливают в местные танкеры именно в тех местах, откуда должна идти атака беспилотников, по мнению выдуманных испанской газетой шпионов из Лэнгли.

Кампания, инициированная европейскими лоббистами украинских интересов, совпала на прошлой неделе с аналогичным инфоимпульсом от американских либералов, чья пресса, кажется, наконец-то начала ссориться с Трампом, как в первый его срок, — по крайней мере, если судить по эпосе с изгнанием продемократических журналистов из Белого дома и судебным предписанием вернуть их. Так вот, "Нью-Йорк таймс"* запустила очередной раунд пожалейки о том, как плохи дела — дескать, наступает самое тяжёлое для Украины время с начала большой войны. То, что демократы таким образом уже готовятся к победе на выборах в Конгресс, почему-то оказалось совершенно упущенным многими нашими аналитиками. Тем не менее продвижение нужного тезиса опирается-таки на реальный факт: упоминавшийся Зеленским две недели назад "космический дефицит бюджета" вынуждает Еврокомиссию искать способы выделить обещанные десятки миллиардов евро досрочно, так что деньги, запланированные на следующий год,

пригодятся уже до конца этого, а к следующему году это государство-мошенник разведёт наивного европейского пенсионера на новые "переводы на безопасный счёт". Да, война обходится очень дорого. Но здесь, на фоне увеличения внутриевропейских трат на всё на свете, идёт постепенная смена ролей ведущего и ведомого — в рамках сюжета с подсаживанием Единой Европы на крючок необходимой, но разорительной войны её и дальше будут выжимать досуха.

И чем слабее будет становиться единоевропейский гриб, тем больше жизни потечёт через волокна древесины отдельных государств. 24 сентября в основанном мудрым князем древнем русском городе Ярославле (не в том, где "Шинник", а в том, который ныне известен под именем "Ярослав" и находится на юго-востоке Польши) некий украинец напал на монастырь, порезал четырёх человек, а одного — монаха — убил. Сразу же нападение осудил евробюрократ с польским лицом Дональд Туск, тут же заворчал Зеленский, мигом через сети публицистов поползли слухи о провокации Москвы и державшей нож руке Кремля, мгновенно укропресса нашла у нападавшего психические расстройства, из-за которых украинцем он считаться перестал. Пока же в польской прессе идут разговоры о том, как странно, что подобное произошло именно сейчас: с учётом огромного роста совершаемых приезжими преступлений (за которые почти целиком отвечают понаехавшие древние укры) случаи, напоминающие о самых жутких страницах германской оккупации, должны были начаться куда раньше.



ФОНД
СТРАТЕГИЧЕСКОЙ
КУЛЬТУРЫ

www.fondsk.ru

Леонид САВИН

Ближний Восток: США вывели войска из Ирака

В конце сентября со стороны руководства США было официально объявлено, что операция «Непоколебимая решимость» завершена и американские войска уходят из страны. Таким образом завершилась 23-летняя оккупация Ирака, хотя войска ранее также выводились в 2011 г., но в 2014 г. снова вернулись под предлогом борьбы с террористической группировкой ИГИЛ* (запрещена в России).

Вывод войск был осуществлен в соответствии с соглашением, достигнутым между Вашингтоном и Багдадом в 2024 году. Данные действия были расценены противниками Вашингтона, в первую очередь Ираном, как очередное поражение и бегство, а в самом Ираке сопровождалось масштабным

празднованием. 1 октября было объявлено руководством страны Днем суверенитета Ирака.

Премьер-министр Ирака Али аз-Заиди охарактеризовал вывод войск как начало «нового этапа», определяемого суверенитетом Ирака, укреплением государственных институтов и «сбалансированными партнерскими отношениями со своими друзьями». Советник по национальной безопасности Ирака Касим аль-Араджи назвал завершение миссии, возглавляемой США коалиции «важной вехой», заявив, что это «укрепит суверенитет» и послужит национальным интересам Ирака и чаяниям его народа.

Президент автономного иракского региона Курдистан Нечирван Барзани, в свою очередь, заявил 1 октября, что Эрбиль поддержит Багдад в укреплении суверенитета и стабильности Ирака, добавив, что пришло время разрешить давние споры между правительствами двух стран и другие нерешенные вопросы по всей стране. «Мы в Курдистане всегда будем сотрудничать и поддерживать каждый шаг, который укрепляет суверенитет, безопасность и стабильность Ирака», – сказал он во время выступления по случаю Дня суверенитета в Багдаде. Он верно отметил, что «суверенитет – это не только вывод иностранных вооруженных сил; это комплексная национальная ответственность», упомянув вопросы соблюдения конституции, проблему многочисленных вооруженных группировок (здесь был явный намек на те силы, которые поддерживают Иран), и необходимость совместной борьбы с еще остающимися очагами терроризма.

Безусловно, внутрииракские распри и противоречия, в том числе по этническому и религиозному признакам, остаются серьезной насущной проблемой, однако Барзани не упомянул важнейший элемент суверенитета – экономическую составляющую, а именно доходы от нефти, которые ранее также были предметом споров между Эрбилем и Багдадом. Но в данном случае речь идет о внешнем контроле за получением доходов от добычи нефти, которая является основным столпом иракской экономики.

Дело в том, что после вторжения американских войск в Ирак в 2003 году под надуманным предлогом (из-за якобы имеющегося химического оружия у Саддама Хусейна)

коалиционная временная администрация, возглавляемая США, учредила Фонд развития Ирака (ФРИ), который фактически был внутри Федеральной резервной системы Нью-Йорка и предназначался для сбора доходов от продажи нефти, которые должны были идти на восстановление и развитие. Фонд также якобы должен был обезопасить доходы Ирака от продажи нефти от судебных исков и претензий, связанных с правлением Саддама Хусейна. Указ президента Джорджа Буша о создании этого механизма возобновлялся каждым последующим президентом США. В конечном счете Фонд стал счетом Центрального банка Ирака в Федеральной резервной системе Нью-Йорка и остаётся им по сей день. Это в очередной раз подтверждает изначальные обвинения со стороны критиков американской оккупации Ирака, что реальной причиной вторжения была необходимость получения контроля за иракской нефтью.

А нефть составляет около 90% государственного бюджета Ирака, что дает Вашингтону значительное влияние на экономическую и политическую стабильность страны. Например, когда иракское правительство попросило американские войска уйти в 2020 году, Вашингтон пригрозил ограничить доступ Ирака к фондам Федеральной резервной системы Нью-Йорка. Хотя позже удалось договориться о выводе войск, возможности для очередного шантажа до сих пор сохраняются. Даже само наличие счета в иностранном банке, где транзакции осуществляются в долларах США (сохранение статуса нефтедоллара в интересах Вашингтона), свидетельствует об ограниченности национального суверенитета Ирака.

Еще один пример влияния США через банковскую систему – это непосредственное влияние на покупки и продажи валюты. Центральный банк Ирака исторически использовал долларовые аукционы, официально известные как "валютное окно", в качестве основного механизма предоставления долларов. Частные банки и обменные пункты могут ежедневно участвовать в торгах по покупке долларов США за иракские динары. Ирак официально прекратил использование этой системы в начале 2025 года после значительного давления со стороны США, поскольку Вашингтона предполагал, что переводы долларов могут осуществляться сторонам, подпадающим под санкции, особенно Ирану.

Наконец, возвращаясь к военному присутствию США, хотя официальные масштабные операции прекращаются, Пентагон, согласно официальному заявлению представителей этого ведомства, сохранит свои региональные возможности, такие как разведка, наблюдение и рекогносцировка, которые могут быть использованы в арабской стране. А это значит и определенное влияние, и доступ к чувствительной информации.

Наконец, помимо США, суверенитет Ирака с помощью военной силы был нарушен Турцией. Первоначально Анкара основала базу Башика-Зилкан недалеко от Мосула на севере Ирака в 2015 году для подготовки местных сил для борьбы с ИГИЛ, что вызвало дипломатические трения с Багдадом. Это повлекло за собой размещение в регионе примерно 600 военнослужащих турецких вооруженных сил. Хотя президент Турции Реджеп Эрдоган после недавней встречи в кулуарах последней сессии Генеральной Ассамблеи ООН с

премьер-министром Ирака согласился на поэтапную передачу базы на под контроль Багдада. Намеченные меры также обязывают обе страны ликвидировать «запрещённые иностранные вооружённые элементы» на севере Ирака и восстановить полную государственную власть в Синджаре.

«Параллельно с прогрессом, достигнутым Республикой Ирак в осуществлении этих мер безопасности, правительство Турецкой Республики подтверждает свою приверженность постепенной передаче лагеря Башика-Зилкан в соответствии с согласованными механизмами и сроками», – говорится в совместном заявлении правительств.

С учётом вывода войск США создается впечатление, что действия Турции определенным образом синхронизированы и согласованы с Вашингтоном. Хотя, конечно же, Турция имела не столь сильное влияние на Ирак, как американцы, хотя использовала всяческие возможности исходя из своего положения соседа.

В итоге можно сделать вывод, что, если визуально американское присутствие в Ираке и станет меньше, тем не менее реальный контроль над политическими и экономическими процессами в стране остается у США. И теперь логическим следующим шагом по восстановлению своего суверенитета у руководства Ирака должен быть поиск реальной действующей альтернативы для осуществления расчетов от продажи своей нефти иностранным покупателям.



НИКОТЕХНИКА

www.niko.bk.by

подробная информация на сайте

ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ К СЕЛЬХОЗТЕХНИКЕ

ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ
СО СКЛАДА И ПОД ЗАКАЗ

 LEMKEN

 Kverneland

 RABE  SaMASZ

 КУН

 KRONE

КЛААС

HORSCH

 tonutti

ПЛУГИ: KVERNELAND, RABEWERK, LEMKEN

ПОСЕВНЫЕ АГРЕГАТЫ: HORSCH «Pronto 6/8»; АППМ-6 «Берестье»; MSC; DF-2 «KVERNELAND»

ДИСКАТОРЫ: HORSCH «JOKER»; LEMKEN «RUBIN»; БДМ / АДУ-6 (АК), АПД-7,5, АДН-6/8

КУЛЬТИВАТОРЫ: HORSCH «TIGER»; KVERNELAND «KTC»; LEMKEN «SMARAGD», Köckerling КШМ-10

КОСИЛКИ: SaMASZ «КСР-9, КМР-9ВТ», КУН «КПР-9», KRONE «КДП-2,7; -3,1», КРН-2,1,АС-1, КДН-210

ГРАБЛИ: KRONE «ГВБ-6,2», CLAAS, КУН, TONUTTI «ГРЛ-8,5/-9,6», ГР-700, ГВР-6, ГВР-630

ПРЕСС-ПОДБОРЩИКИ: KRONE «ППРО-155», ПРФ-145, -180, -750, ПРМ-150

РАЗБРАСЫВАТЕЛИ: МТУ-15/18, ПМФ-18, ПРТ-7А

КОРМОУБОРОЧНЫЕ КОМБАЙНЫ: CLAAS «JAGUAR», КВК-800 / 8060, КПК-3000, КГ-6 «Полесье»

КОРМОРАЗДАТЧИКИ: РСК-12, ИСКР-12 «Хозяин»

 +375 (29) 15-81-777

 +375 (29) 773-17-28

 +375 (17) 518-0-777

 +375 (17) 518-0-707

ОДО «ДЭЙВИС»

www.dayvis.by



ПОДШИПНИКИ

МАНЖЕТЫ

ВСЕХ ВИДОВ

РЕМНИ

СО СКЛАДА И ПОД ЗАКАЗ

ЦЕПИ

В ШИРОКОМ АССОРТИМЕНТЕ

Тел/ф.: (017) 361-40-31, 361-41-18, 361-42-79

УНП 190409706



427,5 \$ ↑
206,05 \$ ↑
3,21 \$ (+1,58%)



221,57 Р ↑
3,42 Р (+1,57%)

Сложный Процент

с/п

Сложный Процент

Почему Америка движется к неминуемому краху?



t.me/InvestmentNotes



<https://youtu.be/WVrykl5sWIk>

Проект об инвестициях, ценных бумагах РФ и США. Наша цель – безвозмездно поделиться с Вами опытом и помочь избежать возможных ошибок.

Прожарки компаний, обзор новостей с комментариями и обучающий контент.

завтраwww.zavtra.ru

Валентин Катаонов



Кризис образования в эпоху искусственного интеллекта

Бурное развитие искусственного интеллекта (ИИ) обесмысливает многие виды человеческой деятельности. Говорят, что уже сегодня наделенные искусственным интеллектом машины могут сочинять («генерировать») стихи, романы и другие художественно-литературные произведения, писать картины и создавать скульптуры, сочинять музыку и песни, проектировать машины и здания, составлять протоколы лечения разных болезней и т. п.

Существовавшие веками и тысячелетиями литература, изобразительное и музыкальное искусство, архитектура, техническое конструирование, медицина, а отчасти даже

наука и многие другие виды творческой деятельности человека в ближайшее время могут уйти в небытие. Их может заменить творчество машин, наделенных искусственным интеллектом.

В прошлом человеку для того, чтобы стать творческой личностью, приходилось учиться. Обучение было самым разным: в рамках общеобразовательных программ, профессиональное обучение, дополнительное и продвинутое (как, например, аспирантура в системе современного высшего образования); также: домашнее, школьное, университетское, производственное (на рабочем месте) и др.

Всегда считалось почти аксиомой, что залогом крепкого и процветающего общества (государства) является хорошая система образования. Древнегреческий философ Аристотель подчёркивал ключевую роль образования в развитии государств: «Все, кто размышлял об искусстве управления человечеством, приходили к выводу, что судьба империй зависит от образования молодёжи». Немного позднее похожую мысль высказал Диоген Лаэртский: «Основа любого государства — образование своей молодёжи».

Также на память приходят слова немецкого канцлера Бисмарка, который после окончания франко-прусской войны 1870–1871 гг. заявил: «Франко-прусскую войну выиграл прусский школьный учитель».

Никому из гениев предыдущих веков и тысячелетий не могла прийти мысль, что образование (понимаемое как обучение) может исчезнуть. По крайней мере, исчезнуть раньше, чем исчезнет человечество. Но вот в последние годы мы всё чаще слышим об обучении не детей и молодёжи, а машин.

Самое простое обучение машин — набивание их электронной памяти информацией из разных источников и баз данных. Более сложно обучение — с так называемым «учителем»: модель учится на размеченных данных — данных с известными правильными ответами. Обучение с подкреплением (reinforcement learning).

Может быть вариант, когда модель учится через взаимодействие с окружающей средой. За правильные действия она получает «награду», за ошибки — «штраф». Цель — максимизировать суммарную награду, оптимизируя свои действия. Используется в робототехнике, беспилотных автомобилях,

игровых системах, управлении процессами.

Есть также вариант дообучения нейронных сетей. Адаптация уже готовой модели под конкретную задачу без создания её с нуля. Например, общую медицинскую модель можно дообучить для диагностики конкретного заболевания.

Также выделяют глубокое обучение — специализированную ветвь машинного обучения, которая использует многослойные нейронные сети для обработки сложных данных (изображений, текста, аудио).

Такие сети способны извлекать абстрактные признаки и решать задачи, с которыми традиционные алгоритмы справляются хуже. Впрочем, я немного увлекся, поскольку вопросы обучения машин интересны и понятны профессионалам, занимающимся ИИ. Обычному гражданину, который соприкасается с ИИ как пользователь, эти тонкости не нужны.

Тема связи ИИ и образования сегодня в СМИ обсуждается. Но в каком плане? В плане того, что ИИ снижает эффективность обучения школьников и студентов.

Вот, например, газета «Коммерсант», ссылаясь на WSJ (The Wall Street Journal*), писала, что студенты американских университетов массово получают пятерки благодаря такому «помощнику», как ChatGPT (очень популярный чатбот, разработанный американской компанией AI Open).

С момента появления чат-бота преподаватели, ведущие занятия по ИИ в классах с углубленным изучением программирования, поставили примерно на 30% больше оценок «5» и меньше оценок «5-» и «4+».

В американских вузах уже началась перестройка обучения для того, чтобы минимизировать вред, наносимый использованием студентами ИИ.

Вот, например, старейший американский вуз — Принстонский университет — с 1 июля этого года начнет проводить очные экзамены только под наблюдением преподавателей.

Изменение вносится в Кодекс чести университета, введенный в 1893 году. Согласно анонимному опросу студентов, который проведен в университете в 2025 году, 29,9% из них списывали во время экзаменов.

Т.е. имело место нарушение Кодекса чести. С 1 июля преподаватели будут присутствовать на экзаменах в качестве наблюдателей, чего не было с 1893 года.

Одна из серьезных угроз образованию во многих странах (включая США) — планы частичной (а в некоторых случаях полной) замены живых учителей и преподавателей искусственным интеллектом. Если учителя и оставляют на работе, то ему отводят роль некоего менеджера или администратора, регулирующего отношения между учеником и машиной.

Пока ещё традиционные учителя и преподаватели продолжают жить по старинке и не желают смириться с тем, что школьники готовят домашние задания, а студенты пишут курсовые и дипломные работы с использованием ИИ. Недавно разговаривал с одним молодым человеком, который, как выяснилось, учится в аспирантуре. Но по его образу жизни не заметно, чтобы он корпел над диссертацией. «А зачем корпеть? Я диссертацию сгенерирую за один день!», — сказал откровенно аспирант. Кто-то сказал,

что в ближайшее время у нас может возникнуть целая армия «сгенерированных» с помощью ИИ кандидатов самых разных наук.

В школах и вузах на почве ИИ возникают постоянные скандалы. А молодежь нередко смотрит на преподавателей как на вымирающих «мамонтов» из прошлых веков. Молодежь считает, что ИИ — это круто, за ним будущее.

А старикам-преподавателям советуют, что лучше бы часть учебного времени отвести на обучение пользованию ИИ. А старики-преподаватели в ответ говорят, что без помощи ИИ молодой человек не в состоянии своей собственной рукой написать без ошибок даже короткий, односторонний текст.

Кстати, среди студентов появилась немалая категория таких молодых людей, которые задают справедливый вопрос: а зачем мне не понятно, чем заниматься в вузе, теряя лучшие годы своей жизни? ИИ подрывает интерес к образованию (особенно высшему).

В российском Минпросе и российском Минобразования, а также в Госдуме уже идут разговоры о том, что необходимы специальные правила, касающиеся использования ИИ в учебных заведениях. Но и там до сих пор нет консенсуса по большинству вопросов.

Сегодня выложено в открытом доступе множество материалов, оценивающих и прогнозирующих разрушительное действие ИИ на разные сферы общественной жизни и разные отрасли экономики. И в большинстве случаев признается, что первой жертвой этого разрушительного действия ИИ становится (или уже стало) образование! И проявлением этого разрушительного действия становится умственная деградация молодежи: ослабленная

память, неспособность грамотно излагать свои мысли в устной и письменной форме, слабое воображение и др.

Конечно, полностью система традиционного образования не будет уничтожена искусственным интеллектом. Но, как считают некоторые эксперты, такое образование, основанное на живом общении ученика и учителя, может стать очень элитным и очень дорогим, доступным очень небольшой части общества.

Когда-то бизнес считал, что главным условием его успеха является так называемый «человеческий капитал». Компании для наращивания своего «человеческого капитала» оплачивали целевое обучение студентов в вузах, а иногда даже создавали свои учебные заведения (университеты, бизнес-школы).

Уже не приходится говорить о «job training» (обучение на рабочем месте). Но бизнес постепенно утрачивает интерес к «человеческому капиталу». Одни компании сегодня заниматься обучением машин. А другие пользуются услугами этих обученных машин. Обученные в университетах люди им сегодня не очень-то и нужны. Вот интересное видео, в котором Сергей Брин, основатель компании Google (стоимостью в пять триллионов долларов) беседует с главой университета, который окончил сам.

И Брин откровенно признает: «Вообще-то мы уже берем к нам людей без дипломов!». ИИ привел к девальвации высшего образования. Специалиста с вышшим образованием с коммерческой точки зрения выгоднее заменить роботом. Или человеком без диплома (ему ведь можно платить меньше), лишь бы этот человек умел пользоваться чатботами и нейросетями. А этому дешёвого работника можно научить

ООО "СваркаСервисГрупп" проводит

**АТТЕСТАЦИЮ
ПЕРСОНАЛА ПО СВАРКЕ**





**НИКИМТ
ГОСПРОМНАДЗОР
МИНСТРОЙАРХИТЕКТУРА**



www.ssg.bk.by

за несколько недель на рабочем месте.

Теперь во властных структурах и большом бизнесе думают об обучении не молодежи, а роботов. Зачем обучать человека, когда выгоднее иметь «умную» машину. Всё просчитано. Человек неконкурентоспособен, должен уступить место роботу.

По десяткам профессий прогнозируется сокращение рабочих мест. Многие профессии вообще должны исчезнуть. Зачем, например, бухгалтера, если их через пять лет уже не будет? Зачем, тем более литераторы и журналисты, если робот будет писать книги и статьи? И вузы уже вынуждены подстраиваться под подобные прогнозы, корректируя планы набора студентов по разным специальностям. Вот и МГУ старается идти в ногу со временем. В частности, в прошлом году там был создан новый факультет — «Искусственного интеллекта». Говорят, что на этом факультете будут готовить учителей — учителей, которые будут учить не молодежь, а машины ИИ.



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ТРАКТОРОВ

FENDT

• Challenger • Massey ferguson
• VALTRA • MT3-3022, -3522



ОСУЩЕСТВЛЯЕМ РЕМОНТ: **КПП VARIO**
ДВИГАТЕЛЕЙ: **CATERPILLAR®**



Mercedes-Benz



DETROIT
DIESEL



Perkins

MAN

а также реализуем запчасти к ним

ЗАПЧАСТИ К ПОСЕВНОЙ И ПОЧВО-
ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ТЕХНИКЕ



Kverneland



LEMKEN



АПМ-6 «БЕРЕСТЬЕ»

AMAZONE



KRONE



СДАЕМ В АРЕНДУ ТРАКТОРЫ FENDT

ООО «ТАЛЬПА СЕРВИС» г. Логойск

info.talpaservice@gmail.com

www.talpaservice.by



+375 (29) 150 47 24



+375 (29) 634 83 61



+375 (1774) 21 3 20

РЕМОНТ УЗЛОВ И АГРЕГАТОВ

**ОКАЗЫВАЕМ ШИРОКИЙ СПЕКТР УСЛУГ ПО РЕМОНТУ ТЕХНИКИ:
ДОРОЖНОЙ, СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ, КОММУНАЛЬНОЙ,
СПЕЦТЕХНИКИ, ГРУЗОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ**

**Гарантия.
Короткие
сроки.**



- ❖ **Ремонт дизельных топливных систем**
- ❖ **Ремонт ДВС, КПП, редукторов**
- ❖ **Компьютерная диагностика**
- ❖ **Ремонт ТНВД, форсунок**

ООО «ФортКат»

Минский р-н, пос. Юбилейный,
ул. Коммунальная, 4А/5, к. 37,
223056, а/я 115

www.fk.bk.by

+375 33 991-14-46

+375 44 780-10-33

@ fortcat22@gmail.com

УНП 692198548



www.avtoprofil.by
www.avtoprofil.bk.by

УТИЛИЗАЦИЯ

Б/У автошин

и резино-технических изделий с выдачей справки об утилизации

Покупаем

Б/у КАРКАСЫ

R17.5-R22.5

 **+375 17 373-59-67**

 **+375 29 644-33-91**

Офис: Минск, ул. Чкалова, 14/2 офис 412

e-mail: avtoprofil.minsk@yandex.by

Площадка по сбору РТИ: Минск, ул. Бабушкина, 27.



ДИАГНОСТИКА И РЕМОНТ ДВИГАТЕЛЕЙ



ООО СябарАвтоДор, УНП 192695756

www.deutzfahr.by

www.deutzfahr.bk.by

СябарАвтоДор



+375 17 270 34 84



+375 29 664 89 43

+375 29 162 31 40

**АРЕНДА ТРАКТОРОВ
с прицепной техникой
(плуг, пресс-подборщик)**



завтра

www.zavtra.ru

Андрей Школьников

Изменение подходов к качеству и сервису

К хорошему быстро привыкаешь, перестаёшь замечать и ценить, считая нормой и общераспространённой практикой. Созданная в России система электронных государственных услуг и МФЦ является фантастическим и невероятным достижением, идеалом для практически всего мира. Минимум или отсутствие личных визитов, необходимости записи за недели/ месяцы, обязательных аудиенций в рабочее время, отправки писем традиционной почтой, долгого ожидания и т.д. Большая часть типовых справок и запросов выполняется легко и быстро. Подобный подход надо применять в других вопросах.

По мере разрушения общемировой глобальной связанности будет меняться структура

потребления, произойдет постепенный отказ от блестящего, недолговечного, многочисленного, одноразового ширпотреба с переходом к долговечным, качественным и ремонтнопригодным вещам. На смену сиюминутной парадигме ценовой конкуренции придёт среднесрочная оценка, сравнение стоимости и качества владения. В интересах государства будет возглавить процесс изменения потребительского мышления, решая параллельно другие задачи, не пуская дела на самотёк.

В настоящее время мало кто считает стоимость владения, системы государственной поддержки ориентируют на субсидирование отпускной цены, вводя самоограничения и сужая

пространство для маневра. Собственно, принципы ВТО как раз и были направлены на недопущение расширения подходов, карая любые попытки перехода к расчёту стоимости владения. Условно говоря, нет необходимости искусственно субсидировать стоимость покупки российских самолетов, много лучше ввести дотации на билеты, обслуживание, топливо и т.д. для отечественных пассажиров и бортов, это будет в разы эффективнее для авиакомпаний, пассажиров и экономики в целом.

С точки зрения декларируемых параметров авиадвигатели семейства P&W GTF являются лучшими в мире в части расхода топлива, их везде ставят примером технического совершенства. Вот только есть нюанс – они хрупки, часто выходят из строя. Производитель неспособен и/или не хочет обеспечить своевременную замену, так как производство нужного количества на замену по гарантии уберёт всю его хваленную экономическую эффективность. По состоянию на декабрь 2025 г. треть оснащенных этими двигателями машин простаивают на земле: A320neo (720 из 1 912), A220 (86 из 451), E-Jet E2 (29 из 184) и др. Ни о какой экономической выгоде владения речи не идёт.

Производители по всему миру привыкли продавать технику дешевле, зачастую даже в убыток, чтобы после компенсировать потери и получить значительные прибыли за счёт поставки комплектующих, запчастей и обслуживании. Премиальный товар не может обладать уровнем сервиса ранга эконом или комфорт, но покупатели гонятся за блеском и меньшей ценой, не считая потом эффект от своей краткосрочной «экономии».

В ближайшие 5-7 лет России нужно будет создавать инфраструктуру для высокого уровня

сервиса всей производимой внутри страны продукции, начиная от крупной бытовой техники и заканчивая автомашинами. За базу нужно будет брать любой из существующих маркетплейсов, благо процессы мониторинга, маркировки, контроля, доставки и т.д. отлажены. К существующему нужно будет добавить отдельные базовые склады в каждом крупном городе, чтобы практически любая деталь доставлялась за 1-3 дня в большую часть страны.

При производстве техники нужно будет вводить сквозную маркировку всех основных узлов и деталей, технических проблем с этим нет, зато будет видно всё движение и контроль качества. В случае обращения в любой из множества сервисных центров, подключенных к системе, по итогу быстрой диагностики отправляется запрос на детали под замену. Несколько дней и можно забирать, всё прозрачно и под контролем. К системе допускается продукция и детали произведённые на территории страны, государство компенсирует производителям производство и хранение на складах в рамках рассчитанных лимитов.

Пройдёт несколько лет и уровень сервиса отечественной техники станет недостижим ни для кого из импортёров, произойдёт рост качества и надёжности, а после придёт пора вводить дополнительные сложности иностранцам. Можно будет долго рассказывать клиентам про низкую цену, но когда любую деталь на замену ждать в несколько раз дольше и дороже, а у отечественных и полностью локализованных всё работает как часы, отношение изменится.

В части качества ситуация также требует внимания и работы, необходимо будет постепенно вводить отечественную систему классификации, с более широкими и

игнорируемыми параметрами. Необходим будет класс надёжности и долговечности, для чего измерять и оценивать толщину металла корпуса, толщину антикоррозийного покрытия, качество изоляции, сборки и т.д. Необходимо показывать скрытые от потребительского взора параметры, позволяющие производителям экономить и чётко знать – сразу после окончания рассчитанного гарантийного срока их продукция превращается в неподлежащую ремонту труху. Можно долго рекламировать автомашину премиум-класса, но при параметрах долговечности и предоставляемом сервисе на уровне эконома, результат будет предсказуемым.

Описанный подход не является государственной стратегией или программой, но в ближайшие годы, по мере осознания, что все опробованные механизмы поддержки не работают, эта система в том или ином виде начнёт проступать и формироваться. Существует достаточно высокая вероятность, что через 5-7 лет это станет реальностью, основой уникального сервиса и обслуживания на уровне бизнес-сегмента для отечественной продукции, но по низкой цене. Создавать производителям тепличные условия, позволяя наращивать себестоимость, непродуктивно, а вот менять их мировоззрение, используя сочетание кнута и пряника, оставляя при этом иллюзию самостоятельного выбора - рациональный путь.

И, да, сделать подобное быстро не получится, но посмотрите, как различные агрегаторы постепенно отдрессировали поставщиков, государству можно использовать данный опыт с пользой...

www.givorum.bk.by

Givorum

UNIPUMP
GRUNDFOS

ЧТУП «ГИВОРУМ»
т./ф. (0214) 74-37-62, 77-40-39, 74-15-58,
+375 29 664-07-59, +375 29 664-07-32,
+375 29 711-38-95 givorum@yandex.ru

УНП 301154805

УТИЛИЗАЦИЯ
Б/У автошин
и резино-технических
изделий с выдачей
справки об утилизации

Покупаем
Б/У КАРКАСЫ
R17.5-R22.5

www.avtoprofil.bk.by

ОДО «АВТОПРОФИЛЬ» УНП 101521943
АВТОПРОФИЛЬ
Офис: Минск, ул. Чкалова, 14/2
+375 17 373-59-67
+375 29 644-33-91
Площадки: Минск, ул. Бабушкина, 27.

ОДО ТУРБО КОМПРЕССОР

ЩЙСПЛЙК!БТТПСУЙН ЖОУ!БРЩТУЖ

ВОЛАТ **МАЗ** **КАМАЗ**

ПРУПГ Ба!Й!СПИОЙЩБа!УПСДГ Ма!
ЛСФРОЖЩЙК!Г!ВЖМБСФЙТЛМБЕТЛПК!БТТПСУЙН ЖОУ!Н БИ!ЛБН БИ
ДСФПРЖЖПИЙ!пу!2!еп!З1!упоо!рп!СВЙ!ТОД

www.turbok.by

www.fondsk.ru

Владимир ПРОХВАТИЛОВ

Энергетический саботаж Бухареста Еврокомиссией

Румыния переживает самый серьезный энергетический кризис в своей истории из-за вынужденной остановки работы единственной атомной электростанции после того, как уровень воды в Дунае, используемой для ее охлаждения, упал до рекордно низкого уровня, как сообщила национальная компания по атомной энергетике.

Румыния уведомила Европейскую комиссию о том, что вступила в «кризисную ситуацию» в сфере электроэнергетики. Этот шаг был предпринят в контексте проблем, вызванных засухой и остановкой энергоблоков

Черноводской АЭС.

Госсекретарь Министерства энергетики Кристиан Бушой представил ситуацию в Румынии на заседании Рабочей группы по электроэнергетике Европейской комиссии и обратился с просьбой отложить закрытие ряда угольных электростанций энергетического комплекса Олтения.

Энергетический комплекс Олтения (CE Oltenia) – это румынская государственная угледобывающая и угольная энергогенерирующая компания, третий по

величине производитель электроэнергии в стране. Группа имеет историю около 40 лет, в ней работает более 19 000 сотрудников, она управляет четырьмя электростанциями общей установленной мощностью около 3900 МВт/ч, вырабатывающими примерно 30% электроэнергии Румынии. Группа реализует План реструктуризации и декарбонизации на период с 2021 по 2026 год, направленный на сокращение выбросов углерода и содействие энергетическому переходу. Согласно плану, угольный бизнес будет отделён от зелёной энергетики и других инвестиций, часть угольных энергоблоков будет закрыта.

Румынская энергетическая компания Transelectrica опубликовала доклад, согласно которому без трех угольных электростанций Румыния рискует столкнуться с дефицитом энергии более 36 000 МВт/ч, что означает катастрофический блэкаут.

Чтобы избежать энергетического коллапса и веерных отключений, правительство Румынии объявило чрезвычайное положение, экстренно расконсервировало советские угольные ТЭС (например, энергоблок на ТЭС «Ровинари» и ТЭЦ в Парошени) и запросило у Еврокомиссии официальную отсрочку на их закрытие.

Парламент Румынии принял проект закона, запрещающий закрывать угольные станции до тех пор, пока не будут построены альтернативные газовые или возобновляемые мощности. Ряд угольных блоков был официально оставлен в работе как минимум до середины 2027 – конца 2029 года.

На фоне нарастающего дефицита электроэнергии румынским властям пришлось прибегнуть к точечным мерам экономии:

крупные заводы (например, автоконцерны Dacia и Ford) временно приостанавливали производство для снижения нагрузки на сеть;

в отдельных городах (например, в Яссах) впервые со времен Чаушеску вводили ограничение на ночное уличное освещение;

недостаток энергии покрывался за счёт экстренного импорта из соседних стран ЕС.

Ситуацию удалось стабилизировать благодаря расконсервации 4-го энергоблока Ровинарской тепловой электростанции, работающей на буром угле, что обеспечило дополнительную выработку 300 МВт электроэнергии. Также был активирован резервный энергоблок Парошенской угольной электростанции. В то же время выработка электроэнергии на газовых электростанциях оставалась на самом высоком уровне.

В ответ на эти меры Еврокомиссия предупредила Румынию, что отклонение Румынии от графика вывода из эксплуатации угольных электростанций может повлиять на выплаты, предусмотренные в рамках Национального плана восстановления и устойчивости.

В Брюсселе также обратили внимание на задержки с выполнением энергетических реформ. В частности, речь идет о более медленном закрытии наиболее загрязняющих источников генерации и недостаточно быстром развитии газовой генерации, которая должна постепенно заменить угольные электростанции.

В то же время в Еврокомиссии подчеркнули,

что Румыния как суверенное государство самостоятельно принимает решения относительно работы собственных электростанций. Однако выполнение взятых на себя обязательств напрямую связано с доступом к европейскому финансированию.

Такой шантаж со стороны брюссельских бюрократов вызвал возмущение ряда румынских СМИ.

«После того как компания Transelectrica приложила огромные усилия для ускорения завершения исследования достаточности энергоресурсов, в котором специалисты должны были доказать, что без угля Румыния буквально останется без света, Европейская комиссия посмеялась нам в лицо. И постановила, что нам уголь не нужен... В Комиссии даже не было эксперта, который понимал это исследование, но решение было принято. Румынии больше не разрешено производить энергию, она должна импортировать ее по огромным ценам. Фактически Европейская комиссия недвусмысленно приказала нашей стране увеличить свои трансграничные мощности, чтобы она могла импортировать как можно больше энергии», – пишет румынская газета National.

Лауренциу Чурел, бывший генеральный директор Олтенского энергетического комплекса, сообщает изданию, что усилия представителей Румынии в Европейской комиссии по отсрочке закрытия угольных электростанций были довольно вялыми.

Он назвал действия Еврокомиссии саботажем энергетической безопасности Румынии.



www.givorum.bk.by

Givorum

UNIPUMP

GRUNDFOS

ЧТУП «ГИВОРУМ»
 т./ф. (0214) 74-37-62, 77-40-39, 74-15-58,
 +375 29 664-07-59, +375 29 664-07-32,
 +375 29 711-38-95 givorum@yandex.ru

УНП 301154855

«Даже сейчас они не замечают опасности, ведь в этой части Европы самая дорогая энергия в ЕС. Ясно, что тенденция заключается в сохранении экспортной тенденции для двух или трех стран. В последние дни Румыния занимала первое место по стоимости электроэнергии в Европе, и лишь на несколько периодов ее обошла Италия, а следующие места заняли Болгария и Венгрия, всего на несколько евро ниже», – отметил Лауренциу Чурел.

В то время как Бухарест пытается маневрировать для обеспечения национальной энергетической безопасности в условиях засухи и дефицита мощностей, Еврокомиссия бескомпромиссно требует соблюдения «зелёного курса» и нормативных актов ЕС, применяя жёсткие финансовые санкции. Именно это непреклонное нормативное давление в ущерб текущей стабильности румынской энергетики реалистично мыслящие румынские эксперты и назвали энергетическим саботажем со стороны Брюсселя.



ФОНД
СТРАТЕГИЧЕСКОЙ
КУЛЬТУРЫ

www.fondsk.ru

Валентин КАТАСОНОВ

Золотые страсти вокруг Венесуэлы

Соединённые Штаты после январской операции по захвату президента Венесуэлы Николаса Мадуро установили жесточайший контроль над этой латиноамериканской страной. Дональд Трамп, инициировавший операцию, особенно и не скрывал, что Америке в первую очередь нужна нефть Венесуэлы. Венесуэла располагает доказанными запасами нефти в объеме 303 008 000 000 баррелей (по состоянию на 2025 год), занимая первое место в мире (около 17,17% от общемировых запасов нефти).

Но, как оказалось, чёрное золото Венесуэлы очень непростое. Нефть тяжёлая и вязкая, требует больших затрат на извлечение из недр. Чтобы Америка могла пожинать плоды

колониального захвата Венесуэлы, в нефтедобычу этой латиноамериканской страны надо вбухать гигантские инвестиции. По оценкам экспертов, требуются инвестиции от 100 до 200 млрд долларов. Ситуацию с нефтью Венесуэлы, в которую попала Америка, можно выразить словами: «Видит око, да зуб неймет».

Американский бизнес и 47-й президент США Дональд Трамп хотят пожинать плоды захвата Венесуэлы уже сейчас. Вашингтон проводит очень интенсивную ревизию того, чем можно поживиться в кратчайшие сроки. И выясняется, что это можно сделать за счет других, более доступных природных ресурсов Венесуэлы. В апреле венесуэльские

законодатели (вероятно, под давлением Вашингтона) единогласно одобрили закон о горнодобывающей промышленности, направленный на стимулирование новых инвестиций (надо понимать, прежде всего из США).

Агентство Рейтер сообщает о планах получения Вашингтоном доступа к разнообразным природным ресурсам Венесуэлы в материале «US seeks more access to Venezuela's mineral wealth after tapping its oil, sources say» («По данным источников, США стремятся получить более широкий доступ к минеральным богатствам Венесуэлы после освоения ее нефтяных месторождений»). Администрация Белого дома провела встречи с представителями американского бизнеса на предмет его готовности начать активную разработку полезных ископаемых Венесуэлы (помимо чёрного золота). «Мы все внимательно следим за ситуацией с нефтью и понимаем, что может существовать параллельная тенденция и в отношении критически важных минералов», — сказал один из источников агентства, руководитель компании, занимающейся критически важными минералами, который встречался с представителями администрации президента США по вопросу Венесуэлы.

Пресс-секретарь Белого дома Тейлор Роджерс заявила, что США и Венесуэла «получают выгоду от возобновления сотрудничества между нашими правительствами и новых инвестиций западных компаний в ключевые отрасли промышленности Венесуэлы».

Представитель Белого дома сообщил агентству Reuters, что в настоящее время нет необходимости в издании исполнительного

указа, добавив, что администрация считает, что действующие законы обеспечивают надежную основу для инвестиций. Наиболее приоритетными ресурсами, которые традиционно добывались в Венесуэле и которые могут быть интересными американскому бизнесу, называются золото, железная руда, бокситы и никель. По этим ресурсам имеются данные о разведанных геологических запасах. Хотя данные устаревшие, требуется доразведка и новая оценка. В отчете правительства Венесуэлы за 2018 год запасы страны оценивались в 644 метрических тонны золота, 14,68 миллиарда метрических тонн железной руды, 321,5 миллиона метрических тонн бокситов и 407 885 метрических тонн никеля. На карте правительства Венесуэлы 2021 года, основанной на данных, собранных в 2009 году, были обозначены месторождения многочисленных других минералов, включая медь, никель, колтан, уран и вольфрам, но объемы их не были указаны. Американские компании особенно интересовались запасами редкоземельных элементов, используемых в магнитах и других передовых технологиях. Но, судя по всему, запасы редкоземельных металлов в Венесуэле очень незначительны.

Повышенный интерес американский бизнес проявляет к золоту Венесуэлы. Геологические запасы этого драгоценного металла, по мнению экспертов, в несколько раз больше, чем та цифра, которая содержится в отчете правительства за 2018 год. Так, профессор Центрального университета Венесуэлы Мануэль Сутерланд считает, что золотые запасы страны составляют приблизительно 3 тысячи тонн.

Уже в марте этого года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США разрешило определенные сделки с золотом венесуэльского происхождения, включая деятельность, связанную с государственной золотодобывающей компанией Minerven. Позже в том же месяце министерство финансов расширило действие разрешения, включив в него минералы венесуэльского происхождения, в том числе золото, а также разрешило оказание некоторых услуг, связанных с горнодобывающей промышленностью, и ведение переговоров по потенциальным инвестиционным контрактам.

29 сентября газета The New York Times опубликовала сенсационный материал под названием «Trump Brought Venezuelan Gold to the U.S., but Refiners Won't Touch It» («Трамп привёз в США венесуэльское золото, но переработчики к нему не притронутся»). А вот подзаголовок этой статьи, раскрывающий ее суть: «Администрация заключает сделки в печально известной коррупционной отрасли, в том числе с компанией, которую Соединенные Штаты считают угрозой безопасности». Оказывается, еще в марте в США была доставлена партия добытого в Венесуэле золота. Поставщиком золота стала упомянутая выше венесуэльская компания Minerven, его закупки осуществила одна из крупнейших торговых компаний мира Trafigura. 5 марта между компаниями был торжественно подписан первый контракт в присутствии прилетевшего в Венесуэлу министра внутренних дел США Дага Бёргама. Уже спустя несколько часов Trafigura оперативно доставила первую партию золота (на сумму около 100 млн долларов) в США на зафрахтованном самолете.

Генеральный директор Trafigura Ричард Холтум вместе с Дональдом Трампом отмечали в Белом доме прибытие первой партии венесуэльского золота. Образцы венесуэльского золота были выставлены в Белом доме, и Трамп с восхищением на них взирал. Как можно было понять, на Trafigura возлагалась миссия стать «золотым мостом», соединяющим Венесуэлу и США.

В материале газеты The New York Times озвучивается версия, что 47-й президент США еще до операции по похищению Мадуро пытался договориться с ним о поставках драгоценного металла из Венесуэлы в США. Дональд Трамп поручил своему доверенному посланнику Ричарду Гренеллу вести переговоры о доступе США к ее ресурсам, в том числе к золоту. И якобы из-за того, что желаемый успех не был достигнут, Трамп и принял решение о проведении операции по похищению Николаса Мадуро.

Поставленное в марте венесуэльское золото должно было пройти через американский аффинаж (очистка и доведение драгоценного металла до принятых в США стандартов) и получить необходимую легализацию.

Действующие в Америке правила преследуют цель борьбы с «грязным» золотом. Драгоценный металл, поступающий в Америку из других стран, должен быть «чистым». Не в физическом, а в политико-правовом смысле. Это означает, что его добыча не должна сопровождаться разрушением природы и загрязнением окружающей среды. Для его добычи не должен использоваться рабский труд. Добыча должна быть оформлена лицензией. Добываемое золото не должно

использоваться для финансирования терроризма и иной преступной деятельности. И т. д. И т. п. Особенно пристально власти США следят за золотом, поступающим из стран Латинской Америки, где его добыча нередко контролируется мафиями и наркокартелями.

«На протяжении многих лет горнодобывающая и золотодобывающая промышленность Венесуэлы была узурпирована у венесуэльского народа и использовалась для поддержания опасных криминальных группировок и финансирования преступников по всему миру, – заявила пресс-секретарь Белого дома Тейлор Роджерс. – Соединённые Штаты помогают решить эту давнюю проблему. Мы наведем порядок в горнодобывающей промышленности Венесуэлы. Благодаря западным компаниям она станет лучше и обретет легитимность». Чтобы воплотить эти идеи в жизнь, администрация Трампа обратилась к бизнес-лидерам, намеренным извлечь выгоду из меркантилистских взглядов президента. В частности, возлагались надежды на то, что всемирно известная компания *Trafigura* поможет в кратчайшие сроки навести порядок в золотодобыче Венесуэлы, превратит некогда «грязный» драгоценный металл в «чистый», который без задержек будет поступать в США.

В статье подробно описывается, что на сегодняшний день добыча золота в Венесуэле, формально осуществляемая компанией *Minerven*, продолжает контролироваться мафиозными группировками: «Однако партнерство *Trafigura* с *Minerven* оказалось не слишком простым. Объекты *Minerven* окружены территориями, которые контролируют преступные группировки, а

рабочие и поставщики платят за свою безопасность. Связи преступного мира с золотодобывающей отраслью региона хорошо известны». Самая главная группировка, контролирующая добычу золота, – *Tren de Guayana*.

Разорвать связь золотодобытчиков с местными преступными группировками не удалось. Журналисты *The New York Times* сумели проникнуть в некоторые закрытые зоны добычи. Руководитель одной из бригад золотодобытчиков рассказал журналистам, что ежемесячно 20% добытого бригадой золота уходит преступникам. Эта практика настолько укоренилась в местной экономике, что получила название "система" (*el sistema*).

Итак, добыча драгоценного металла по-прежнему «непрозрачна». Золото по-прежнему остается «грязным». А то золото, которое поступило в США еще в марте, до сих пор лежит на складе. Ему не дают дальнейшего хода, потому что оно считается «грязным». Новых поставок золота из Венесуэлы в США, согласно официальным источникам, не было. Где же выход из этого тупика? Особых надежд на то, что в Венесуэле удастся (по крайней мере в ближайшей перспективе) навести порядок в золотодобыче и сделать драгоценный металл «чистым», нет. А потому американский бизнес, жаждущий венесуэльского золота, предлагает более простой способ решения проблемы: отменить (или, по крайней мере, ослабить) нынешние нормы США, запрещающие ввоз «грязного» золота.

Международные специализированные выставки

МЕДИЦИНА И ЗДОРОВЬЕ

Г. МИНСК, ПР-Т ПОБЕДИТЕЛЕЙ, 20, ФЭЛКОН КЛАБ



13-15 октября
2026

medicine.minskexpo.com

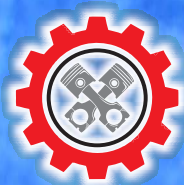


- **Восстановительная медицина.
Реабилитация. Ортопедия**
- **Эстетическая медицина и косметология**
- **Медицинский и оздоровительный
туризм**



МИНСКЭКСПО
www.minskexpo.com

тел: +375 (17) 3589504
моб: +375 (29) 350 35 62
e-mail: bta@minskexpo.com



FRIENDMOTORS

Запчасти и ремонт для любой техники
Единый номер телефона **7250**

ПРОДАЖА ТЕХНИКИ:

Минская область +375 29 162-31-52

Брестская область +375 29 309-61-15

Гродненская область +375 29 162-31-54 (55)

Гомельская область +375 29 162-31-47

ДИЛЕРСКАЯ СЕТЬ: +375 29 162-31-63

ЗАПЧАСТИ И РЕМОНТ: +375 29 162-31-90

E-mail: zakaz@friendmotors.by

ЗАПЧАСТИ И РЕМОНТ

сельскохозяйственной техники
импортного и отечественного пр-ва.

РЕМОНТ двигателей, КПП (АКПП),
гидрооборудования, электрооборудования и др.

ЗАПЧАСТИ для грузового, легкового транспорта,
автобусов и промышленного оборудования.

**Более 15 млн. артикулов
в каталоге на нашем сайте**



**БОЛЬШАЯ
ЗЕМЛЯ**

AGROFRIEND

КЛААС FENDT



ЯАЗ



220099, г. Минск, ул. Казинца, д. 11, корп. 5

www.friendmotors.by

ООО "ФрэндМоторс", УНП 193044081



www.fondsk.ru

Рихардс ВИНКЕЛИС



Rail Baltica стала долгостроям века

Страны Прибалтики договорились о продлении срока первого этапа многострадального железнодорожного проекта Rail Baltica до 2034 года, сообщил журналистам премьер-министр Андрис Кулбергс.

По его словам, страны Балтии разработали итоговый документ, который является уведомлением для Европейской комиссии о соглашении на уровне трех стран Балтии о продолжении проекта Rail Baltica.

«Срок реализации проекта, установленный на 2030 год, нереалистичен, и все три страны Балтии договорились о 2034 г. как сроке для первого этапа», – сказал Кулбергс.

Основной лейтмотив этого решения – нам не хватает денег, дайте ещё.

«В Брюсселе страны Балтии подчеркнули, что в следующем финансовом пакете для трех стран Балтии обязательно должно быть финансирование в размере 10 миллиардов евро от Европы, чтобы этот проект в нынешней ситуации вообще можно было реализовать», – сказал Кулбергс.

«Следующее европейское финансирование будет доступно в 2029 году. Мы объективно не получили бы доступа к этим деньгам и потеряли бы возможность их использовать, если бы настаивали на сроке до 2030 года», – подчеркнул Кулбергс.

Он также сообщил, что, по мнению Латвии, проект нельзя продолжать с такой базой затрат, поэтому странам Балтии необходимо договориться о пересмотре технических

условий. По его словам, многие технические условия превышают требования Трансъевропейской транспортной сети, что приводит к существенному удорожанию проекта.

Напомним, что ранее Кулбергс пытался перевалить расходы на строительство Rail Baltica на военный бюджет.

Глава Кабинета министров отмечал, что в настоящее время и в законе закреплено, что проект Rail Baltica связан с военной мобильностью, поэтому существует возможность привлечения военного финансирования, что ранее прямо предусмотрено не было. «Нужно мыслить нестандартно и смотреть, какие еще существуют возможности, поскольку в следующем финансовом пакете Европа не даст достаточно денег для реализации этого проекта», – подчеркнул Кулбергс.

О необходимости сократить расходы на Rail Baltica в Латвии заговорили давно. Так, министр сообщения Рихардс Козловскис после заседания тематического комитета по реализации этого железнодорожного проекта заявил, что основную трассу Rail Baltica на первом этапе в Латвии планируют реализовать в нынешнем объеме с существенной оптимизацией.

«Один из сценариев заключался в том, чтобы продолжать начатое так же, как это делалось до сих пор, однако такой вариант неприемлем и невозможен. Второй сценарий – пересмотреть и снизить требования, а третий – немедленно прекратить любые дальнейшие работы», – сообщил Козловскис.

Но вот по чьей вине у Латвии не хватило денег на Rail Baltica? Вопрос риторический. Так, председатель правления совместного

предприятия трех стран RB Rail AS, участвующих в проекте Rail Baltica, Матисс Паэгле подсчитал, что стоимость километра участка от Миса до латвийской границы к югу от Риги составляет приблизительно 16,3 миллиона евро, что в 2,3 раза выше, чем в Эстонии, и примерно на 66% выше, чем в Литве.

В этой связи Таллин и Вильнюс уже давно начали задавать латвийскому правительству жесткие вопросы относительно судьбы Rail Baltica.

Так, после своего визита в Таллин Кулбергс заявил, что Литва и Эстония хотят свалить вину за провал проекта Rail Baltica на Ригу. Построить Rail Baltica к 2030 году невозможно ни в одной из трех балтийских стран, но Литва и Эстония не хотят быть первыми, кто это скажет, они надеются, что Латвия первой признает этот факт и тогда соседи смогут показывать на них пальцем и говорить, что это из-за латышей, заявил Кулбергс в программе Kārēs на Delfi TV.

«Эстонцы очень раздражены на Ригу за срыв строительства латвийского участка. Пока Эстония прокладывала трассу и строила виадуки, Латвия строила никому не нужный новый Центральный вокзал Риги и мост в никуда», – отметил в разговоре со мной депутат Сейма.

Отметим, что Латвия рассчитывала на то, что трасса Rail Baltica пройдет через Ригу и начала строительство дорогостоящего вокзала и моста через Даугаву. Теперь вокзал хотя бы использовать как развлекательный центр, а мост законсервировали. Сама же Rail Baltica становится долгостроящим проектом.

ООО "СваркаСервисГрупп" проводит АТТЕСТАЦИЮ ПЕРСОНАЛА ПО СВАРКЕ



аттестация ТЕХНОЛОГИЙ по сварке по следующим направлениям

ГОСПРОМНАДЗОР

создана и действует
комиссия по аттестации
сварщиков, разрешение
Госпромнадзора РБ
№11-1-206-2014
от 05.09.2014г.
по всем видам сварки.



МИНСТРОЙАРХИТЕКТУРА

создана и действует
комиссия по аттестации
сварщиков и технологий
сварки, разрешение
Министерства архитектуры
и строительства РБ
№12-08-04/001к-2015
от 29.05.2015г.



НИКИМТ



официальный представитель
по аттестации специалистов
неразрушающего контроля
и сварочного производства

АТТЕСТАЦИОННЫЙ ЦЕНТ: Минск, ул. С.Ковалевской, 54 корп. 1

+375 17 338 82 82

+375 17 338 84 84

A1 +375 44 723 00 00

@ info@wsigroup.by

Подробная информация на сайте:

www.wsigroup.by



**Сварка
Сервис
Групп**

УНП 191182232

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
КУРСДЕТАЛЬ

www.kursdetal.bk.by

АВТОЗАПЧАСТИ

• ГАЗ • ВАЗ • УАЗ • ЗИЛ



- НИЗКИЕ ЦЕНЫ
- ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ

(017) 366-14-00

e-mail: kd-1677@mail.ru

(017) 276-44-48, 353-56-36

(029) 671-13-56, (044) 573-20-31

г. Минск, пер. 3-й Загородный, 4а

УНП 192726278
ООО «Курсдеталь»



завтра

www.zavtra.ru

Владимир Овчинский

Зять Трампа Кушнер и израильские компании

«Как показало расследование CNN, в то время как Джаред Кушнер выступал в качестве ключевого переговорщика в войне в Газе, его частная инвестиционная компания Affinity Partners владела крупнейшей долей в израильской фирме, поддерживающей предприятия, участвующие в военных кампаниях Израиля», - пишет CNN* (01.10.2026).

Кушнер избежал более тщательной проверки этого потенциального конфликта интересов, выступая в качестве добровольного представителя, вместо того чтобы принять государственную должность, которая потребовала бы от него раскрытия информации о своих финансах.

В процессе своей работы Кушнер занял беспрецедентную двойную должность в администрации Трампа – роль, сочетающую прибыльный бизнес и политику с высокими ставками на фоне разрушительной войны.

CNN использовала израильские законы о финансовой прозрачности, чтобы отследить некоторые связанные с военной сферой инвестиции компании Phoenix Financial, расположенной в Тель-Авиве, в которую инвестиционная группа Кушнера удвоила свою долю в 2025 году, незадолго до возвращения Дональда Трампа в Овальный кабинет. Позже Кушнер назвал Phoenix «лучшей инвестицией» Affinity.

Эти документы, охватывающие лишь небольшую часть активов Phoenix, показывают, что компания инвестировала сотни миллионов долларов в крупнейшего израильского производителя оружия, компанию Elbit Systems. Как выяснило CNN, Phoenix также владеет долями как минимум в восьми других компаниях, поставляющих оборудование для израильской армии, от беспилотников и военных кораблей до техники для подрывных работ.

Все девять компаний, упомянутых CNN, в 2025 году продемонстрировали рост стоимости своих акций, причем многие из них заявили, что война в Газе стимулировала спрос на их продукцию.

Компания Affinity напрямую не владеет долей в девяти компаниях, упомянутых CNN, но она получит выгоду, когда Phoenix начнет приносить прибыль.

С весны 2025 года Кушнер является одним из ведущих представителей администрации на Ближнем Востоке, консультируя Трампа и совершая поездки по всему миру для переговоров с лидерами, включая премьер-министра Израиля Биньямина Нетаньяху, а также представляя планы по восстановлению и превращению сектора Газа в глобальный туристический центр.

Кушнер был одним из ключевых архитекторов соглашения о прекращении огня в Газе, заключенного между Израилем и ХАМАС в октябре 2025 года. Несмотря на это соглашение, Израиль продолжает наносить удары по анклаву почти ежедневно.

CNN не обнаружила никаких признаков того, что действия Кушнера как дипломата

напрямую повлияли на рассмотренные инвестиции. Однако его фирма получила значительную прибыль от своих инвестиций в Phoenix, продав в июле четверть своей доли более чем за 340 миллионов долларов — доход, более чем в пять раз превышающий первоначальную покупку акций. Компания Affinity, принадлежащая исключительно Кушнеру, остается крупнейшим акционером Phoenix с долей в 7,4%, стоимость которой по состоянию на июль превышает 1 миллиард долларов.

Кушнер откровенно говорил как о своих инвестициях в Phoenix, так и о своей роли миротворца, утверждая, что финансовая прибыль — лучший путь к прочному миру.

«Когда араб и израильтянин начинают обсуждать возможности для бизнеса, они забывают обо всем остальном и понимают, что между ними много общего», — сказал Кушнер в подкасте «No Priors» в сентябре 2025 года.

«Мои инвесторы с Ближнего Востока сейчас присматриваются к Израилю и говорят: „Подождите-ка, может быть, в этих войнах есть какая-то выгода“», — добавил он.

Однако критики утверждают, что финансовые махинации Кушнера в сочетании с его неофициальной ролью влиятельного представителя Белого дома в регионе, пострадавшем от войны, вызывают вопросы о том, действует ли он в интересах налогоплательщиков или в собственных интересах.

«Всегда найдутся люди, которые извлекают выгоду из войны или государственной политики. Разница в том, что эти люди не

должны быть теми, кто принимает решения о формировании этой политики. И именно это происходит здесь», — заявила Синтия Браун, главный советник по вопросам этики организации «Граждане за ответственность и этику в Вашингтоне».

Адвокат Кушнера заявил CNN, что Кушнер «никогда не участвовал в принятии решений Phoenix» о том, куда инвестировать, и не руководил ими, добавив, что он «не принимал участия в решении о покупке, владении или продаже какой-либо из девяти компаний», упомянутых CNN, и никогда не входил в совет директоров Phoenix. Он добавил: «Любые предположения о том, что дипломатическая деятельность Джаредда повлияла на инвестиции Phoenix в указанные вами компании, или наоборот, неверны».

Однако в сентябре 2025 года Кушнер заявил Forbes, что поддерживает «очень активный диалог» с финансовой группой, встречаясь с ее руководством каждые несколько недель.

Его адвокат подтвердил CNN, что это заявление было верным на тот момент и что Кушнер «регулярно общался с руководством Phoenix по вопросам компании, общих рыночных тенденций и потенциальных стратегических возможностей».

Однако они добавили, что взаимодействие Кушнера с руководством Phoenix значительно сократилось с тех пор, как он «стал существенно активнее участвовать в волонтерской общественной деятельности и дипломатической работе».

Часть акций Phoenix в компаниях, связанных с израильской армией, была приобретена до

того, как фирма Кушнера стала крупнейшим акционером. Другие, включая компанию, производящую электронные взрыватели для снарядов, используемых в Газе, и еще одну, выпускающую детали для израильских танков, появились позже.

Компания Phoenix отказалась комментировать, по-видимому, несоответствия в маркировке некоторых своих публичных отчетов. Два независимых эксперта-бухгалтера из Израиля, независимо друг от друга, изучили эти документы и пришли к выводу, что, несмотря на эти несоответствия, документы, проанализированные CNN, отражают активы Phoenix. В их число входят инвестиции, которые, как установила CNN, были сделаны компанией Phoenix в фирмы, связанные с военными.

Бухгалтеры подтвердили, что документы содержат подробную информацию только об одной части портфеля Phoenix и не включают активы на пенсионных счетах или доли в компаниях, принадлежащие им через паевые инвестиционные фонды, корпоративные облигации и другие ценные бумаги.

Хотя компания Phoenix не прокомментировала выводы CNN, представитель компании отметил, что фирма «регулируется» и что «акционерная стоимость формируется в первую очередь за счет операционных показателей, а не за счет инвестиционной прибыли».

Как частная компания, Affinity, как и Кушнер, не обязана по законодательству США раскрывать информацию о своих инвестициях. В марте Кушнер сообщил, что Affinity осуществила 28 инвестиций, но размер ее доли в Phoenix по

отношению к остальным активам остается неясным.

Представитель Белого дома отверг опасения по поводу потенциального конфликта интересов между деятельностью Кушнера в качестве волонтера и бизнесмена, назвав их «избитым тезисом, который демократы продвигают против президента Трампа, его семьи и его администрации уже десять лет».

«Личная деловая деятельность Джареда Кушнера не имеет никакого отношения к его дипломатическим обязанностям, которые он выполняет на добровольной основе по просьбе президента», — заявила заместитель пресс-секретаря Белого дома Анна Келли. Она сослалась на его «успех» в прошлых дипломатических усилиях, включая помощь в заключении Авраамских соглашений — соглашений о нормализации отношений между Израилем и несколькими арабскими государствами во время первого срока Трампа.

Однако демократы стремятся начать новые расследования деятельности Кушнера в регионе, расследования, которые могут активизироваться, если они вернут себе контроль над Конгрессом на промежуточных выборах. В письме, направленном Кушнеру в апреле, в котором он обещал провести расследование юридическим комитетом Палаты представителей, член Демократической партии Джейми Раскин назвал двойную роль Кушнера «совершенно непримиримым и неэтичным» решением, которое, по его словам, «преследует американскую внешнюю политику с тех пор, как президент Трамп вернулся в Вашингтон в 2025 году».

21 января 2021 года, всего через день после

окончания первого срока Трампа, Кушнер зарегистрировал компанию, которую позже преобразовал в базирующуюся в Майами Affinity Partners. Шесть месяцев спустя фирма привлекла инвестиции в размере 2 миллиардов долларов от Государственного инвестиционного фонда Саудовской Аравии (PIF) – суверенного фонда Саудовской Аравии, возглавляемого наследным принцем Мухаммедом бин Салманом, с которым он установил тесные отношения во время первого срока Трампа. В то время совет директоров фонда отклонил предостережения группы советников PIF, которые предостерегали от этих инвестиций, предупреждая, в частности, о «неопытности руководства Affinity Fund».

Затем последовали денежные вливания из Катара и Объединенных Арабских Эмиратов, а также ряд инвестиций, включавших доли в компании Zamp, поддерживаемой Абу-Даби и управляющей сетью ресторанов быстрого питания по всей Бразилии, и в немецкой компании EGYM, занимающейся разработкой интеллектуальных фитнес-систем.

В 2023 году компания Affinity согласилась осуществить свою первую инвестицию в Израиле, приобретя 15% акций компании Shlomo Group, занимающейся прокатом автомобилей и кредитованием, за 150 миллионов долларов.

В 2024 году компания Affinity приобрела 4,95% акций Phoenix Financial за 128,5 миллионов долларов. Phoenix — одна из крупнейших финансовых групп Израиля, предоставляющая услуги в сфере страхования, пенсионного обеспечения и управления активами. Затем Affinity примерно удвоила свою долю в Phoenix за пять дней до повторной инаугурации Трампа, став крупнейшим акционером Phoenix.

Кушнер назвал эти инвестиции ставкой на экономическую мощь Израиля.

«Решение об инвестировании в Phoenix в июле 2024 года было продиктовано моей верой в устойчивость Израиля и фундаментальные основы бизнеса Phoenix», — заявил Кушнер агентству Bloomberg после того, как получил разрешение властей удвоить свою долю.

Возобновление инвестиций Affinity в Phoenix произошло на фоне эскалации войны Израиля в Газе, начавшейся в отместку за смертоносные атаки ХАМАС 7 октября 2023 года, в результате которых погибло более 1200 израильтян. По данным палестинского министерства здравоохранения, кампания Израиля, которую официальные лица считают необходимой для национальной безопасности, унесла жизни более 74 000 человек и была названа критиками непропорциональной. Независимое расследование ООН признало военные действия Израиля в Газе геноцидом, что Израиль неоднократно отвергал.

Вскоре Кушнер занял центральное место в урегулировании конфликта. Но в отличие от первого срока Трампа, когда Кушнер был старшим советником в Белом доме и помогал разрабатывать ключевые соглашения, такие как Авраамские соглашения, на этот раз он избежал формальной роли.

Вместо этого, начиная с мая 2025 года, когда война достигла апогея, Кушнер начал выступать в качестве неофициального советника своего тестя.

Региональные чиновники тогда заявили CNN, что приветствуют помощь Кушнера, который знал Нетаньяху с подросткового возраста и

наладил прочные отношения с другими ключевыми игроками региона во время первой администрации Трампа. Чиновники заявили, что считают его более умелым в ведении сложных переговоров, чем специальный посланник Трампа на Ближнем Востоке Стив Виткофф.

«Всё началось с Газы... Я много времени помогал Стиву, просто молча. А потом, когда ситуация в Газе обострилась, Стив и президент попросили меня активнее участвовать в оперативной работе», — позже сказал Кушнер.

В сентябре 2025 года Кушнер находился в Овальном кабинете, когда Нетаньяху звонил премьер-министру Катара после израильского удара по лидерам ХАМАС в Дохе. Позже в тот же день он провел совещание с Нетаньяху и его делегацией, чтобы обсудить рамочные условия соглашения о прекращении огня в Газе.

В октябре 2025 года Трамп отправил своего зятя в Шарм-эль-Шейх, Египет, чтобы заключить сделку. «У меня есть Джаред, — сказал он тогда. — Найдите кого-нибудь более способного». Несколько дней спустя Кушнер стоял на площади Заложников в Тель-Авиве, празднуя прекращение огня, в заключении которого он помог.

На фоне этих дипломатических маневров Кушнер открыто обсуждал свои коммерческие интересы в регионе. В январе на Всемирном экономическом форуме в Давосе он представил «генеральный план» восстановления Газы, включающий зону «прибрежного туризма», достаточно длинную для 180 небоскребов, и аэропорт взамен разрушенного в результате израильских ударов более двух десятилетий назад.

«Новая Газа» станет промышленным центром, заявил Кушнер, призывая частный сектор проявить инициативу и обещая им «удивительные инвестиционные возможности», которые ждут их в Газе.

Несколько недель спустя, в феврале, на первом заседании «Совета мира» Трампа, созданного для контроля за восстановлением Газы и обеспечением безопасности, Кушнер, являющийся членом исполнительного комитета совета, сказал: «Многие из этих людей — волонтеры. Они делают это не ради личной выгоды. Люди не получают от этого личной прибыли».

И Кушнер, и его коллега, посланник Виткофф, описывали свой подход к дипломатии как подход бизнесменов, определяя, чего хочет каждая сторона, преодолевая препятствия и заключая сделки. Кушнер отвергал опасения по поводу подобных пересечений. В интервью программе «60 минут сверху» в октябре 2025 года он сказал: «То, что люди называют конфликтом интересов, мы со Стивом называем опытом и доверительными отношениями».

В случае с долей Affinity в Phoenix, публичная дипломатия Кушнера и его частная выгода открыто пересекаются.

Хотя Кушнер не обязан раскрывать информацию о своих активах из-за своего добровольного статуса, израильские финансовые правила предоставляют редкую возможность заглянуть внутрь компании, в которую инвестировала Affinity. Будучи публичной компанией, Phoenix обязана ежеквартально публиковать некоторые

сведения о своей деятельности перед израильскими регуляторами. Эти документы показывают, что Phoenix инвестировала значительный капитал в компании, которые вели бизнес с израильскими военными во время войны в Газе, Ливане и Иране.

Крупнейшая доля среди этих компаний, оцениваемая как минимум в 265 миллионов долларов, принадлежит Elbit Systems, крупнейшему израильскому производителю оружия. За последний год компания получила контракты от министерства обороны Израиля на сотни миллионов долларов, в том числе около 200 миллионов долларов на современные авиационные боеприпасы, 48 миллионов долларов на тысячи 155-мм артиллерийских снарядов и 210 миллионов долларов на модернизацию боевых танков.

Израиль был крупнейшим рынком для Elbit в 2025 году, на него приходилось 32% от общей выручки компании. Компания Phoenix, которой, согласно данным израильской фондовой биржи, принадлежит не менее 0,6% акций компании, инвестирует в Elbit уже более десяти лет.

Компания Elbit заявила о «существенном увеличении» спроса на свою продукцию со стороны Министерства обороны Израиля по сравнению со спросом до войны между Израилем и сектором Газы. По данным Тель-Авивской фондовой биржи, с начала войны цена акций Elbit выросла более чем на 165%.

Согласно анализу CNN и правозащитных групп, продукция этого производителя оборонной электроники и вооружений, включая фугасные танковые снаряды и 227-килограммовые бомбы, была отслежена до

мест многочисленных израильских ударов, в результате которых погибли мирные жители.

Еще одна значительная доля в Phoenix, оцениваемая более чем в 68 миллионов долларов, принадлежит компании Next Vision, которая производит камеры для военных беспилотников и продает их подрядчикам, включая Elbit и Israel Aerospace Industries. Хотя Next Vision сообщила об увеличении заказов от израильских клиентов с начала войны в Газе, в 2025 году только 12 процентов ее продаж приходилось на Израиль.

Компания Phoenix также инвестировала не менее 40 миллионов долларов в Reshef Technologies, компанию, производящую электронные взрыватели для артиллерийских снарядов. Компания сообщила о заказах от Министерства обороны Израиля на сумму 165 миллионов долларов с начала войны в Газе.

Компания Phoenix также владеет гораздо меньшей долей в размере 524 524 долларов в Israel Shipyards, судостроительной компании, производящей быстроходные ударные катера, продаваемые ВМС Израиля. По данным Армии обороны Израиля (ЦАХАЛ), катера, произведенные Israel Shipyards, использовались в войне в Газе для запуска ракет по анклаву. В отчете за 2026 год компания отметила, что война оказала «положительное влияние на бизнес», о чем свидетельствуют заказы на военные суда, полученные, в том числе, от министерства обороны Израиля. В 2024 году министерство обороны подписало с Israel Shipyards контракт на сумму 780 миллионов долларов на поставку пяти судов, первая поставка которых ожидается примерно в 2031 году.

Еще одна компания, отметившая рост спроса на свою продукцию во время войны в Газе, — это «Ашот Ашкелон», которая продает Армии обороны Израиля комплектующие, включая коробки передач и трансмиссии, для танков и бронетехники, используемых на поле боя. Доля компании Phoenix в этой компании составляет более 10%.

Компания Phoenix также вложила небольшие средства в две гигантские американские корпорации — Boeing и Caterpillar, Inc., — обе из которых продают продукцию, используемую израильской армией.

Компания Phoenix инвестировала 4 миллиона долларов в Boeing, продукцию которой включают истребители и вертолеты, а также бомбы малого диаметра и комплекты для переоборудования 2000-фунтовых бомб в высокоточные боеприпасы.

Компания Boeing продает Израилю свою продукцию как напрямую, так и через американскую программу зарубежных военных продаж (FMS), в рамках которой правительство США выступает в качестве посредника, закупая у компании оборудование для продажи Израилю. Бизнес компании с Израилем составляет лишь небольшую часть ее портфеля, но вызвал международное осуждение, поскольку ее боеприпасы неоднократно обнаруживались на местах нападения, в результате которых Израиль убивал мирных жителей. Израиль заявил, что предпринял шаги для минимизации жертв среди гражданского населения в Газе.

Компания Phoenix владеет меньшей долей в Caterpillar, оцениваемой в 2,5 миллиона

долларов. По данным ООН, через программу FMS производитель тракторов отправлял израильским военным бульдозеры, которые использовались для сноса целых кварталов в Ливане и Газе. ООН призвала компанию прекратить сотрудничество с Израилем, предупредив, что она может быть причастна к нарушениям прав человека.

Представители Affinity сообщили CNN, что Кушнер не принимал непосредственного участия в решениях фирмы относительно компаний, которые она поддерживает.

Однако в интервью Кушнер рассказывал о том, что проявляет глубокий интерес к работе каждой компании, которую поддерживает.

«В своем бизнесе я стараюсь работать с основателями, которых люблю, с компаниями, которые меня вдохновляют, и над проектами, которые, как мне кажется, могут быть продуктивными», — сказал он в подкасте «No Priors» в сентябре 2025 года.

Кушнер также открыто говорил об использовании компании Affinity и ее доли в Phoenix для того, чтобы размыть границы между коммерческими и политическими амбициями на Ближнем Востоке.

В том же подкасте он рассказал о том, как его инвесторы из стран Персидского залива подвергли критике первоначальное решение Affinity инвестировать в Phoenix. «В момент принятия решения у нас состоялись очень интенсивные дискуссии в нашем инвестиционном комитете, потому что они сказали: «Смотрите, в стране вот-вот начнется война», — что мы, в общем-то, и предполагали, — и спросили: «Как мы объясним это инвесторам, если все пойдет не

так?» И я ответил: «Во-первых, это не так уж плохо, что они теперь больше заинтересованы в экономике Израиля».

Затем Кушнер предположил, что эти отношения могут быть взаимовыгодными: компания Phoenix будет инвестировать в Саудовскую Аравию, а взамен — в ОАЭ.

«Следующий этап — это компания Phoenix, настоящий гигант, которая сейчас рассматривает инвестиции в Саудовскую Аравию, инвестиции в ОАЭ и, по сути, думает о том, как начать вкладывать свои огромные капиталовложения в инфраструктурные проекты в соседнем регионе. Это, опять же, будет способствовать дальнейшему сближению людей», — сказал он.

В конечном итоге, Кушнер заявил, что инвестиции Affinity сосредоточены на «крупных тенденциях, которые, по нашему мнению, меняют мир», добавив: «Я думаю, что во многом это связано с партнерством и поддержкой правильных компаний»

НИКОТЕХНИКА

www.niko.bk.by

подробная информация на сайте

**ИБРБТОБ ЖШБТУЙ!
Л!ТЖВЦПИУЖЦОЙЛЖ**

**ЩЙСПЛЙК!БТТПСУЙН ЖОУ
ТП!ТЛМБЕ Б!Й!РПЕ!ИБЛБИ**

 **LEMKEN**

 **Kverneland**

 **RABE**  **SaMASZ**

 **KUHN**

 **KRONE**

КЛААС

HORSCH

 **tonutti**

РМФДЙ; KVERNELAND, RABEWERK, LEMKEN

РПТЖ ОВ ЖБДЖБУБ ;!HORSCH «Pronto 6/8»; АППМ-6 «Берестье»; MSC; DF-2 «KVERNELAND»

Е ЙТЛБУПСЬ ;!HORSCH «JOKER»; LEMKEN «RUBIN»; БДМ / АДУ-6 (АК), АД-7,5, АДН-6/8

ЛФМВУЙГ БУПСЬ ;!HORSCH «TIGER»; KVERNELAND «КТС»; LEMKEN «SMARAGD», Köckerling КШМ-10

ЛПТЙМЛЙ;!SaMASZ «КСР-9, КМР-9ВТ», KUHN «КПР-9», KRONE «КДП-2,7; -3,1», КРН-2,1,АС-1, КДН-210

ДБВМЙ;!KRONE «ГВБ-6,2», CLAAS, KUHN, TONUTTI «ГРЛ-8,5/-9,6», ГР-700, ГВР-6, ГВР-630

РСЖТ. РПЕ ВПСЬ ЙЛЙ;!KRONE «ППРО-155», ПРФ-145, -180, -750, ПРМ-150

СБИВСБТЬ ГБУЖИЙ;!MTU-15/18, ПМФ-18, ПРТ-7А

ЛПСН ПФВПСЦОБ ЖЛПН ВБКОБ ;!CLAAS «JAGUAR», КВК-800 / 8060, КПК-3000, КГ-6 «Полесье»

ЛПСН ПСБИЕ БУШЛЙ;!РСК-12, ИСРК-12 «Хозяин»

 **+375 (29) 15-81-777**

 **+375 (29) 773-17-28**

 **+375 (17) 518-0-777**

 **+375 (17) 518-0-707**