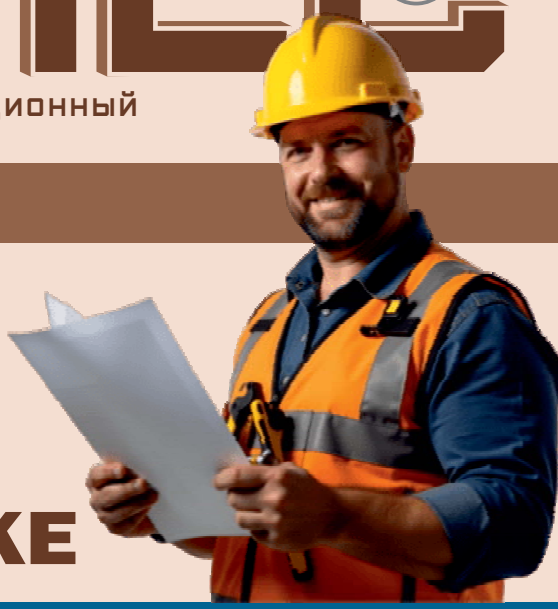
FRIENDMOTORS
Запчасти и ремонт для любой техники
Call-центр 7250
+375 17 388-01-12
+375 29 162-31-45
www.friendmotors.bk.by
ЗАПЧАСТИ И РЕМОНТ
сельскохозяйственной техники импортного и отечественного производства
BELARUS FENDT ЯМЗ CAT КЛААС MMZ DEUTZ-FAHR JCB MAN DEUTZ

ООО "СваркаСервисГрупп" проводит
АТТЕСТАЦИЮ ПЕРСОНАЛА ПО СВАРКЕ
НИКИМТ
ГОСПРОМНАДЗОР
МИНСТРОЙАРХИТЕКТУРА
Сварка Сервис Групп
www.ssg.bk.by

ТАЛЬПА СЕРВИС
РСПХ ЖТЙПОБМФОПЖ
ТЖСГЙТОПЖПВТМФВ ЙГБОЙЖ
Й!ИБРШБТУЙ!Е Мъ!УСБЛУПСПГ
www.talpa.bk.by
ИБРШБТУЙ!Л!РПТЖ ОПК!Й!РПШГП.
ПВСБВБУЬ ГБЯ Ъ ЖК!УЖДОЙЛЖ
+375 (29) 150 47 24
+375 (29) 634 83 61
+375 (1774) 21 3 20
ТЕ БЖИ !ГБСЖОЕ ФУСБЛУПСЬ !GFOEU

БИЗНЕС
18+
В БЕЛАРУСИ
РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННЫЙ ИНТЕРНЕТ-ЖУРНАЛ
№ 11 /№1321
10.11.2026
www.bk.by



НИКОТЕХНИКА
ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ К СЕЛЬХОЗТЕХНИКЕ
www.niko.bk.by
+375 (29) 15-81-777
+375 (29) 773-17-28
+375 (17) 518-0-777
+375 (17) 518-0-707



ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ
СО СКЛАДА И ПОД ЗАКАЗ
KRONE Kverneland RABE SaMASZ KUHN КЛААС HORSCH tonutti LEMKEN
ООО "Никотехника", УНП 692176513

РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННЫЙ ИНТЕРНЕТ-ЖУРНАЛ
БИЗНЕС
В БЕЛАРУСИ

BUSINESS IN BELARUS
WWW.BK.BY
ДОСТАВЛЯЕТСЯ 10 000 ПОДПИСЧИКАМ
НА ОФИСНЫЕ ЭЛЕКТРОННЫЕ АДРЕСА

№ 11 (1321) 10 ноября 2026 г.
подписан к публикации в 09:30, 10.11.2026 г.

Издатель журнала:
ИП Довыденко Юрий Владимирович
УНП: 192582336
Почтовый адрес: 220088, г.Минск, ул.Азгура, д.5-2

Тел.: +375 17 319-53-56
Тел.: +375 29 639-66-64
Тел.: +375 29 644-36-98

Портал издания: www.bk.by
e-mail: 6443698@mail.ru

Тираж не ограничен.
Распространяется свободно.

Информацию о бесплатной подписке на рассылку журнала читайте на портале издания - www.bk.by

История выхода издания:
- с 11 сентября 1996 года выходит в печатном формате газета "Бизнес курьер",
- с января 2014 года выходит электронная версия в формате журнала "Бизнес курьер"
- с января 2016 года выходит электронная версия в формате журнала "БИЗНЕС"

Регистрация электронной версии журнала не требуется.
Главный редактор: Ю.В. Довыденко

Пусть Вам всегда сопутствует удача!



СОДЕРЖАНИЕ

Ноябрь 2026

РУБРИКИ РЕКЛАМЫ

20 АВТОМОБИЛИ, СПЕЦТЕХНИКА, РЕМОНТ, СЕРВИС, ЗАПЧАСТИ ШИНЫ. ДИСКИ.
40 ПРОМОБОРУДОВАНИЕ. ИНСТРУМЕНТ. НАСОСЫ. ВЕНТИЛЯЦИЯ.

ВИДЕО

31 Авто Плюс Новости
55 Сложный Процент

СТАТЬИ. ОБЗОРЫ. АНАЛИТИКА.

12 Евросоюз тщится включить даже небольшие страны в санкции против России и Белоруссии
15 Да здравствует Великий Октябрь, без которого человечество давно завершило бы свой исторический путь
32 Американские выборы могут подписать приговор Европе, а не республиканцам
37 «Добро пожаловать» – на выход. Даже «правильные русские» Европе не нужны
46 В Китае лопнул ИИ-пузырь. Запад замер в ожидании «эффекта заражения»
50 Dexit или перезагрузка. Какую Европу на самом деле предлагает АдГ
56 Поражение республиканцев на промежуточных выборах в США может стать триггером мирового финансового кризиса
64 Провода над пустотой: как Литва построила дорогую магистраль в геополитический тупик
67 Трамп – не «хромая утка»…
70 Дорогой контент: медиа переходят от гонки за охватом к борьбе за окупаемость
76 А теперь Лариса Долина закошмарит россиян за мемы
80 Почему мы верим в легкие деньги, когда их обещает любимый блогер
84 Новый вид крылатых ракет становится стратегическим преимуществом России

БЕЛТЕПЛОМАШ СТРОЙ
ГРУППА КОМПАНИЙ

ЗАО «Коммунэнерго» (ГК «Белтепломашстрой»),
смотреть каталог на сайте компании

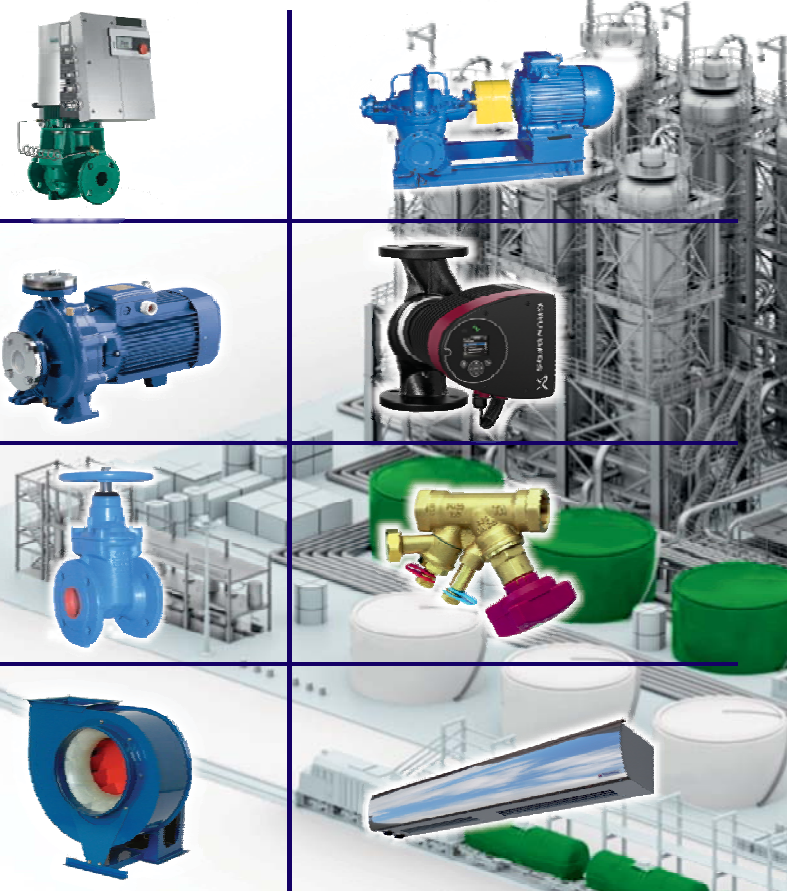
beltepl.by

▸ поставка ▸ сервис ▸ ремонт

НАСОСЫ

Стран ЕС: WILO, Grundfos, KSB, Pedrollo, Hydro-Vacuum
Стран СНГ: ГМС Ливгидромаш, Элмаш, ЭНА, Промэлектро

- ЭЛЕКТРОДВИГАТЕЛИ
- МЕМБРАННЫЕ БАКИ
- ВЕНТИЛЯТОРЫ
- ТЕПЛОВЫЕ ЗАВЕСЫ
- КАЛОРИФЕРЫ
- ТРУБЫ и ФИТИНГИ
- ТРУБОПРОВОДНАЯ АРМАТУРА
- КОТЛЫ и ВОДОПОДГОТОВКА



ЗАО «Белтепломашстрой» - одна из крупнейших комплектующих организаций РБ, ведущий поставщик насосного, вентиляционного и теплового оборудования, запорно-регулирующей и трубопроводной арматуры.

Представительства:

Брест: ..... +375 162 57-45-11
Барановичи: .. +375 163 64-39-42
Витебск: ..... +375 212 48-04-62
Гомель: ..... +375 232 25-51-25
Гродно: ..... +375 152 62-44-97
Могилев: ..... +375 222 41-11-18
Пинск: ..... +375 165 66-16-48

центральный офис

+375 17 301-10-00

+375 29 680 35 99 – Viber
+375 29 757 72 30

Сервисный центр:

ГАРАНТИЙНЫЙ И ПОСТГРАНТИЙНЫЙ РЕМОНТ

+375 17 301-30-00

- ввод в эксплуатацию
- пусконаладочные работы
- шеф-монтаж

ЗАО «Белтепломашстрой», УНП 190526229

ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР
с 1992 года

ЗАО «Белтепломашстрой»: лидер в продажах насосного и вентиляционного оборудования. Наш передовой сервисный центр с современными поверочными стендами, станками и диагностическим оборудованием обеспечивает полный цикл ремонта и обслуживания насосов, вентиляторов, арматуры и многого другого.



Благодаря широкой сети филиалов по всей Беларуси, мы обеспечиваем максимальную близость к потенциальным клиентам. Это позволяет нам оперативно реагировать на их запросы и мгновенно доставлять оборудование. Наши конкурентные цены делают сотрудничество с нами максимально выгодным.

Наша маркетинговая стратегия сфокусирована на глубоком понимании и удовлетворении потребностей агропромышленного комплекса и промышленных предприятий страны. Мы предлагаем только высококачественное оборудование, которое помогает развивать ваш бизнес.

В нашей команде – опытные инженеры, за плечами которых годы работы в ведущих проектных и производственных структурах различных отраслей. Этот багаж знаний и экспертизы позволяет нам предлагать лучшие решения для ваших задач.

ОДО ТУРБО КОМПРЕССОР

запчасти к автомобилям, автобусам и прицепной технике
семейства МАЗ, МЗКТ, КАМАЗ

ПЕРВЫЙ ПОСТАВЩИК ❖ ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА ❖ СКИДКИ ДО 12 %
ОТСРОЧКА ПЛАТЕЖА ДО 30 ДНЕЙ ❖ КОНСУЛЬТАЦИИ

Интернет магазин www.turbok.by

ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ ЗАПЧАСТЕЙ

VOLAT МАЗ KAMAZ





ОПТОВАЯ И РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ - ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН

КРУПНЕЙШИЙ В БЕЛАРУСИ СКЛАДСКОЙ АССОРТИМЕНТ МАЗ, КамАЗ
ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ от 1 до 20 тонн по РБ и СНГ

ОДО «ТУРБОКОМПРЕССОР»

г. Минск, ул. Социалистическая, 26

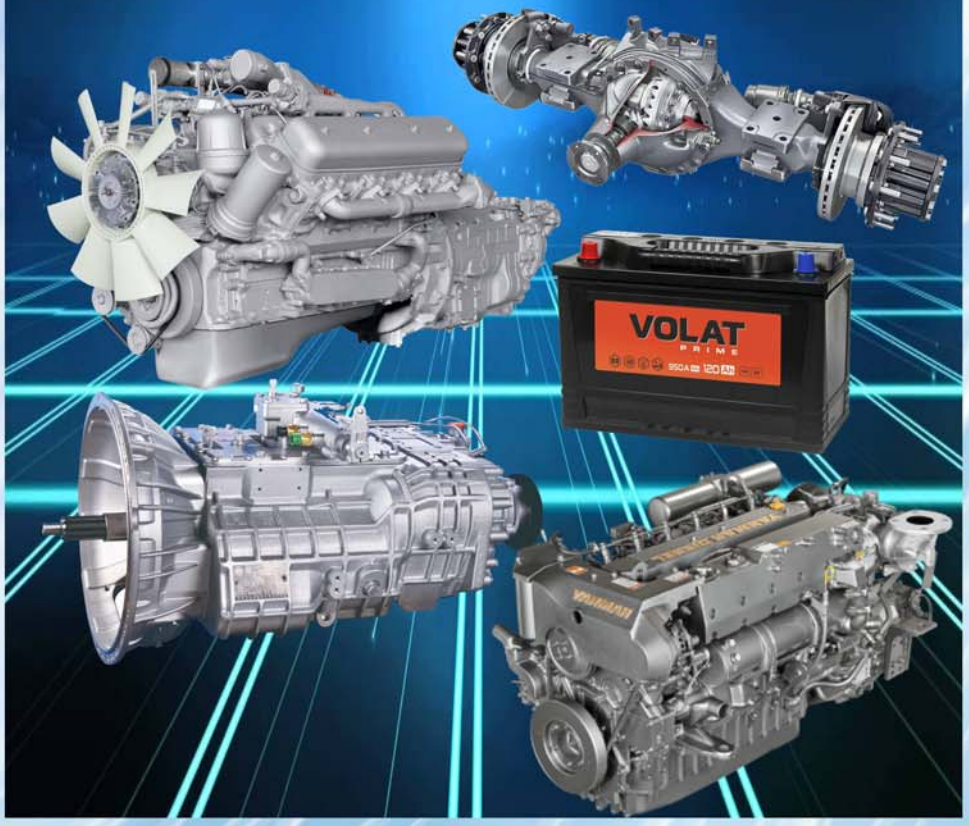
+375 17 215-00-15
+375 29 185-55-55
info@turbok.by
+375 33 698-55-55
+375 25 698-55-55
445
(единый мобильный номер)

УНП 100692491

30 лет НА АВТОРЫНКЕ

Наше качество – гарантировано производителями.
Наш ассортимент – со склада и под заказ.
Наши цены - самые низкие.
Наш сервис – быстрый и профессиональный.
Удобные для вас формы оплаты.

- **ДВИГАТЕЛИ**
- **СИСТЕМЫ ПИТАНИЯ**
- **ФИЛЬТРЫ**
- **АККУМУЛЯТОРЫ**
- **ОТОПЛЕНИЕ**



МАЗ
КАМАЗ
ГАЗ
ЗИЛ
МЗКТ
БЕЛАЗ
МТЗ
Гомсельмаш
ЛИАЗ
Урал
НЕФАЗ
ПАЗ
Икарус
УАЗ
КрАЗ



• ИЗГОТОВЛЕНИЕ
• МОДЕРНИЗАЦИЯ
• РЕМОНТ

Слуцкое Кузовное АТелье

• ФУРГОНЫ
• ЦИСТЕРНЫ
• СПЕЦТЕХНИКА






• КУЗОВА ПОД ТЕНТ
• СДВИЖНЫЕ КРЫШИ

www.t-center.by
e-mail: info@t-center.by
Тел.: +375 1795 4-63-76 +375 25 98-00-998 +375 1795 2-00-09
223610, г. Слуцк, 1-й пер. Стародорожский, 50

Более 25 лет успешной работы на рынке автомобильных услуг

СКАТ
СЛУЦКОЕ КУЗОВНОЕ АТЕЛЬЕ

- СИСТЕМЫ МУЛЬТИЛИФТ
- КРАНЫ-МАНИПУЛЯТОРЫ
- ИЗОТЕРМИЧЕСКИЕ ФУРГОНЫ

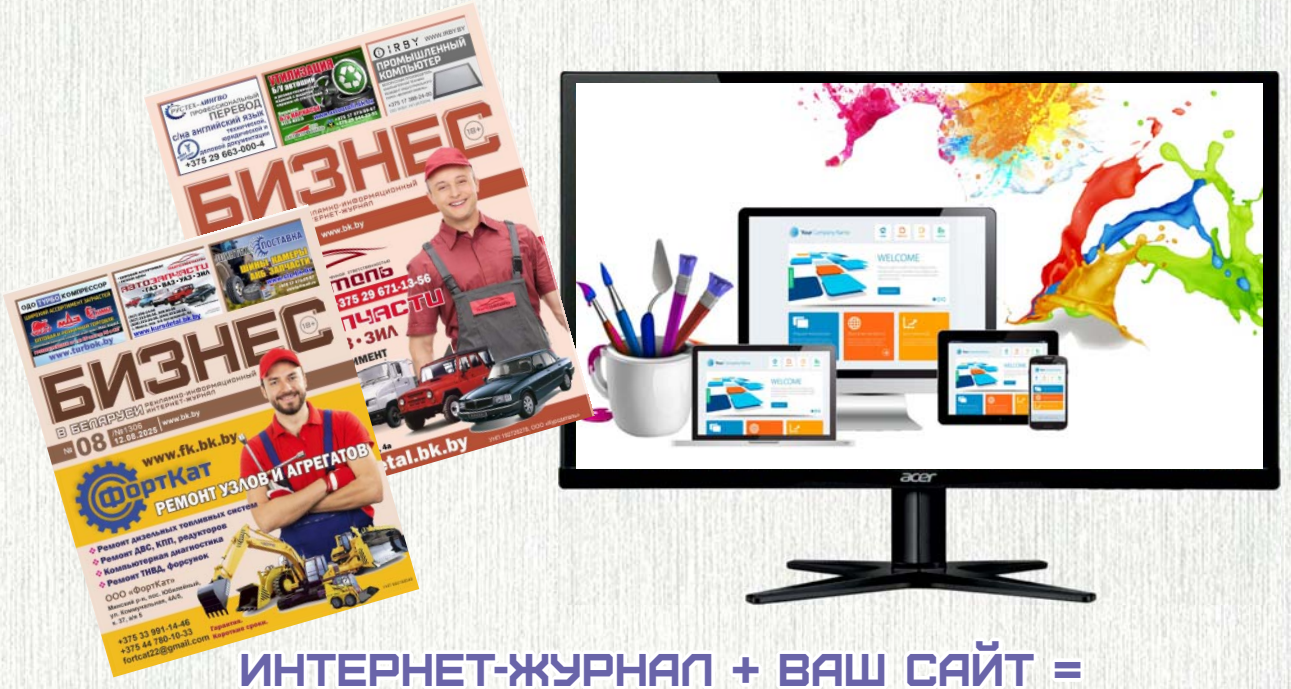


ООО “Слуцкое Кузовное Ателье” УНП 693206102



БИЗНЕС КЛУБ

успешных белорусских предприятий **www.bk.by**



ИНТЕРНЕТ-ЖУРНАЛ + ВАШ САЙТ = ЕДИНАЯ ЭФФЕКТИВНАЯ КОНЦЕПЦИЯ

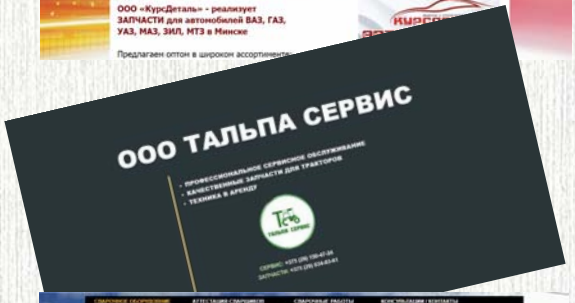
У вас еще нет Интернет-Сайта?

Для рекламодателей журнала «БИЗНЕС» разрабатываем и размещаем сайты БЕСПЛАТНО.

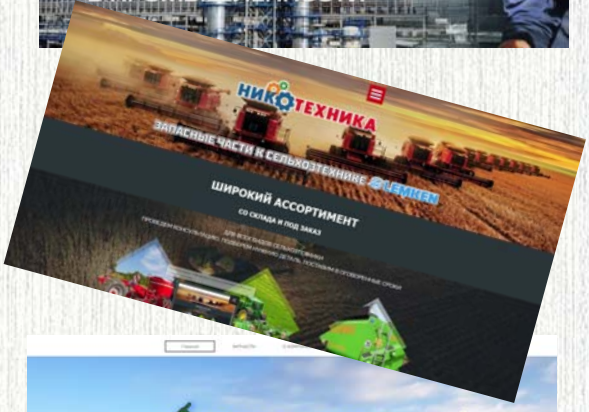
Более того, сайты на нашем портале не требуют вашей регистрации на госресурсах, а так же не требуется оплата за доменное имя и хостинг.













ПРЕДСТАВЛЯЕМ САЙТЫ РЕКЛАМОДАТЕЛЕЙ НА ПОРТАЛЕ «БИЗНЕС-КЛУБ»

www.avtoprofil.bk.by	**Автопрофиль ОДО**
www.beltepl.bk.by	**Белтепломашстрой ЗАО**
www.givorum.bk.by	**Гиворум ЧТУП**
www.dayvis.bk.by	**Дэйвис ОДО**
www.economlux.bk.by	**Экономлюкс ООО**
www.kursdetal.bk.by	**Курсдеталь ООО**
www.niko.bk.by	**Никотехника ООО**
www.ssg.bk.by	**Сваркасервисгрупп ООО**
www.deutzfahr.bk.by	**СябарАвтоДор ООО**
www.talpa.bk.by	**Тальпа Сервис ООО**
www.tc.bk.by	**Техноцентр ООО**
www.friendmotors.bk.by	**ФрэндМоторс ООО**

Переход на сайт - в один клик!

Все ссылки в журнале интерактивные. Переход на сайт или в электронную почту из рекламного макета в журнале происходит моментально в один клик!



ФОНД СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ
www.fondsk.ru

Дмитрий НЕФЁДОВ

Евросоюз тщится включить даже небольшие страны в санкции против России и Белоруссии

На фоне охвативших Европейский союз массовых протестов в Брюсселе прошёл так называемый Саммит по вопросам расширения в 2026 году с участием премьер-министра Армении Никола Пашиняна и некоторых других политиков из постсоветских стран. В очередном интервью гость из Еревана назвал реалистичным подачу заявки на полноправное членство страны в ЕС и даже назвал подходящий, по его мнению, срок – 2028 год: «Для нас очень важно не просто совершить техническое действие – нажать кнопку отправки и направить заявку. Важно, чтобы весь этот процесс сопровождался политическим диалогом именно по этому вопросу».

Партнёрство Еревана и Брюсселя восходит к Соглашению о всеобъемлющем и расширенном партнерстве между Республикой Армения и Европейским союзом (СВРП), подписанному в 2017 году на излёте правления третьего президента Сержа Саргсяна. В марте 2025 года Национальное собрание Армении приняло закон о начале процесса вступления в ЕС, вызвавший достаточно резкую реакцию в Москве. В августе – сентябре 2026 г. власти заявляли о планах форсировать подачу официальной заявки на членство в ЕС в рамках новой программы правительства на 2026 – 2031 годы.

В сентябре 2026 г. Совет ЕС согласовал временные меры по либерализации торговли с Ереваном, а незадолго до этого были отменены пошлины для большей части армянского экспорта; вводятся смежные торговые

преференции, ускоряется диалог по вопросу либерализации визового режима. Премьер-министр Никол Пашинян заявлял о намерении пройти путь евроинтеграции, однако ключевым внешним вызовом являются региональная логистика и «замороженный» диалог Брюсселя с Тбилиси. С середины 2020-х гг. правительство «Грузинской мечты» фактически поставило европейский вектор на паузу. 28 ноября 2024 г. премьер-министр Ираклий Кобахидзе объявил, что власти не будут вносить в повестку дня вопрос об открытии переговоров о вступлении страны с ЕС до конца 2028 года и – даже отказываются от бюджетных грантов ЕС.

Еврочиновники и политики неоднократно критиковали принимаемые в Грузии законы, полагая их, как водится, «отходом от демократических реформ». А в середине октября 2026 г. Европарламент принял резолюцию с призывом ввести санкции против руководства страны. Несмотря на фактическую заморозку диалога с Брюсселем, Ираклий Кобахидзе выступил на ноябрьском саммите, заявив, что грузинское общество поддерживает вступление страны в ЕС, однако не доверяет Еврокомиссии из-за её несправедливых решений. Он предложил ЕК провести публичные дебаты, чтобы обсудить спорные вопросы.

Евроинтеграционный вектор некоторых постсоветских стран разительно контрастирует с давним отказом некоторых мини-государств географической Европы, таких как Монако, Сан-Марино, Лихтенштейн, Андорра, от вступления в Евросоюз. В середине октября с. г. они пошли-таки на подписание соглашений об ассоциации с Брюсселем, исключая миниатюрное княжество на побережье Франции, прервавшее аналогичные переговоры с Брюсселем ещё в сентябре 2023 года. Вне ЕС остаются также Норвегия, Исландия, Швейцария, да и в валютной зоне евро состоят отнюдь не все его участники, ибо вступление в Евросоюз означает отказ от национальных политико-экономических задач и тем более – от национальных приоритетов как таковых. Лучшей иллюстрацией тому является антироссийская санкционная истерия Еврокомиссии под водительством Урсулы фон дер Ляйен и ей подобных. К сожалению, все эти аргументы и сам пример стран-отказников потенциальные новобранцы ЕС предпочитают не замечать…

Продавленный в октябре Брюсселем после 10 лет переговоров Договор об ассоциации с Андоррой и Сан-Марино означает их номинальное включение в торговые, таможенные и пограничные правила Европейского союза и де-факто присоединение к санкционному курсу в отношении почти двух десятков стран (1). Но, как сетуют брюссельские политиканы, вовсе не факт, что это произойдёт в реальности. Упомянутые мини-страны не входят в НАТО. Кроме того, Андорра, Монако и Сан-Марино, наряду с миниатюрным Лихтенштейном (2) – в числе стран, где издавна разрешены офшорный бизнес, реэкспортные контракты и сделки. Соответственно, заинтересованные стороны использовали мини-государства Европы для взаимовыгодного обхода санкций – путем реэкспорта через ту же Сан-Марино продукции, запрещённой санкциями Запада к прямым поставкам. То же самое можно сказать и применительно к Андорре. Согласно «Политическому атласу современности» 2020 года, экономическое благополучие этой страны «связано с туризмом и торговлей, а также с офшорным бизнесом. Большая часть товаров,

поставляемых Андоррой на экспорт, традиционно имеют иностранное происхождение: то есть это в основном реэкспорт». По оценке МИД РФ, «для России Андорра – надежный партнёр в таких международных организациях, как ООН, ОБСЕ, ОЗХО, ВТО, ЮНЕСКО, ЮНВТО и др. Как отметил С.В. Лавров, "нашим странам удалось достичь высокого уровня взаимного доверия и значительно продвинуться по пути взаимовыгодного сотрудничества в различных областях"». Немаловажно и то, что все мини-страны Европы остаются партнёрами РФ – ЕАЭС в сфере обмена налоговой информацией, что позволяет совместно отслеживать трансграничное движение налоговых и смежных платежей.

«Небольшие европейские государства нередко демонстрируют более взвешенный подход к отношениям с Россией, чем крупные страны ЕС. Один из примеров тому – Сан-Марино: несмотря на свои небольшие размеры, эта древнейшая республика сохраняет суверенные традиции. Сан-Марино никаких санкций в отношении нас не вводит, и в этом смысле всё хорошо», – рассказал в одном из интервью член бюро высшего совета «Единой России» Андрей Климов, добавив, что «есть страны, пусть и маленькие, но хранящие традиции и с открытым сердцем выстраивающие сотрудничество с Россией».

Всё большее число предприятий в странах Евросоюза терпят растущие убытки от санкций против России и Белоруссии. Надо полагать, попытки хотя бы кружным путём восстановить утраченные связи будут встречать растущее сопротивление. Можно не сомневаться, что аналогичные требования будут выставлены и постсоветским «новобранцам», что хорошо демонстрирует пример единственного в Грузии нефтеперерабатывающего завода в Кулеви, летом 2026 года отказавшегося принимать российскую нефть. Надо полагать, для соседней Армении последствия «евроинтеграции», неизбежно означающей прекращение членства в Евразийском экономическом союзе, окажутся куда более серьёзными.

Примечания

(1) Помимо России и Белоруссии, санкции ЕС издавна действуют и в отношении Ирана, КНДР, Судана, Южного Судана, Мьянмы, Венесуэлы, Гвинеи, Зимбабве, Сирии, Эритреи, Гаити, Ливии, Йемена.
(2) С 1921 г. Лихтенштейн находится в таможенно-экономическом союзе со Швейцарией. Андорра ещё со второй половины XIII века пребывает под протекторатом Испании и Франции, сохраняя при этом ограниченную самостоятельность во внешней политике и торговле. Монако с 1918 года объединена таможенно-экономическим союзом с Францией. Фактически аналогичный союз действует с середины 1950-х гг. между Сан-Марино и Италией. Сан-Марино и Монако были в числе стран-соорганизаторов исторического Хельсинкского межгосударственного совещания по безопасности и сотрудничеству в Европе (август 1975 г.). Небезынтересно и то, что Сан-Марино вместе с Албанией и Югославией в середине 1980-х гг. выступили с инициативой создания безъядерной зоны (зоны военно-политического доверия) в сопредельных бассейнах Адриатики и Ионического моря…



ИА REX
www.iarex.ru
Владимир Павленко

Да здравствует Великий Октябрь, без которого человечество давно завершило бы свой исторический путь

Реальная история и реальная политика, которая в неё превращаются, порой очень сильно отличаются от укоренившихся о них мифов. Вокруг Великой Октябрьской социалистической революции, 109-ю годовщину которой мы отмечаем сегодня, сломано столько копий, а на само это всемирно-историческое событие, развернувшее ход глобального развития, нанесено столько мусора, что это лишний раз доказывает: тема Великого Октября не утратила актуальность. И спустя более века она имеет самое непосредственное отношение к тому, что происходит сегодня, и отвечает на многие вопросы, на которые нам либо ответа не дают, либо дружными усилиями иностранных и отечественных фальсификаторов, водят нас за нос.

Международное значение Октября определяется условной формулой «суверенитет vs. глобализм». Весь водоворот событий, в которые Россия и мир оказались втянутыми в ходе Первой мировой войны, и которые Черчилль, тогда ещё далеко не премьер, охарактеризовал как «Мировой кризис», вертелись именно вокруг этих двух понятий. Империалистическая стадия капитализма, переход в которую В.И. Ленин связал с тремя войнами – испано-американской, англо-бурской и русско-японской, на самом деле держала курс на становление того самого

«глобального государства», которое сегодня принято упоминать под названием «глубинное». Шесть признаков империализма, сформулированных Лениным в «Империализме как высшей стадии капитализма», не оставляют в этом никаких сомнений. Если, конечно, понимать их так, как они изложены в первоисточнике. Итак:

- господство монополий;

- новая роль банков;

- соединение банковского капитала с промышленным и образование финансовой олигархии.

Второй и третий признаки начётники из ИМЛ ещё в советскую эпоху ошибочно объединили – так им «показалось»; с тех пор это заблуждение кочует из одного издания в другое.

- приоритет вывоза капитала перед вывозом товаров;

- раздел мира между союзами капиталистов;

Получаются два главных вывода. Во-первых, монополизация двигает банковский капитал вперёд промышленного, ставя развитие в зависимость от денег; империализм – это «финансовый капитализм»; во-вторых – и это главное: мир делят монополии, а воюют за его передел в интересах монополий государства и народы. По Ленину, есть справедливые войны – за национальное освобождение и несправедливые – те самые, за передел мира.

Именно передел мира и подготовила империалистическая стадия. Как написал в 1914 году Каутский в книжке «Империализм», подарив тем самым Ленину ключевые мысли по выводу России из этой формирующейся глобальной системы, империализм – не «последняя стадия капитализма». Будет ещё одна – ультраимпериализм; хотя на самом деле это не стадия, а финал империализма, того, к чему он ведёт, что и доказал Ленин. Но нас интересует не это, а содержательная часть ультраимпериализма, которую Каутский предельно чётко изложил в двух тезисах:

- принцип картелей распространяется на внешнюю политику; то есть – государства-корпорации внутри глобальной корпорации;

- сильнейший национальный империализм интегрирует под своим контролем остальные империализмы.

Ничего не напоминает? Конечно же, ультраимпериализм равен глобализму. Глобализм – просто сегодняшнее название термина, предложенного Каутским, который не укоренился после того, как его разгромил Ленин. Почему для него это было так принципиально, и почему повернуло мировую политику? И историю.

Ещё глубоко в XIX веке Энгельс сделал неожиданный для марксизма вывод о том, что рабочий класс колониальных держав (он писал об Англии), отнюдь не аккумулирует революционные тенденции, а благополучно пользуется, вместе с буржуазией, плодами эксплуатации колоний. Это – принципиальный, ключевой вывод. Классовый подход, оказывается, не является «единственно верным»; всё зависит ещё и от конкретных стран, где он применяется, то есть от цивилизационного подхода, с которым классовый переплетён. Забегая вперед, этого вывода нет в советских источниках, ибо после смерти И.В. Сталина верх в партии взяли троцкисты во главе с Хрущёвым. Третья программа КПСС (1961 г.) вернулась к идеям

«мировой революции», в форме «мирового революционного процесса». Ленин, а за ним Сталин отказались от этих идей, провозгласив победу революции и строительство социализма в «отдельно взятой стране». В теоретическом плане этот отказ был оформлен «неравномерностью» развития при империализме: одни страны вырываются вперёд, другие – отстают. Как будто такого не было при доимпериалистическом капитализме. Главной причиной была отнюдь не «неравномерность», которая лишь прикрывала тему фактической смерти западного марксизма.

Так чем же Каутский так задел Ленина? А вот чем. Тенденция классового сотрудничества пролетариата с буржуазией в развитых странах при империализме расцвела пышным цветом, и Ленин подробному разбору этого вопроса посвятил крупную работу – «Империализм и раскол социализма» (1916 г.), отмечая:

…Тенденцию буржуазии и оппортунистов превратить горстку богатейших, привилегированных наций в «вечных» паразитов на теле остального человечества, «почить на лаврах» эксплуатации негров, индийцев и пр., держа их в подчинении при помощи снабжённого великолепной истребительной техникой новейшего милитаризма.

«Оппортунисты» у Ленина – это бывшие марксистские партии, которые, продолжая называть себя «пролетарскими», на деле перешли в буржуазный лагерь, превратившись в левый фланг двухпартийных систем. (Прошу извинить за банальности, но с учётом отсутствия советского образования уже у большинства читателей, приходится уточнять и значение термина «оппортунизм»). Много лет спустя это подтвердит и Киссинджер – не только политик и кукловод, но и неплохой историк и политолог; он назовёт управляемую двухпартийность «системой лояльной оппозиции», вторя Марксу, который ещё за сто лет до него подчёркивал:

Олигархия увековечивает себя не при помощи постоянного сохранения власти в одних и тех же руках, но тем, что она попеременно выпускает власть из одной руки, чтобы подхватить её тут же другой.

Так вот, Каутский, будучи социал-демократом и признав как альянс евромарксистстов с буржуазией, так и его колониальное происхождение, по сути признал и другое. Что на незападные страны, не входящие в пул колонизаторов, западная социал-демократия смотрит глазами буржуазии - как на колониальную добычу. В том числе на Россию.

Возможно, если бы не война, Каутский на таком предельном уровне откровенности не проговорился бы. Но именно эта оговорка позволила Ленину окончательно осознать, что без «доворота» классовой общности на цивилизационные, то есть на национальные интересы, такая общность становится инструментом внешнего порабощения. Великий Октябрь в том виде, в котором он произошёл, — как Великая Русская революция – прямая противоположность, а не продолжения Февраля, как раз и означал цивилизационный разрыв с Западом. Это первое.

Второе – какой именно проект продвигался западными элитами в Первой мировой войне, о котором проговорился Каутский, признав его «ультраимпериалистическое» содержание. Непровозглашённой, но вполне реальной целью «самоубийства Европы», как эту войну потом назвали, являлось уничтожение четырёх из пяти европейских империй – Российской, Германской, Австро-Венгерской и Османской. Кроме Британской, которая это уничтожение и «заказывала». Для чего? Дело в том, что

монархии наделены длинным горизонтом планирования – на века и десятилетия, который и приглянулся осознавшим себя новой властью монополиям. Разрушив империи, империализм ликвидировал монархии с целью экспроприации и приХватизации у них длинного горизонта планирования, передав его в крупный бизнес, не обременённый сменяемостью власти. И прикрыл эту комбинацию «фиговым листком» выборной демократии с коротким горизонтом планирования – от выборов до выборов, максимум на 5-7 лет. Власть разделилась на теневую – концептуальную, и видимую – политическую. В целях консолидации первой активное развитие получили выстроенные на масонстве теневые структуры управления, «исходником» для которых послужило Общество Круглого стола, основанное в 1891 году Родсом при поддержке Натаниэля Ротшильда. США стали центром этой системы ввиду изначального отсутствия монархической традиции. Однако, чтобы взять их под контроль, олигархии потребовалось более века. Конкретно – с 1791 года, когда в США, на фоне знаменитой полемики Джефферсона и Гамильтона, был учреждён Первый банк, до 1913 года – создания ФРС, которое завершило борьбу за насаждение в США центробанка. Овладев с помощью ФРС мировыми деньгами, «ультраимпериалистическая» буржуазия пошла за мировой властью, захват которой и должен был увенчать разгром европейских империй.

Они практически выиграли свою партию, увенчав победу Лигой Наций, этим детищем президента США Вильсона, который председательствовал на Версальской конференции. Но именно в момент их несостоявшегося в итоге триумфа в России произошёл Великий Октябрь – системный сбой, эту победу похоронивший. Без российских ресурсов (как, кстати, спустя несколько лет показала дискуссия на Генуэзской конференции) глобальный контроль не устанавливался. Россия же с Октябрем выпадала из системы глобального империализма, восстанавливала империю, пусть и в красном обличье, разрушая весь проект. Именно тогда Сенат дважды прокатил вступление США в Лигу Наций; Вильсона, осознавшего фиаско всей жизни, разбил паралич, а в олигархических кругах, где уже открывали шампанское, осенило понимание, что это провал, предстоит переигровка, которой и стала Вторая мировая война, снова проигранная её британскими и американскими организаторами Великому Советскому Проекту.

Новая война целенаправленно готовилась при активнейшем участии тех самых финансовых кругов, которые подмяли промышленность. В центре находился Банк Англии, директор которого Монтегью Норман участвовал во всех значимых подготовительных событиях – от резкого подъёма учётной ставки ФРС в феврале 1929 года, спровоцировавшего Великую депрессию, до кёльнских «смотрин» Гитлера на вилле Курта фон Шрёдера в январе 1932 года. Под это в феврале 1927 года был предусмотрительно упразднён 20-летний предел полномочий ФРС, которые сделали бессрочными. Управляющие компании нацистских военных холдингов всю войну находились в США, а коммуникации между бизнес-кругами рейха и Запада в обход политиков и воюющих армий осуществлялись через заблаговременно созданный в 1930 году базельский Банк международных расчётов.

Но все это было потом. К октябрю 1917 года история почти закончилась; писались её последние строчки. И именно в этот момент, поставив планету на уши, ленинская партия «вернула человечество в игру». Запустила её на новый круг, подарив нам всем ещё один шанс, которым мы сейчас – и сами, и наши друзья, и наши враги – продолжаем пользоваться потому,

что игра по-прежнему не сыграна. Но в отличие от периода столетней давности, мы смогли разобраться в глобализме планов врагов рода человеческого, выработали понимание разрушительности механизмов их функционирования, подготовились. И сегодня ведём эту борьбу, проявлением которой и является нынешний новый мировой кризис. С осознанием как угроз и вызовов, с которыми мы столкнулись, так и логики и технологий на них ответа. Благодаря Великому Советскому Проекту, Россия в этой игре не аутсайдер. В противостоянии экзистенциальному вселенскому злу мы опять держим ключевые позиции, и именно на нас снова равняются другие страны и народы. Хотя и у нас дома вновь поднимают голову тенденции и силы, готовые к беспринципным компромиссам, угрожающим катастрофой. К этой теме мы обязательно вернёмся, но сегодня в этот светлый праздничный день:

Да здравствует 109-я годовщина Великой Октябрьской социалистической революции, спасшей Россию и весь мир от коричневой чумы глобального фашизма!

Великий Октябрь – революция не только социалистическая, исполненная пафосом социальной справедливости, ненавистной «сильным мира сего». Это ещё и национально-освободительная революция, предотвратившая попадание нашей страны под «железную пяту» мирового рабства. Опыт Октября остаётся на историческом столе и как никогда актуален именно сегодня, до тех пор, пока продолжается эта борьба с «ультраимпериалистическим» феноменом фашизма-глобализма. С великим, историческим, по-настоящему русским праздником, дорогие товарищи!







- АВТОМОБИЛИ, ТРАКТОРА
- СПЕЦТЕХНИКА
- СЕРВИС И РЕМОНТ
- ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ
- ШИНЫ. ДИСКИ.



WWW.BK.BY

FRIENDMOTORS

Запчасти и ремонт для любой техники

Единый номер телефона 7250

ПРОДАЖА ТЕХНИКИ:
Минская область +375 29 162-31-52
Брестская область +375 29 309-61-15
Гродненская область +375 29 162-31-54 (55)
Гомельская область +375 29 162-31-47

ДИЛЕРСКАЯ СЕТЬ: +375 29 162-31-63
ЗАПЧАСТИ И РЕМОНТ: +375 29 162-31-90

E-mail: zakaz@friendmotors.by

ЗАПЧАСТИ И РЕМОНТ
сельскохозяйственной техники
импортного и отечественного пр-ва.

РЕМОНТ двигателей, КПП (АКПП),
гидрооборудования, электрооборудования и др.

ЗАПЧАСТИ для грузового, легкового транспорта,
автобусов и промышленного оборудования.

SHHM
SINOMACH
CAT
BELARUS
ММЗ
БОЛЬШАЯ ЗЕМЛЯ
AGROFRIEND
MAN
ЯМЗ
КЛААС
FENDT
ТЛТ
YTO
DEUTZ FAHR
DEUTZ

Более 15 млн. артикулов в каталоге на нашем сайте



220099, г. Минск, ул. Казинца, д. 11, корп. 5

www.friendmotors.by

ООО "ФрэндМоторс", УНП 193044081

ОДО ТУРБО КОМПРЕССОР

запчасти к автомобилям, автобусам и прицепной технике
семейства МАЗ, МЗКТ, КАМАЗ

ПЕРВЫЙ ПОСТАВЩИК v ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА v СКИДКИ ДО 12 %
ОТСРОЧКА ПЛАТЕЖА ДО 30 ДНЕЙ v КОНСУЛЬТАЦИИ

Интернет магазин www.turbok.by

ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ ЗАПЧАСТЕЙ

VOLAT МАЗ KAMAZ





ОПТОВАЯ И РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ ❖ ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН

КРУПНЕЙШИЙ В БЕЛАРУСИ СКЛАДСКОЙ АССОРТИМЕНТ МАЗ, КамАЗ
ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ от 1 до 20 тонн по РБ и СНГ

ОДО «ТУРБОКОМПРЕССОР»

г. Минск, ул. Социалистическая, 26

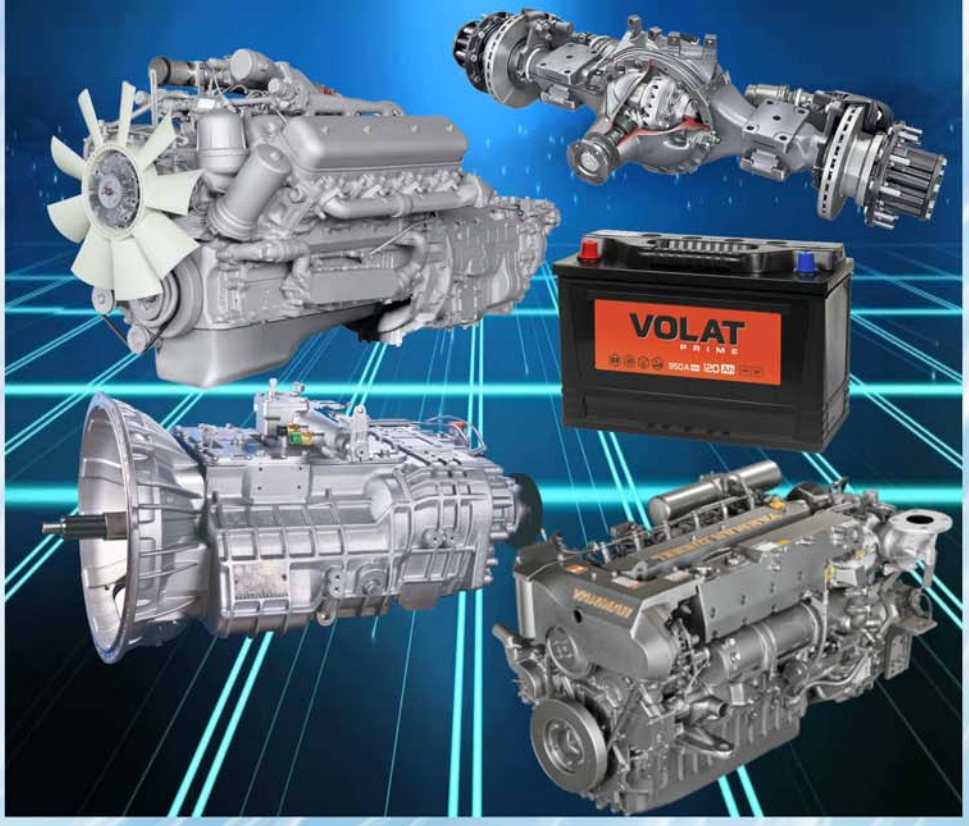
+375 17 215-00-15
+375 29 185-55-55
info@turbok.by
+375 33 698-55-55
+375 25 698-55-55
445
(единый мобильный номер)

УНП 100692491

30 лет
НА АВТОРЫНКЕ

Наше качество – гарантировано производителями.
Наш ассортимент – со склада и под заказ.
Наши цены - самые низкие.
Наш сервис – быстрый и профессиональный.
Удобные для вас формы оплаты.

- **ДВИГАТЕЛИ**
- **СИСТЕМЫ ПИТАНИЯ**
- **ФИЛЬТРЫ**
- **АККУМУЛЯТОРЫ**
- **ОТОПЛЕНИЕ**



МАЗ
КАМАЗ
ГАЗ
ЗИЛ
МЗКТ
БЕЛАЗ
МТЗ
Гомсельмаш
ЛИАЗ
Урал
НЕФАЗ
ПАЗ
Икарус
УАЗ
КрАЗ



• ИЗГОТОВЛЕНИЕ
• МОДЕРНИЗАЦИЯ
• РЕМОНТ

Слуцкое Кузовное АТелье

• ФУРГОНЫ
• ЦИСТЕРНЫ
• СПЕЦТЕХНИКА






• КУЗОВА ПОД ТЕНТ
• СДВИЖНЫЕ КРЫШИ

www.t-center.by
e-mail: info@t-center.by
Тел.: +375 1795 4-63-76 +375 25 98-00-998 +375 1795 2-00-09
223610, г. Слуцк, 1-й пер. Стародорожский, 50

Более 25 лет успешной работы на рынке автомобильных услуг

СКАТ
СЛУЦКОЕ КУЗОВНОЕ АТЕЛЬЕ

- СИСТЕМЫ МУЛЬТИЛИФТ
- КРАНЫ-МАНИПУЛЯТОРЫ
- ИЗОТЕРМИЧЕСКИЕ ФУРГОНЫ



ООО “Слуцкое Кузовное Ателье” УНП 693206102

НИКОТЕХНИКА

www.niko.bk.by

подробная информация на сайте



LEMKEN · Kverneland · RABE · SaMASZ

KUHN · KRONE · КЛААС · HORSCH · tonutti

ПЛУГИ: KVERNELAND, RABEWERK, LEMKEN

ПОСЕВНЫЕ АГРЕГАТЫ: HORSCH «Pronto 6/8»; АППМ-6 «Берестье»; MSC; DF-2 «KVERNELAND»

ДИСКАТОРЫ: HORSCH «JOKER»; LEMKEN «RUBIN»; БДМ / АДУ-6 (АК), АПД-7,5, АДН-6/8

КУЛЬТИВАТОРЫ: HORSCH «TIGER»; KVERNELAND «KTC»; LEMKEN «SMARAGD», Köckerling КШМ-10

КОСИЛКИ: SaMASZ «КСР-9, КМР-9ВТ», KUHN «КПР-9», KRONE «КДП-2,7; -3,1», КРН-2,1,АС-1, КДН-210

ГРАБЛИ: KRONE «ГВБ-6,2», CLAAS, KUHN, TONUTTI «ГРЛ-8,5/-9,6», ГР-700, ГВР-6, ГВР-630

ПРЕСС-ПОДБОРЩИКИ: KRONE «ППРО-155», ПРФ-145, -180, -750, ПРМ-150

РАЗБРАСЫВАТЕЛИ: МТУ-15/18, ПМФ-18, ПРТ-7А

КОРМОУБОРОЧНЫЕ КОМБАЙНЫ: CLAAS «JAGUAR», КВК-800 / 8060, КПК-3000, КГ-6 «Полесье»

КОРМОРАЗДАТЧИКИ: РСК-12, ИСРК-12 «Хозяин»

+375 (29) 15-81-777 **+375 (17) 518-0-777**

+375 (29) 773-17-28 **+375 (17) 518-0-707**

ООО "Никотехника", УНП 692176513

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

КУРСДЕТАЛЬ

www.kursdetal.bk.by

АВТОЗАПЧАСТИ

• ГАЗ • ВАЗ • УАЗ • ЗИЛ



- НИЗКИЕ ЦЕНЫ
- ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ

(017) 366-14-00
(017) 276-44-48, 353-56-36
(029) 671-13-56, (044) 573-20-31
г. Минск, пер. 3-й Загородный, 4а

e-mail: kd-1677@mail.ru

УНП 192726278
ООО «Курсдеталь»

ТАЛЬПА СЕРВИС

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ТРАКТОРОВ

FENDT • Challenger • Massey ferguson • VALTRA • МТЗ-3022, -3522 CAT

ОСУЩЕСТВЛЯЕМ РЕМОНТ: КПП VARIO

ДВИГАТЕЛЕЙ: CATERPILLAR

DEUTZ Mercedes-Benz MAN DETROIT DIESEL Perkins

а также реализуем запчасти к ним



ЗАПЧАСТИ К ПОСЕВНОЙ И ПОЧВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ТЕХНИКЕ

Kverneland LEMKEN АППМ-6 «БЕРЕСТЬЕ» AMAZONE KRONE VÄDERSTAD

СДАЕМ В АРЕНДУ ТРАКТОРЫ FENDT

ООО «ТАЛЬПА СЕРВИС» г. Логойск
info.talpaservice@gmail.com
www.talpaservice.by

+375 (29) 150 47 24
+375 (29) 622-99-00
+375 (1774) 21 3 20

УНП 690861291

ДИАГНОСТИКА И РЕМОНТ ДВИГАТЕЛЕЙ

CAT MAN Perkins ISUZU VOLVO Cummins DEUTZ®



ООО СябарАвтоДор, УНП 192695756

www.deutzfahr.by www.deutzfahr.bk.by

СЯБАРАВТОДОР

ПРОДАЖА И РЕМОНТ СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ

+375 17 270 34 84
+375 29 664 89 43
+375 29 162 31 40

АРЕНДА ТРАКТОРОВ
с прицепной техникой
(плуг, пресс-подборщик)

ОДО АВТОПРОФИЛЬ

www.avtoprofil.by
www.avtoprofil.bk.by

УТИЛИЗАЦИЯ
Б/У автошин
и резино-технических изделий
с выдачей справки об утилизации

Покупаем

Б/У КАРКАСЫ

R17.5-R22.5



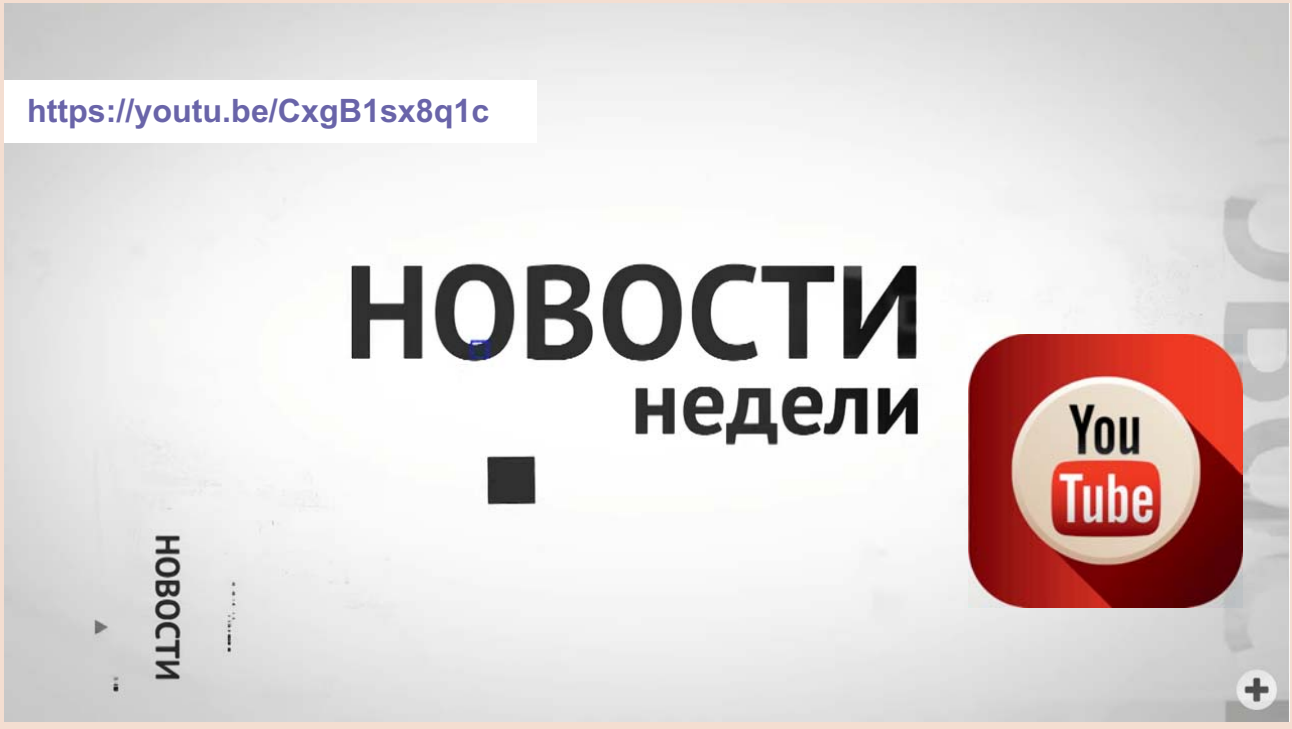
+375 17 373-59-67
+375 29 644-33-91
Офис: **Минск, ул. Чкалова, 14/2 офис 412**
e-mail: **avtoprofil.minsk@yandex.by**
Площадка по сбору РТИ: **Минск, ул. Бабушкина, 27.**

ОДО «Автопрофиль», УНП 101521943

Авто Плюс Новости

Lada со скидками, незаменимый КамАЗ К3, Volga посвежела, вернувшийся Citroen «Новости недели» №389

https://youtu.be/CxgB1sx8q1c



Автомобильные новости телеканала «Авто Плюс»: программы «Новости сколёс», «Новости недели», «Своими глазами» и другие.



ИА REX
www.iarex.ru
Владимир Павленко

Американские выборы могут подписать приговор Европе, а не республиканцам

Итак, выборы в США удивили, как, кстати, и израильские. Нет, и там, и там всё прошло по сценарию. Однако с нюансами. В еврейском государстве правых и левых сионистов, которые в итоге поменялись местами по сравнению с социологическими ожиданиями, потеснили арабские партии, получившие 19 мандатов из 120-ти. Почти каждый шестой. В США демократы превзошли все ожидания. Совсем недавно обсуждался их перевес в нижней палате в пропорции 237 на 198, а в результате получилось 248 на 187. Это полный разгром; такого разрыва – 57% на 43% не было давно, и создаётся впечатление, что если бы кампания продлилась ещё дней десять, «ослы» забрали бы конституционное большинство, что обнулило бы объявленную по итогам поражения Трампом стратегию «мистер вето». Причём, они забирают ещё и Сенат; интрига с 50 на 50 и решающим голосом вице-президента Вэнса умерла, не родившись. Трамп, понимая, что причиной фиаско стала провальная военная кампания в Иране, попытался смикшировать. Объявил перед открытием голосования на Восточном побережье, что принимает меморандум, согласованный 26 октября в Тегеране Ираном и визитёрами из Мекканского пакта – из Турции, Саудовской Аравии и Пакистана, к которым присоединились и катарские переговорщики. Войны-де не будет. Белый дом пообещал смягчить требования по

ядерной программе и разморозить иранские активы, но на итоги выборов это не повлияло, хотя бы потому, что около 60 млн избирателей проголосовали досрочно.

Два маленьких нюанса. Первый - по Израилю. Военный преступник Нетаньяху после голосования пожаловался в Генпрокуратуру и ШАБАК (контрразведку) на спонсирование Турцией и Катаром высокой явки арабских избирателей, которая и принесла им такой феноменальный результат. А сами арабские триумфаторы, когда на них вышли «альтернативные» сионисты из левого блока во главе с Айзенкотом с зондажом на предмет правительственной коалиции, выдвинули ряд требований, в том числе отказаться от признания Израиля еврейским государством и снять «террористический» лейбл с ХАМАС, ибо это – «благотворительная» (!) организация.

Второй нюанс – по США, точнее, по манёврам «мекканской» коалиции в Тегеране в преддверие американских выборов. Договорились и передали Трампу, что, как заявил глава ВСНБ генерал Мохсен Резаи, участники встречи согласились, что региональная безопасность должна быть сферой ответственности местных, а не внешних игроков. То есть, попросту, указали США на дверь, намекнув, что с Израилем разберутся сами.

А теперь совместим два нюанса, и что получим? Мекканский пакт (от 7 августа) – легализация британской цепочки влияния на Ближнем и Среднем Востоке. Египет, Турция, Оман и Катар – ещё один участник тегеранских переговоров – креатура Лондона, осуществляемая по линии «Братьев-мусульман»* (террористическая организация, запрещённая в РФ). Контроль над саудитами, который британцы уступили США по итогам Второй мировой войны, сейчас подвергается эрозии вместе с американо-израильским провалом; наследный принц бин Салман неоднократно просил Трампа помочь против хуситов, но получал отказ. ХАМАС – палестинское отделение «Братьев-мусульман»* (террористическая организация, запрещённая в РФ). Получается, что козни как сионистам в Израиле, так и Трампу чинили в Лондоне. К этому напомним, что когда Трамп потребовал от НАТО помочь в Персидском заливе, Британия первой ответила отказом, подтянув за собой Францию. «У нас для этого ресурсов не хватит», - так ответили. Надо ли в связи с этим уточнять, кто именно стоит за наводнившими ряды демократов-победителей «демосоциалистами» из движения DSA, учитывая восточное происхождение многих из них?

Итак, военный преступник Нетаньяху требует от Трампа удара по Ирану, даже, если верить Такеру Карлсону, заговорил о ядерном ударе, а британцы последовательно разрушают все эти комбинации «тонкой» работой, как у нас бы сказали, с диаспорами. Они, кстати, и в России, с ними работают, если вспомнить массовую высылку британских дипломатов из московского посольства.

Зачем это Лондону – нас ведь учили, что США и Британия – две стороны одной, «не разлей вода», медали? Развал в своё время Османской империи, кальку которого нарисовало соглашение Сайкса-Пико (1916 г.), превратил бывшее имперское пространство в зону британско-французского раздела – двух главных «ротшильдовских» стран. Что такое «неоосманизм» Эрдогана? Концепция воссоздания Османской империи в «мягкой» форме турецкой сферы влияния, аналогичной британскому Содружеству. Это – для начала, ибо, как мы знаем по опыту Рима, нет такой

республики, что не мечтала бы стать империей. Пантюркизм – приХватизированная турками разработка русского имперского Генштаба, вектор которой англичане развернули на 180 градусов, подвесив этой конструкции лейбл «ОТГ», куда казахстанский президент Токаев тянет Россию. В сумме это – проект захода Лондона туда, что Бжезинский именовал «евразийскими Балканами». Вместо (внимание!) США, у которых на этот регион другой вид – через призму проекта «Новый Ближний Восток» (НБВ), сердцевину которого составляет «Великий Израиль». Некоторые карты на этот счёт, без словесной детализации, на международных форумах демонстрирует военный преступник Нетаньяху. У Вашингтона и Лондона – разные ближневосточные проекты, при этом у британцев, которых тот же военный преступник назвал «евромусульманской» страной, — к проамериканским властям Израиля собственные счёты. Как к поменявшему сюзерена и продавшемуся «на сторону» филиалу собственного сионистского проекта, связанного с идейным наследием премьера Дизраэли и финансовым – Натаниэля Ротшильда.

Но это все – только подступы к западной стратегии, в рамках которой Лондон, как мог, вставлял Трампу палки в колёса. В нынешнем кризисе столкнулись два западных глобальных проекта. Один – MAGA или «America First» - это новое издание знаменитой Pax Americana. Другой – оформившаяся в этом году YES-коалиция («ялтинско-европейская» = Yalta + Europe) во главе с канадско-британским банкиром Карни. С осью ЕС – Канада, конкретизированной прошедшим на днях монреальским саммитом. С демократами США на западном фланге и «зеленским» режимом на Украине на восточном. Ворон ворону глаз не выклюет? Ещё как выклюет – с мясом вырвет, и уже рвёт. Проблемы Трампа и у себя дома, и на Ближнем Востоке очень тесно, как видим, связаны с британской контригрой. Лондону нужен не НБВ с расширенным Израилем, а новый «халифат» с созданием в подбрюшье России и Китая геополитической «раковой опухоли».

Для нас, в России, эти два проекта – отнюдь не одно и то же; как говорится, «две большие разницы». У MAGA в перспективе тоже есть русофобские императивы, связанные с «хазарским ренессансом» на Украине. Но сейчас всё это на очень ранней стадии; удержание европейского «аппендикса» НАТО - и то под вопросом. Поэтому Трамп, изрядно пощипанный судьбой и собственным упрямством, едет и скорее всего доедет до китайского Шэньчжэня, куда – это главное! – не пускают европейцев, даже на приставной табуретке. Шэньчжэнь уже называют «новой Ялтой», правда, пока торопятся. Но если авансом принять эту формулировку, то возникает вопрос. Чем советский Крым отличается от важнейшей китайской СЭЗ по составу участников? Только одним! Вместо Британии – там Китай. Развивая эту мысль, самое время вспомнить веймарского канцлера Штреземана с его характеристикой первого варианта Локкарнского пакта: «Союз без Германии – это союз против Германии». Так вот «треугольник» без Британии/Европы – это «треугольник» против них. И поскольку США там – единственная держава Запада, то понятно, что сам факт «треугольной» кристаллизации глобального Олимпа – констатация краха, во-первых, западного гегемонизма, а во-вторых, европейской «эксклюзивности», превращение Старого Света в узаконенную и признанную сообществом других сверхдержав сферу влияния США. Это – уже всё совсем другое, в том числе другая геополитика.

Скажут: Трамп проиграл, и все эти ваши рассуждения – вместе с ним. Во-первых, исполнительная власть, внешняя и военная политика в США остаются в его руках, и этому не помешает даже отставка главы Пентагона Хегсета, которой добиваются демократы в Конгрессе. Во-вторых, в порыве борьбы с Трампом лондонские марионетки из стана демократов партию раскололи на «центристов» и то самое DSA, которое навязывает ей левацкие императивы и технологии BLM. Эти пассионарии там ещё много посуды перебьют, и многих умеренных перетащат на свою сторону, которые перебегут, чтобы не продешевить. Так обычно и происходит в «перестро йку», в которую всё более и более явно втягиваются США.

В-третьих, за DSA стоит демократический клан Обамы, который отодвинул от партийного кормила другой влиятельнейший клан – Клинтонов; всю кампанию их старательно задвигали на задний план, откуда они вырвались только в последние дни, но было уже поздно. И здесь возникает главная коллизия 2028 года. Ключевой претендент демократов на Белый дом – калифорнийский почти уже экс-губернатор Ньюсом – «клинтоновский». А не «обамовский». В состоянии ли предводитель британского лобби в США, появление которого не раз фиксировали на лондонской Даунинг-стрит, переварить этот партийный выбор, или демократы начнут «чехарду преемников»? Все предпосылки налицо: поперёк Ньюсома раскручивается сенатор от Джорджии Оссофф с репутацией «белого Обамы». Неподалёку в засаде сидит «хохотушка» Камала Харрис, которая в столкновении двух тузов мечтает сыграть роль компромиссной «шестёрки», добавим, что обречённой на поражение. Всё там находится в динамике, только если раньше этой динамикой управляли из единого центра, то сейчас сам этот «глубинный» центр, похоже, раздвоился как «разделённый надвое дом».

В-четвёртых, и это, на наш взгляд, главное с точки зрения понимания «текущего момента». После встречи с «мекканской» тройкой+, Тегеран, проинформированный о вашингтонском ультиматуме по ядерной программе, предпринял ряд мер, направленных на повышение боеготовности КСИР и армии. Было заявлено о возможности выхода из ДНЯО, а также, что ответом на возможный удар США и Израиля станет возмездие «без географических ограничений», а потом уточнено, что - по американским базам в Европе. Ещё раз: по базам США в Европе. Понимаем, о чём речь? А она о том, что потерявшие адекватность лидеры ЕС, на каждом повороте орущие о «российской угрозе», вполне могут получить удар со стороны Ирана, если он подвергнется нападению США. Европейская судьба – в руках Трампа: бить или не бить – «that is the question». А те, кто спекулируют на его поражении, забывают о двух вещах. Одна: Трампу ещё два года, и он – армейский главковерх; другая: Пентагон, кто бы там ни оказался у руля, прямой приказ - выполнит. И кто сказал, что если ЕС собирается к 2030 году воевать с нами, то Трампу нужна НАТО? Ему нужно совсем другое – дистанцироваться от НАТО – выйти из неё или разрушить, чтобы избежать риска ядерного апокалипсиса. И разве он теперь не может добиться этого эффекта иранскими руками, превратив Тегеран в неожиданного союзника? Как говорил британский премьер Пальмерстон, «у Англии нет постоянных друзей и врагов, у Англии есть постоянные интересы». Ну и? «Учителю – первый кнут»? Тем более, что лучшего способа развалить НАТО, чем не ответить на иранский удар по Европе, не

придумаешь. Кстати, среди европейских целей источники в Тегеране в первую очередь назвали Британию и Германию – по иронии судьбы, главных спонсоров киевского режима. Между тем, о возможном объединении европейского и ближневосточного ТВД ещё в 2014 году, по горячим следам «Крымской весны», написал американский Stratfor, с репутацией «теневого ЦРУ». Иран тем временем имеет к Киеву двойные претензии – за сухогруз в Каспийском море и за беспилотную сеть в Иракском Курдистане, интегрированную в американский CENTCOM.

Что в сухом остатке? В текущей геополитической обстановке нет констант – есть тенденции, суммарный вектор которых указывает на усиление турбулентности. До каких пределов? Об этом пока, на восходящем тренде мирового кризиса, никто не заикается. Выборы, прошедшие в Израиле, а затем в Америке, расширили «поляну» этого кризиса, распространив его на внутриполитическую ситуацию в США и Европе, где «новой нормой» стали массовые погромы. Вы думаете, это спонтанные вещи? Правда? Тогда почему же погромщики – ни нынешние европейские, ни из американской BLM «имени Байдена» – не грабили дома и квартиры, ограничиваясь бутиками? Очень просто: они очень хорошо знают установленные им рамки дозволенного. Это не бунт, это – оранжевые технологии. Мы просто очень многого не знаем о деталях переплетения транснациональных сетей, в том числе играющих за Трампа и против него, чтобы давать итогам любых выборов однозначные оценки. Всё гораздо сложнее примитивной чёрно-белой картинки. Так что – наблюдаем.







ФОНД СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ
www.fondsk.ru
Дмитрий СЕДОВ



«Добро пожаловать» – на выход. Даже «правильные русские» Европе не нужны

На днях печально известный бывший российский олигарх, иноагент Михаил Ходорковский* (признан в РФ террористом и экстремистом) выступил в Брюсселе с довольно любопытным предложением. Если Европа действительно хочет расколоть российскую элиту, объяснил он, необходимо показать отдельным её представителям возможность некоего «персонального выхода».

Иными словами, недостаточно просто требовать предательства собственной страны. За предательство необходимо заплатить, предложив нечто, что их заинтересует.

Логика идеи примерно такая: влиятельные россияне держатся за Путина в том числе потому, что не уверены, что без него им будет лучше.

Следовательно, Европа должна эту уверенность создать, показать человеку дверь, через которую он сможет выйти из российской системы, и войти в «прекрасный и свободный» западный мир. Да, что-то по дороге потеряв, но сохранив достаточно для дальнейшей счастливой жизни.

Если перевести с брюссельского политического на нормальный русский, речь идёт о хорошо известных всем ещё со времён Гайдаровского «Мальчиша-Кибальчиша» «бочке варенья» и «корзине печенья».

Перебегай на «правильную» сторону, помоги расколоть собственную страну, сдай кого надо, расскажи, что знаешь – и получишь право встроиться в западную систему.

Только есть одна маленькая проблема: пока Ходорковский* и ему подобные объясняют европейцам в Брюсселе, какие плюшки надо обещать русским за правильное политическое поведение, реальная европейская практика всё нагляднее показывает, чего на самом деле стоят подобные обещания.

Возьмём для примера Сербию, где на недавних парламентских выборах к власти пришли откровенно компрадорские, прозападные силы. Одним из самых первых и довольно громких их решений стало закрытие Alta Bank, якобы имеющего отношения к бывшему президенту страны Александру Вучичу.

Формально сербский регулятор объяснял отзыв лицензии финансовыми проблемами банка, но практический результат оказался весьма характерным: особенно сильно удар пришёлся по российским эмигрантам, поскольку именно здесь большинство из них открывали счета для себя и своего бизнеса.

Значительная часть этих людей уехала из России как раз потому, что была категорически не согласна с российской властью. Среди них полно либералов, противников Путина, сторонников Украины, «прекраснодушных» глобалистов и людей, которые годами объясняли окружающим, что они-то совсем другие русские – не те, «неправильные», оставшиеся в России, а «правильные», проевропейские и демократические.

Некоторые из них искренне радовались поражению прежних сербских властей, при которых, между прочим, спокойно жили, открывали фирмы, пользовались банковской системой и вообще чувствовали себя вполне комфортно.

Но как только ветер поменялся, внезапно выяснилось, что персональная политическая биография русского человека интересует окружающую систему значительно меньше, чем ему хотелось бы думать.

Можно сколько угодно поддерживать Украину, уехать из России в 2022 году, написать тысячу постов о своей европейскости и двадцать раз публично покаяться за неправильную Родину. Но в определённый момент всё равно выясняется, что ты русский.

Вот, собственно, главная проблема прозвучавшей на днях инициативы опального олигарха-террориста. Он рассуждает о европейской политике (полагаю, прекрасно осознавая лукавство таких рассуждений) так, будто Европа продолжает действовать исключительно рационально.

Вот российская власть, вот российская элита, вот противники этой власти. Значит, противников надо поощрять, колеблющихся покупать, элиту раскалывать, а тем, кто совершит «правильный» политический выбор, выдавать обещанную «бочку варенья».

Только современная европейская политика давно живёт не одной этой логикой. Её антироссийская направленность за последние годы всё заметнее превращается именно в русофобскую – причём русофобскую в своей звериной, фанатичной и почти квазирелигиозной форме.

И это принципиальное различие. Антироссийская или любая другая деятельность с приставкой «анти» предполагает противодействие государству, правительству, руководству армии и ВПК и конкретной внешней политике.

Русофобия работает иначе. Ей уже не так важно, голосовал ли конкретный человек за Путина, поддерживал ли СВО, работал ли на российское государство или, наоборот, всю сознательную жизнь был против. В какой-то момент достаточно

самого факта принадлежности к «не той» национальности.

И вот здесь возникает самый главный парадокс всей российской либеральной эмиграции.

Эти люди годами доказывали Западу, что существуют две России: одна «неправильная» – имперская, и вторая «правильная» – либеральная, европейская, демократическая и в итоге – уехавшая.

Они искренне верили, что стоит только достаточно громко отмежеваться от собственной страны, и Европа обязательно проведёт между ними жирную красную черту. Этих мы любим, а этих нет.

Но постепенно выяснилось, что черту рисуют совсем в другом месте: на одной стороне находится Европа, на другой – русские. Все, без исключения. И твой пост десятилетней давности в поддержку условного Навального (внесён в РФ в список террористов и экстремистов)*, пожертвование Украине или фотография с антивоенного митинга, по большому счёту, никому не интересны.

Именно поэтому известная шутка про «хороших русских» постепенно перестаёт быть шуткой. Да, пока он полезен, «хорошему русскому» будут рассказывать, какой он замечательный. Но как только пользы поубавится, выяснится, что его прежний статус был временным.

И в этом смысле сербская история куда показательнее любых брюссельских конференций российской оппозиции, ибо демонстрирует не глянцевую теорию, а суровую практику.

Люди уехали, отмежевались, покаялись, некоторые демонстративно встали на сторону врага. А что в результате? Как только политическая ситуация поменялась, никто вдруг не захотел вспоминать об их прежних заслугах перед «мировой демократией».

Проблема даже не новых властях Сербии и уж точно не в конкретном банке. Проблема в общей логике, при которой прозападная политическая лояльность эмигранта из России перестаёт быть гарантией чего бы то ни было.

Европа вовсе не обязана давать ему вечную индульгенцию только потому, что вчера он был идеологически удобен. Более того, чем сильнее русофобия превращается в часть европейской политической религии, тем меньше вообще остаётся смысла разбираться, какой именно перед тобой русский – запутинский, антипутинский, уехавший, оставшийся, либерал, патриот. Для фанатика такие детали излишни.

И вот тогда вместо обещанной бочки варенья человек получает банку дурно пахнущей субстанции. Не потому, что плохо предал. Не потому, что недостаточно громко осудил. И даже не обязательно потому, что сохранил неправильный паспорт. А потому, что после всех политических исповедей, ритуальных отречений и доказательств собственной «правильности» он всё равно остался тем, кем родился – русским.

И прежде, чем предлагать российским элитам «персональный выход», Ходорковскому* и иже с ним стоило бы сначала ответить на гораздо более простой вопрос: куда именно этот выход ведёт?

Потому что дверь, в которую он предлагает им войти, всё чаще оказывается той, на которую Европа указывает русским – дверью на выход.

- ПРОМЫШЛЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ
- ПРОМЫШЛЕННЫЕ МАТЕРИАЛЫ
- ИНСТРУМЕНТ. СПЕЦОДЕЖДА. СИЗ.
- ЭЛЕКТРОТЕХНИКА. КИПиА.
- ТОРГОВЛЯ. УПАКОВКА. СКЛАД



WWW.BK.BY

ООО "СваркаСервисГрупп" проводит

АТТЕСТАЦИЮ ПЕРСОНАЛА ПО СВАРКЕ



аттестация ТЕХНОЛОГИЙ по сварке по следующим направлениям

ГОСПРОМНАДЗОР

создана и действует комиссия по аттестации сварщиков, разрешение Госпромнадзора РБ №11-1-206-2014 от 05.09.2014г. по всем видам сварки.

МИНСТРОЙАРХИТЕКТУРА

создана и действует комиссия по аттестации сварщиков и технологий сварки, разрешение Министерства архитектуры и строительства РБ №12-08-04/001к-2015 от 29.05.2015г.

НИКИМТ

официальный представитель по аттестации специалистов неразрушающего контроля и сварочного производства

НИКИМТ-АТОМСТРОЙ

АТТЕСТАЦИОННЫЙ ЦЕНТ: Минск, ул. С.Ковалевской, 54 корп. 1

+375 17 338 82 82
+375 17 338 84 84
+375 44 723 00 00
info@wsgroup.by

Подробная информация на сайте:
www.wsgroup.by

Сварка Сервис Групп

УНП 191182232

БЕЛТЕПЛОМАШ СТРОЙ
ГРУППА КОМПАНИЙ

ЗАО «Коммунэнерго» (ГК «Белтепломашстрой»),
смотреть каталог на сайте компании

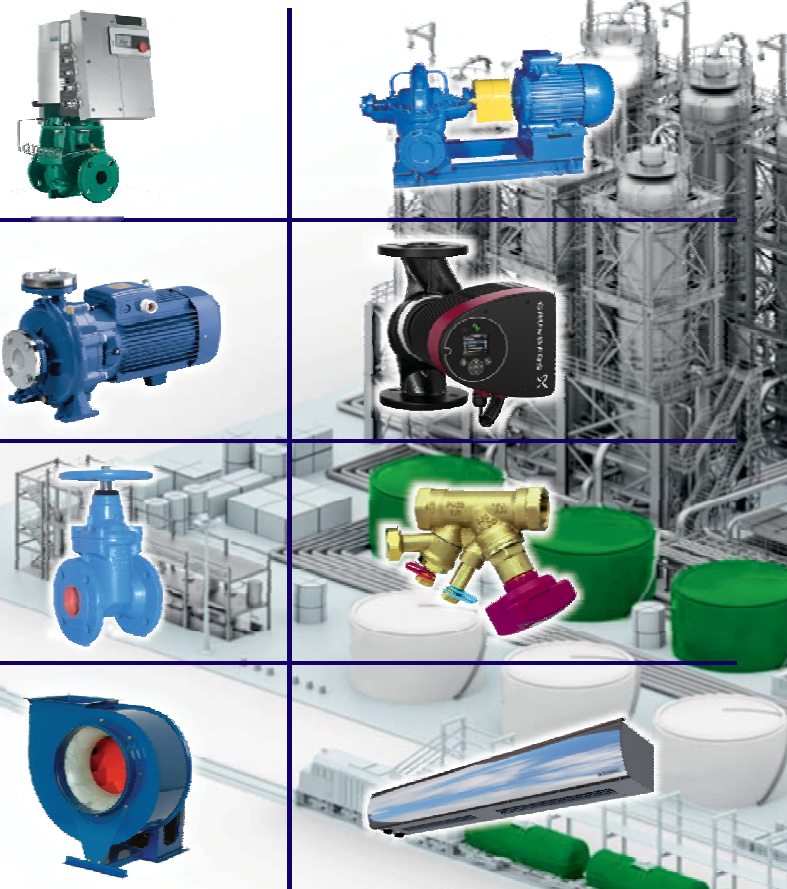
beltepl.by

▸ поставка ▸ сервис ▸ ремонт

НАСОСЫ

Стран ЕС: WILO, Grundfos, KSB, Pedrollo, Hydro-Vacuum
Стран СНГ: ГМС Ливгидромаш, Элмаш, ЭНА, Промэлектро

- ЭЛЕКТРОДВИГАТЕЛИ
- МЕМБРАННЫЕ БАКИ
- ВЕНТИЛЯТОРЫ
- ТЕПЛОВЫЕ ЗАВЕСЫ
- КАЛОРИФЕРЫ
- ТРУБЫ и ФИТИНГИ
- ТРУБОПРОВОДНАЯ АРМАТУРА
- КОТЛЫ и ВОДОПОДГОТОВКА



ЗАО «Белтепломашстрой» - одна из крупнейших комплектующих организаций РБ, ведущий поставщик насосного, вентиляционного и теплового оборудования, запорно-регулирующей и трубопроводной арматуры.

Представительства:

Брест: ..... +375 162 57-45-11
Барановичи: .. +375 163 64-39-42
Витебск: ..... +375 212 48-04-62
Гомель: ..... +375 232 25-51-25
Гродно: ..... +375 152 62-44-97
Могилев: ..... +375 222 41-11-18
Пинск: ..... +375 165 66-16-48

центральный офис

+375 17 301-10-00

+375 29 680 35 99 – Viber
+375 29 757 72 30

Сервисный центр:

ГАРАНТИЙНЫЙ И ПОСТГРАНТИЙНЫЙ РЕМОНТ

+375 17 301-30-00

- ввод в эксплуатацию
- пусконаладочные работы
- шеф-монтаж

ЗАО «Белтепломашстрой», УНП 190526229

ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР

с 1992 года

ЗАО «Белтепломашстрой»: лидер в продажах насосного и вентиляционного оборудования. Наш передовой сервисный центр с современными поверочными стендами, станками и диагностическим оборудованием обеспечивает полный цикл ремонта и обслуживания насосов, вентиляторов, арматуры и многого другого.



Благодаря широкой сети филиалов по всей Беларуси, мы обеспечиваем максимальную близость к потенциальным клиентам. Это позволяет нам оперативно реагировать на их запросы и мгновенно доставлять оборудование. Наши конкурентные цены делают сотрудничество с нами максимально выгодным.

Наша маркетинговая стратегия сфокусирована на глубоком понимании и удовлетворении потребностей агропромышленного комплекса и промышленных предприятий страны. Мы предлагаем только высококачественное оборудование, которое помогает развивать ваш бизнес.

В нашей команде – опытные инженеры, за плечами которых годы работы в ведущих проектных и производственных структурах различных отраслей. Этот багаж знаний и экспертизы позволяет нам предлагать лучшие решения для ваших задач.

ОДО «ДЭЙВИС»

www.dayvis.by



ПОДШИПНИКИ

МАНЖЕТЫ
РЕМНИ
ЦЕПИ

ВСЕХ ВИДОВ

СО СКЛАДА И ПОД ЗАКАЗ

В ШИРОКОМ АССОРТИМЕНТЕ

Тел/ф.: (017) 361-40-31, 361-41-18, 361-42-79

УНП 190409706

Givorum

www.givorum.bk.by

ЧТУП «ГИВОРУМ»

Первый поставщик реализует:

- Трубы КАНАЛИЗАЦИОННЫЕ (ПВХ, ПЭ, КОРСИС)
- Трубы ПП, РЕХ, ПЭ (канализационные, питьевые, технические, дренажные, обсадные)
- ВОДОСТОЧНЫЕ СИСТЕМЫ ПВХ
- ДРЕНАЖНЫЕ СИСТЕМЫ ПВХ
- Трубопроводная и запорная арматура
- Оборудование для ВОДОСНАБЖЕНИЯ
- Оборудование для ОТОПЛЕНИЯ
- Оборудование для ВОДООЧИСТКИ
- НАСОСЫ Grundfos, UNIPUMP

UNIPUMP GRUNDFOS



Т./ф. (0214) 74-37-62, 77-40-39, 74-15-58,
+375 29 664-07-59, +375 29 664-07-32,
+375 29 711-38-95 givorum@yandex.ru

УНП 391154855



ФОНД СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ
www.fondsk.ru
Владимир ПРОХВАТИЛОВ

В Китае лопнул ИИ-пузырь. Запад замер в ожидании «эффекта заражения»

Запредельная перегретость, слабый внутренний спрос, жёсткая конкуренция, внешнее давление

Рыночный пузырь искусственного интеллекта (ИИ) в Китае уже начал лопаться, сообщило агентство Reuters в конце октября. За 4 месяца акции крупнейших технологических компаний КНР подешевели на 40%.

Индекс материкового Китая STAR50, включающий ведущие компании в сфере ИИ и полупроводников, упал на 40% менее чем за четыре месяца, а рыночная капитализация сократилась на $480 млрд.

Завышенные оценки компаний снижаются на фоне опасений по поводу спроса на ИИ и ограничений на китайский экспорт, пишет Reuters. На пике мультипликатор P/E (price-to-earnings – цена к прибыли) индекса STAR50 приближался к 250, теперь же он торгуется с P/E около 100. Это все еще высокая оценка: для сравнения, аналогичный мультипликатор американского технологического индекса Nasdaq 100 составляет 30, указывает Reuters. Из-за этого инвесторы опасаются, что распродажа на китайском рынке может усилиться, прежде чем ситуация начнет улучшаться.

Мультипликатор P/E (Price-to-Earnings или цена к прибыли) – это финансовый показатель, который отражает отношение рыночной стоимости акции к годовой прибыли на одну акцию (или общей капитализации компании к

её чистой прибыли за год).

Показатель отвечает на вопрос, за сколько лет окупится покупка бизнеса при текущем уровне его прибыли (или сколько рублей инвестор платит за 1 рубль годовой прибыли компании).

Рост китайского ИИ-рынка продолжался два года за счёт обещаний экономических стимулов со стороны Пекина, но нынешнее падение это ралли затормозило.

CSI 300, широкий индекс фондового рынка Китая, перешёл медвежью фазу, опустившись более чем на 20% относительно пика, зафиксированного в июне. Китайский рынок со временем превратился в «спекулятивный, безумно бычий», а теперь «мы наблюдаем, как пузырь лопается», отмечает управляющий фондом из Пекина Дун Баочжэнь.

По данным Goldman Sachs, на компании, связанные с ИИ, приходится 42% капитализации фондового рынка Китая, а также 57% объема торгов как среди акций с листингом на биржах материковой части страны, так и котирующихся на Гонконгской фондовой бирже. С учетом того, что на этом рынке преобладают частные инвесторы, мало кому удалось избежать убытков. Один из них, Чэнь Вэньшэн, рассказал, что решил вложиться в технологические акции, считая, что они пользуются поддержкой властей, но теперь понес убытки.

К примеру, акции производителя роботов Unitree потеряли примерно половину стоимости с тех пор, как начали торговаться на бирже в августе. Акции производителя чипов памяти CXMT упали за последний месяц более чем на 25%, бумаги чипмейкеров MetaX Integrated Circuits и Moore Threads Technology также потеряли половину стоимости с июля.

Обвал в Китае стал тревожным сигналом для мировых рынков и ударил по усилиям Пекина по привлечению сбережений населения на рынок акций для финансирования ИИ-бума, пишет Reuters. Управляющий партнёр Lotus Asset Management в Гонконге Хун Хао считает, что в таких условиях многие компании отложат свои планы по выходу на биржу. Партнёр Shanghai Zhuozhu Investment Management добавляет, что китайские производители чипов и ИИ-разработчики в самом ближайшем будущем столкнутся с ценовой войной, то есть ожесточенной конкуренцией со снижением цен.

«Никаких исключений, все пузыри неизбежно лопаются», – добавил он.

Почему это началось именно с Китая?

Западные аналитики выделяют три специфических фактора, из-за которых китайский ИИ-пузырь лопнул раньше американского.

Запредельная перегретость (Overvaluatin).

Оценки стартапов в сфере LLM (крупных языковых моделей) и полупроводников в КНР доходили до астрономических значений.

Мультипликатор P/E (отношение цены акции к чистой прибыли) индекса STAR50 приближался к безумной отметке 250 (сейчас он скорректировался до 100). Инвесторы закладывали нереалистичные темпы роста.

Слабый внутренний спрос и жесткая конкуренция.

Корпоративный сектор КНР внедряет ИИ медленнее, чем ожидалось, а венчурное финансирование просело. Из-за этого локальные ИИ-стартапы скатились в жесткие ценовые войны, уничтожающие маржинальность.

Выяснилось, что реальный уровень внедрения корпоративного ИИ в Китае остался ниже 12%. Бизнес не готов платить за чат-боты, что лишило разработчиков LLM ожидавшихся денежных потоков на фоне падения венчурных вливаний на 67%.

Внешнее давление США.

Санкции и экспортные ограничения США на поставку передовых чипов и оборудования для дата-центров заблокировали для китайских ИИ-компаний возможность глобальной экспансии и существенно повысили их инфраструктурные издержки.

«Конечно, условия в Китае отличаются от условий в других частях мира. Китай постоянно сталкивается с попытками США вытеснить его из глобальной конкуренции, вводя пошлины, а США рассматривают возможность полного запрета на поставки оборудования китайскими компаниями для центров обработки данных, такими как Zhongji Innolight, чьи оптические трансиверы имеют решающее значение для обеспечения сверхбыстрой передачи огромных объемов данных, необходимых для ИИ. Стоит отметить, что роль экономической враждебности со стороны США и других западных стран в спаде на китайском рынке, возможно, недооценивается, поскольку этот спад является следствием как блокирования продажи Китаем своей продукции для ИИ за рубежом, так и рыночной самоуверенности», – отмечает портал Futurism.

Объём венчурного финансирования китайских ИИ-стартапов рухнул на 67% в годовом исчислении. Деньги на рынке практически иссякли. Стартапы, которые ещё недавно считались «единорогами» (то есть чья рыночная оценка достигла или превысила $1 млрд), в ходе последних раундов финансирования были вынуждены согласиться на снижение своей оценки на 40–60%, чтобы получить хоть какие-то оборотные средства.

В сентябре 2026 года один из главных лидеров китайского ИИ, холдинг Baidu, уволил 23% сотрудников своего ИИ-подразделения. Из-за падения индекса STAR50 инвестиционные банкиры и основатели компаний массово отзывают и приостанавливают планы по выходу на биржу. Инвесторы больше не готовы скупать технологические новинки, а без IPO компании не могут вернуть деньги ранним венчурным фондам.

Небольшие компании, которые активно кредитовались под будущие высокие доходы от ИИ, оказались на грани дефолта. Аналитики ожидают, что в ближайшие месяцы начнется волна банкротств, а их единственные ценные активы, дата-центры и готовые модели будут распродаваться за бесценок более крупным игрокам вроде Tencent или Huawei. Акции ведущего китайского производителя чипов динамической памяти CXMT (ChangXin Memory Technologies) рухнули более чем на 25% всего за один месяц.

Угрожает ли западной ИИ-индустрии «эффект заражения»?

Ведущие мировые экономисты склоняются к тому, что лопнувший пузырь ИИ в Китае – не локальная коррекция, а первый этап масштабного глобального кризиса перепроизводства в сфере ИИ.

Рынок входит в фазу, которая «неизбежно приведёт к жесткой консолидации индустрии, банкротству тысяч стартапов и резкому росту цен на услуги выживших гигантов».

Как только инвесторы потребуют реальной прибыли, а конкуренты обанкротятся, выжившие монополисты сильно поднимут цены на корпоративные API и потребительские тарифы. Стоимость обслуживания сложных LLM слишком высока (электричество, вода для охлаждения, чипы) и платить за это в конечном итоге придется потребителю.

Видимо, именно на этот расклад рассчитывают в американской компании Anthropic, создателе чат-бота Claude.

Компания пошла наперекор кризисному тренду и подала документы на масштабное IPO под тикером ANT, рассчитывая привлечь оценку до $100 млрд, что станет главным тестом на прочность для американского ИИ-рынка.

Лидер рынка, компания OpenAI во главе с Сэмом Альтманом, официально отложила IPO на 2027 год. Изначально компания планировала размещение в 2026 году, стремясь к оценке ближе к $1 триллиону, однако на фоне рыночной волатильности и споров вокруг безопасности ИИ сроки были сдвинуты.

Оператор дата-центров Switch и поставщик ИИ-инфраструктуры Nscale также перенесли



свои выходы на биржу на более поздний период из-за падения аппетита инвесторов к высоким мультипликаторам.

В отличие от «пузыря доткомов» 2000 года, у ИИ-компаний (даже в Китае) продолжает расти операционная выручка, просто оценки стоимости акций (P/E) взлетели до абсурдных завышенных цифр. А сейчас рынок сбрасывает спекулятивный балласт.

Главным индикатором устойчивости американского ИИ-рынка станет предстоящее в ноябре 2026 года IPO компании Anthropic (разработчика Claude). Инвесторы закладывают более консервативную оценку ($1,5 трлн вместо планировавшихся $2 трлн), что доказывает: уроки Китая приняты к сведению.



ФОНД СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ

www.fondsk.ru

Алексей БЕЛОВ

Dexit или перезагрузка. Какую Европу на самом деле предлагает АдГ

Алиса Вайдель предлагает радикальный пересмотр нынешней модели ЕС

«Альтернатива для Германии» снова пугает руководство ЕС. На этот раз уже не разговорами о санкциях, миграции или возвращении российского газа, а покушением на саму конструкцию Европейского союза.

Представленный Алисой Вайдель проект предполагает радикальный пересмотр нынешней модели ЕС: возвращение значительной части полномочий национальным государствам, верховенство национального права и превращение Евросоюза из наднационального политического механизма обратно в объединение суверенных стран. В случае отказа европейских институтов от переговоров в АдГ допускают уже и выход Германии из ЕС – тот самый Dexit.

Звучит грозно. Только вот я бы не торопился ждать, что пришедшая к власти АдГ действительно первым делом начнёт выводить Германию из Европейского союза.

Заявлять об этом можно сколько угодно, особенно находясь в оппозиции и торгуясь с руководством ЕС. Но реальность несколько сложнее. Европейский союз нужен Германии не меньше, чем Германия нужна Европейскому союзу. Единый рынок, свободное движение товаров, капитала и рабочей силы, отсутствие таможенных барьеров – это не подарок Берлину со стороны Брюсселя, а одна из основ немецкой экономической модели последних десятилетий.

Германия слишком глубоко встроена в эту систему, чтобы просто однажды хлопнуть дверью и сделать вид, будто ничего не было.

Можно сколько угодно ругать Еврокомиссию, Урсулу фон дер Ляйен и весь наднациональный аппарат, но вместе с этой «водой» пришлось бы выплеснуть и «ребёнка» – тот экономический механизм, который самой Германии на протяжении десятилетий приносил огромную выгоду.

Именно поэтому Dexit гораздо больше похож на инструмент давления и крайнюю меру, чем на реальную программу первого дня правительства АдГ. Правительства, появление которого на федеральном уровне пока ещё весьма далеко от реальности.

И вот здесь начинается самое главное. Дело в том, что проблема вообще не в существовании Европейского союза как такового. Проблема в том, во что этот Союз превратился.

Нынешний ЕС – это, по сути, Четвертый рейх. И речь здесь не о карикатурных исторических аналогиях, флагах, огненных маршах или коричневой униформе. Речь о самом принципе устройства, когда национальные правительства постепенно лишаются возможности проводить разумную, самостоятельную, а главное – национально-ориентированную политику под постоянным давлением общеевропейской политической вертикали.

На бумаге государства остаются суверенными. У каждого свои выборы, свои парламенты, свои правительства. А на практике всё чаще выясняется, что политический коридор уже заранее очерчен.

Как относиться к России, какую энергетику считать правильной, сколько тратить на вооружение, кого впускать в страну, как строить социальную политику, что считать допустимыми взглядами, а что – экстремизмом, какие партии можно терпеть, а какие лучше заранее объявить угрозой демократии.

Всё больше решений подаются не как предмет национального выбора, а как обязательный общеевропейский курс.

В итоге сама демократия становится всё более декоративной. Гражданин может поменять канцлера, премьера, коалицию, но, если новая власть вдруг попытается проводить политику, существенно отличающуюся от генеральной линии ЕС, немедленно выясняется, что существуют Еврокомиссия, европейские суды, финансовые механизмы, санкционное давление и огромное количество иных инструментов и способов очертить непослушному «выскочке» пределы его суверенитета.

Именно это, а не сама идея объединённой Европы, является настоящей проблемой. ЕС задумывался как пространство экономического сотрудничества, свободного перемещения, торговли и взаимной выгоды. Но постепенно он превратился в политический инструмент унификации, который пытается навязать сотням миллионов европейцев один и тот же набор взглядов, одну и ту же либеральную повестку, одно и то же понимание правильного и неправильного, а теперь ещё и один и тот же провоенный курс.

Отдельно показательно, как это проявляется в отношении России. Национальные интересы Германии совершенно очевидно требуют дешёвой энергии, доступных рынков,

работающей промышленности и предсказуемых экономических связей. Но вместо этого Берлин годами проводит курс, при котором собственная промышленность платит за геополитические решения, принимаемые под лозунгами общеевропейской солидарности.

И если Вайдель говорит о возвращении российского газа и принципе «Германия прежде всего» – заметьте, «прежде», а не «превыше», – то это в первую очередь попытка вернуть в немецкую политику совершенно простой вопрос: а что, собственно, выгодно самой Германии?

Но в том-то и проблема, что задавать подобные вопросы в нынешней Европе считается почти неприличным. Венгр должен думать не о Венгрии, немец – не о Германии, словак – не о Словакии. Все обязаны думать о неких абстрактных общеевропейских интересах, которые почему-то всегда формулируются одним и тем же наднациональным аппаратом. А если национальный интерес вдруг не совпадает с его представлениями, тем хуже для национальных интересов.

Поэтому возможная победа АдГ в Германии и аналогичных сил в других европейских странах вовсе не обязательно должна привести к распаду Европы на три десятка независимых «островов». Скорее наоборот. Если подобные партии действительно начнут приходить к власти по всему континенту, логичным результатом станет не массовый исход из ЕС, а борьба за уничтожение его нынешней политической конструкции.

Не единой Европы, а именно действующей модели Евросоюза.

Возможно, речь пойдёт о глубокой реконструкции существующего ЕС. Возможно, о создании на его месте совершенно новой системы. Но смысл должен быть один: вернуть объединённую Европу к тому, с чего она начиналась и ради чего вообще имела смысл – экономика, торговля, свободное перемещение, инфраструктура, сотрудничество суверенных государств там, где это действительно выгодно всем.

Без политического диктата. Без обязательной идеологии. Без наднационального политбюро, которое решает за национальные правительства. Без попытки причесать всех под один либеральный стандарт. И уж тем более без нынешнего курса на милитаризацию Европы и превращение всего континента в огромный военный лагерь, который готовят к конфронтации с Россией.

Именно поэтому спор о Dexit на самом деле вторичен. Германия вряд ли уйдёт из Европейского союза просто потому, что ей это экономически невыгодно. Но из этого совершенно не следует, что нынешний Евросоюз должен сохраниться. Наоборот: чем сильнее становятся национально ориентированные силы, тем ближе момент, когда вопрос будет стоять уже не о выходе Германии из ЕС, а о демонтаже самой нынешней системы европейского управления.

И если ради этой цели Евросоюз придётся сломать до основания и пересобрать заново – значит, так тому и быть.

НИКОТЕХНИКА

www.niko.bk.by

подробная информация на сайте



LEMKEN · Kverneland · RABE · SaMASZ · KUHN · KRONE · КЛААС · HORSCH · tonutti

ПЛУГИ: KVERNELAND, RABEWERK, LEMKEN

ПОСЕВНЫЕ АГРЕГАТЫ:!HORSCH «Pronto 6/8»; АППМ-6 «Берестье»; MSC; DF-2 «KVERNELAND»

ДИСКАТОРЫ:!HORSCH «JOKER»; LEMKEN «RUBIN»; БДМ / АДУ-6 (АК), АПД-7,5, АДН-6/8

КУЛЬТИВАТОРЫ:!HORSCH «TIGER»; KVERNELAND «КТС»; LEMKEN «SMARAGD», Köckerling КШМ-10

КОСИЛКИ:!SaMASZ «КСР-9, КМР-9ВТ», KUHN «КПР-9», KRONE «КДП-2,7; -3,1», КРН-2,1,АС-1, КДН-210

ГРАБЛИ:!KRONE «ГВБ-6,2», CLAAS, KUHN, TONUTTI «ГРЛ-8,5/-9,6», ГР-700, ГВР-6, ГВР-630

ПРЕСС-ПОДБОРЩИКИ:!KRONE «ППРО-155», ПРФ-145, -180, -750, ПРМ-150

РАЗБРАСЫВАТЕЛИ:!МТУ-15/18, ПМФ-18, ПРТ-7А

КОРМОУБОРОЧНЫЕ КОМБАЙНЫ:!CLAAS «JAGUAR», КВК-800 / 8060, КПК-3000, КГ-6 «Полесье»

КОРМОРАЗДАТЧИКИ:!РСК-12, ИСРК-12 «Хозяин»

+375 (29) 15-81-777 **+375 (17) 518-0-777**

+375 (29) 773-17-28 **+375 (17) 518-0-707**

ООО "Никотехника", УНП 692176513

ОДО «ДЭЙВИС»

www.dayvis.by



ПОДШИПНИКИ

МАНЖЕТЫ
РЕМНИ
ЦЕПИ

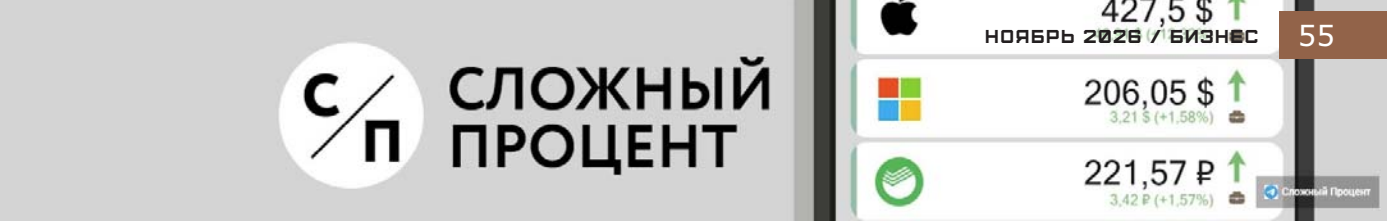
ВСЕХ ВИДОВ

СО СКЛАДА И ПОД ЗАКАЗ

В ШИРОКОМ АССОРТИМЕНТЕ

Тел/ф.: (017) 361-40-31, 361-41-18, 361-42-79

УНП 190409706



Сложный Процент

Почему фондовый рынок США стал ПОМОЙКОЙ?



Проект об инвестициях, ценных бумагах РФ и США. Наша цель – безвозмездно поделиться с Вами опытом и помочь избежать возможных ошибок.
Прожарки компаний, обзор новостей с комментариями и обучающий контент.

ФОНД СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ
www.fondsk.ru

Валентин КАТАСОНОВ



Поражение республиканцев на промежуточных выборах в США может стать триггером мирового финансового кризиса

Многие уже стали забывать волнительное время мирового финансового кризиса 2008-2009 гг. Во втором квартале 2009 года мировой ВВП впервые со времён Второй мировой войны показал снижение (на годовой основе). А по итогам всего 2009 года мировой ВВП, по оценкам Всемирного банка, упал на 2,2%. А триггером того мирового финансового кризиса стал кризис в США, который стал там разворачиваться с начала 2007 г. Т. е. примерно два десятилетия назад. Тогдашний кризис в США стали называть ипотечным, потому что он стал результатом выстраивания долговой пирамиды на рынке ипотечного кредитования. Я вспоминаю об ипотечном кризисе в США по той причине, что мало кто верил в 2007 году, что он может спровоцировать мировой финансовый кризис. Однако в силу высокого уровня финансовой глобализации сработал «эффект домино». Пожар ипотечного кризиса США стал стремительно распространяться на другие страны.

Если смотреть на финансово-экономическое положение США в конце 2026 года, то оно очень напоминает то положение, которое там было ровно двадцать лет назад. Внешне все было в США благополучно: прирост реального ВВП по итогам 2006 года составил 3,3%. Тогда еще не было ипотечного кризиса, но все признаки его неизбежного приближения были налицо. О мировом финансовом кризисе никто не помышлял. Мировая экономика показывала

неплохую динамику: по итогам 2006 года мировой ВВП увеличился на 3,2%.

Вот и в США по итогам первого полугодия 2026 года все выглядело достаточно прилично. Прирост ВВП на годовой основе составил 2,0%. Уровень безработицы в июле – 4,1%. А на фондовом рынке было все просто удивительно красиво. За первую половину года индекс S&P 500 вырос примерно на 9,5%. Dow Jones показал результат около 8,8%. Nasdaq прибавил около 13%. Капитализация фондового рынка за указанный отрезок времени выросла на 8 трлн долларов. Без натяжки это можно назвать «бумом» на фондовом рынке.

Примерно половину приростов фондовых индексов и капитализации, по оценкам экспертов, обеспечивали компании сектора высоких технологий. Особенно те, которые связаны с разработкой и внедрением искусственного интеллекта (ИИ). Все верхние строчки рейтингов американских корпораций по таким ключевым показателям, как капитализация и обороты, занимают такие компании сектора ИИ, как Alphabet Inc. (Google), Microsoft, IBM, Amazon, OpenAI, Anthropic, NVIDIA, Databricks, Abridge, Harvey, Anduril Industries, xAI, Micron Technology, AMD (Advanced Micro Devices) и другие.

Некоторые независимые эксперты обратили внимание на то, что уже в прошлом году многие компании сектора ИИ были переоценены, что создавало риски для инвесторов. Уже в прошлом году в американских и зарубежных СМИ стали говорить о том, что на рынке ценных бумаг ИИ-компаний США начинает образовываться «пузырь». Стали вспоминать о том, что на рубеже прошлого и нынешнего веков также возник «пузырь» на рынке бумаг американских компаний, которые занимались разработкой и внедрением интернета. Он получил название «пузырь доткомов». В начале нулевых пузырь схлопнулся. Было много банкротств и больших потерь инвесторов. Но общего экономического и финансового кризиса в США тогда не произошло (в 2001 году прирост ВВП составил 0,3%; в 2002 г. – 2,4%).

С прошлого года, когда пошли разговоры о «ИИ-пузыре», стали признавать, что риски для инвесторов выросли, но при этом полагая, что вряд ли они станут рисками для всей американской экономики.

В этом году уже время от времени стали звучать озабоченные голоса некоторых экспертов, которые стали говорить, что, во-первых, «пузырь» в секторе ИИ продолжает надуваться; во-вторых, что аккуратно сдуть его уже не получится, что он «схлопнется»; в-третьих, что схлопывание «пузыря» может спровоцировать финансовый и экономический кризис в США.

Особенно резонансным было предупреждение такого авторитетного эксперта, как Уильям Дадли. Напомню, что Дадли с 2009 по 2018 г. был президентом Федерального резервного банка Нью-Йорка. Свои опасения он изложил в колонке для Bloomberg в августе 2026 года. Эксперт привел много интересных и в то же время тревожных цифр. Коэффициент Шиллера (CAPE) на уровне 41 при исторической норме около 17. Премия за риск вложения в акции опустилась ниже 1,1% (в предыдущие годы среднее значение в США было около 5%). Индикатор Баффетта (отношение капитализации рынка к ВВП) достиг 240%, при том, что Уоррен Баффет считал рынок переоценённым уже при 100%.

Также Дадли обратил внимание на нехватку мощностей по производству электроэнергии

(для дата-центров) и чипов (для оборудования), что становится препятствием для дальнейшего роста инвестиций в ИИ. Напомнил о росте доходности 30-летних государственных долговых бумаг до максимума с 2007 года при отсутствии политической воли для решения проблемы. Дадли провел параллели с предыдущими пузырями (железнодорожный бум, интернет-пузырь 1990-х) и ипотечным кризисом 2008 года, предупреждая о возможном схлопывании «пузыря» на фондовом рынке. Правда, не в этом, а в следующем году.

После промежуточных выборов в США 3 ноября, которые закончились для республиканцев поражением, в Америке стали смелее и громче говорить о том, что 47-й президент Америки Дональд Трамп внес немалую лепту в надувание ИИ-пузыря на фондовом рынке.

Трамп постоянно говорил о том, что ИИ становится главным драйвером экономического развития в мире и в США. Что США могут и должны сохранить свою мировую гегемонию с помощью ИИ. Напомню, что сразу же по приходе в Белый дом в январе 2025 года Трамп анонсировал проект с красивым названием «Звездные ворота» (Stargate Project). Он был представлен как совместная инициатива корпораций OpenAI, SoftBank и Oracle по развитию ИИ-инфраструктуры в США. В рамках плана предполагалось инвестировать до 500 миллиардов долларов в строительство дата-центров. Такие заявления воспринимались рынком как сигнал: государство поддерживает бум, значит, перспективы сектора ещё шире. Инвесторы стали активнее скупать акции компаний, связанных с ИИ (чипы, облачные сервисы, ПО), закладывая в цены грандиозные сценарии роста, даже если реальные показатели пока отставали.

Трамп постоянно напоминал, что в сфере ИИ идет напряженная международная конкуренция. И что Америка обязана в этой конкурентной борьбе победить (речь идет в первую очередь о победе над Китаем, главным конкурентом США). Для победы в ИИ-гонке надо максимально мобилизовать все внутренние ресурсы Америки. И до тех пор, пока Америка гарантированно не станет мировым ИИ-гегемоном, никаких ограничений на разработки и внедрение ИИ в США быть не должно. Все предложения со стороны специалистов и политиков по введению государственного регулирования в сфере создания и использования ИИ Трампом категорически отвергались. Демократы в Конгрессе США неоднократно готовили законопроекты по регулированию в сфере ИИ, но республиканское большинство в обеих палатах конгресса эти инициативы блокировали.

О том, как эксперты и простые американцы воспринимали фанатизм Трампа в сфере ИИ, говорится, в частности, в вышедшей незадолго до промежуточных выборов статье «The Trump Economy and the AI Bubble» («Экономика Трампа и пузырь искусственного интеллекта»). Её автор Дин Бейкер (Dean Baker) – старший экономист Центра экономических и политических исследований в Вашингтоне, округ Колумбия. Вот заключительная часть статьи, в которой автор иронично оценивает фанатичную поддержку Трампом американских ИИ-корпораций: «Экономика Трампа действительно сводится к искусственному интеллекту. Если верить ажиотажу, нас ждет невероятный всплеск производительности, который сделает нас невероятно богатыми. На сегодняшний день нет никаких доказательств в поддержку этой точки зрения. Рост производительности в лучшем случае

оставался на уровне тренда в последние пару лет… Если мы не увидим обещанного энтузиастами ИИ значительного повышения производительности, то почти наверняка столкнемся с обвалом фондового рынка и серьезной рецессией. С другой стороны, если ИИ действительно принесет обещанные результаты, все будет хорошо, если только магнаты ИИ не украдут все деньги».

Говорят, что республиканцы потерпели поражение на промежуточных выборах по причине того, что республиканский президент Трамп развязал войну на Ближнем Востоке (совместная с Израилем агрессия против Ирана 28 февраля 2026 г.). Это действительно так.

Но нельзя недооценивать и такую причину поражения, как ИИ-фанатизм Трампа, который стал «доставать» простых американцев. Активное строительство дата-центров (центров обработки данных – самая капиталоемкая часть проектов ИИ) стало осложнять жизнь многих миллионов американцев. Дата-центры требуют больших территорий, больших объемов воды (для охлаждения оборудования) и особенно большого количества электроэнергии. В целом ряде районов строительства и функционирования дата-центров возникли дефициты электроэнергии, для граждан и бизнеса стали повышаться тарифы на электричество. Фермеры стали испытывать нехватку воды и потерю земель. Граждане стали жаловаться на шум и визуальный дискомфорт (постоянное гудение вентиляторов и вид огромных сооружений мешают спокойной жизни). Строительство дата-центров или анонсы их строительств спровоцировали в некоторых городах и районах проведение голосований и референдумов с целью ограничить или запретить строительство. Примечательно, что многие кандидаты от демократической партии накануне промежуточных выборов в США прямо обещали избирателям, что ограничат или даже запретят строительство дата-центров.

Кажется, предсказания о схлопывании «пузыря» ИИ начинают сбываться. Первое масштабное схлопывание произошло 30 октября. В этот день рынки США, Японии, Южной Кореи, Турции, Китая и Тайваня совокупно потеряли около 1,7 триллиона долларов рыночной капитализации. Падали почти исключительно акции компаний сектора ИИ. Акции 16 ведущих технологических компаний упали более чем на 20 процентов от четырехлетних максимумов, отдельные бумаги теряли от 48 до 68 процентов. Примечательно, что схлопывание происходило сразу во многих странах в разных частях мира. Причину этого синхронного обвала можно объяснить тем, что компании опубликовали финансовые отчеты за третий квартал; из них стало ясно, что их обязательства и планируемые расходы многократно превышают доходы. А у некоторых компаний вместо доходов были убытки.

Второй удар по технологическому сектору (в том числе ИИ) был нанесен промежуточными выборами, которые привели к поражению республиканцев. В течение двух дней после выборов технологический сектор пережил обвал. Пока его оценивают как крупнейший с весны 2025 года. Индекс NASDAQ 100 рухнул на 6,4 процента, потеряв 2,5 триллиона долларов капитализации. Паника перекинулась на азиатские торговые площадки, в том числе Южной Кореи и Китая. Эт лишний раз доказывает, что технологические сектора других стран невидимыми нитями связаны с американским рынком.

Сейчас эксперты гадают, что произошло на рынке ИТ-компаний США и других стран.

Коррекция (частичное выравнивание дисбалансов), после которой акции опять начнут расти? Или же это «начало конца»? Т. е. рынок уже не восстановится.

При втором сценарии будет происходить примерно то, что происходило без малого два десятилетия назад. Сначала на ипотечном рынке США происходили «коррекции» (2007 год). Потом они закончились, и на рынке (ипотечном и ипотечного кредитования) начался классический обвал (начало 2008 года). Затем он перерос в масштабный финансовый кризис в США (2008 год). А затем начался мировой финансовый кризис (с сентября 2008 года, после банкротства одного из крупнейших инвестиционных банков США Lehman Brothers). В некоторых странах финансовый кризис закончился в 2009 году. А в некоторых с ним удалось распрощаться лишь в 2013 году.

Можно ли избежать сценария большого финансового кризиса в США, а, следовательно, в мире? В принципе можно. Это сценарий «мягкого», постепенного сдувания нынешнего ИИ-пузыря на американском фондовом рынке. Но это требует аккуратного, почти ювелирного подхода к демонтажу той финансовой пирамиды, которую создали американские ИИ-корпорации вместе с Трампом. Но для этого, в свою очередь, нужна тесная координация между Конгрессом США и американским президентом и его командой. Но вероятность такой координации крайне мала.







ООО "СваркаСервисГрупп" проводит

АТТЕСТАЦИЮ ПЕРСОНАЛА ПО СВАРКЕ



аттестация ТЕХНОЛОГИЙ по сварке по следующим направлениям

ГОСПРОМНАДЗОР

создана и действует комиссия по аттестации сварщиков, разрешение Госпромнадзора РБ №11-1-206-2014 от 05.09.2014г. по всем видам сварки.

МИНСТРОЙАРХИТЕКТУРА

создана и действует комиссия по аттестации сварщиков и технологий сварки, разрешение Министерства архитектуры и строительства РБ №12-08-04/001к-2015 от 29.05.2015г.

НИКИМТ

официальный представитель по аттестации специалистов неразрушающего контроля и сварочного производства

НИКИМТ-АТОМСТРОЙ

АТТЕСТАЦИОННЫЙ ЦЕНТ: Минск, ул. С.Ковалевской, 54 корп. 1

+375 17 338 82 82
+375 17 338 84 84
+375 44 723 00 00
info@wsgroup.by

Подробная информация на сайте:
www.wsgroup.by

Сварка Сервис Групп

УНП 191182232

ОДО АВТОПРОФИЛЬ

www.avtoprofil.by
www.avtoprofil.bk.by

УТИЛИЗАЦИЯ
Б/У автошин
и резино-технических изделий
с выдачей справки об утилизации

Покупаем

Б/У КАРКАСЫ

R17.5-R22.5



+375 17 373-59-67
+375 29 644-33-91
Офис: **Минск, ул. Чкалова, 14/2 офис 412**
e-mail: **avtoprofil.minsk@yandex.by**
Площадка по сбору РТИ: **Минск, ул. Бабушкина, 27.**

ОДО «Автопрофиль», УНП 101521943

ДИАГНОСТИКА И РЕМОНТ ДВИГАТЕЛЕЙ

CAT
MAN
Perkins
ISUZU
VOLVO
Cummins
DEUTZ®



ООО СябарАвтоДор, УНП 192695756

www.deutzfahr.by www.deutzfahr.bk.by

СябарАвтоДор
+375 17 270 34 84
+375 29 664 89 43
+375 29 162 31 40

АРЕНДА ТРАКТОРОВ
с прицепной техникой
(плуг, пресс-подборщик)



ФОНД СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ
www.fondsk.ru

Всеволод ШИМОВ

Провода над пустотой: как Литва построила дорогую магистраль в геополитический тупик

Железная дорога между Вильнюсом и Клайпедой переходит на военные рельсы

В конце октября 2026 года литовская государственная компания LTG Infra отчиталась о завершении электрификации железнодорожной магистрали Вильнюс – Клайпеда. Проект протяжённостью 363 км обошёлся почти в 500 млн евро, подняв долю электрифицированных путей в стране с 8% до 28%. Официальный Вильнюс преподносит это как историческую победу и шаг к зеленому будущему. Однако за фасадом бравурных отчетов скрывается жесткая реальность: масштабная модернизация завершилась в условиях, когда сама экономическая модель, под которую строилась эта дорога, полностью уничтожена санкционной политикой литовских властей.

Экономический парадокс: инфраструктура без грузов

Исторически коридор Вильнюс – Клайпеда проектировался как сверхприбыльный конвейер для перевалки тяжелых грузов с Востока. Перевод ветки на электротягу задумывался ради снижения себестоимости доставки миллионов тонн белорусского калия, нефтепродуктов и российского сырья к причалам Клайпедского порта.

Сегодня, после добровольного и жесткого разрыва Вильнюса с восточными рынками, этот расчет оказался перечеркнут. В итоге экономика полумиллиардного проекта оказалась в критической зависимости от

внутренних факторов.

Запуск новеньких швейцарских поездов Stadler FLIRT стоимостью 226,5 млн евро, безусловно, повысит комфорт граждан и свяжет столицу с побережьем на скорости 160 км/ч. Но внутренний пассажиропоток в Литве с её сокращающимся населением физически не способен вернуть инвестиции, вложенные в тяжелую грузовую инфраструктуру.

Сторонники проекта подчеркивают, что около 200 млн евро выделил Брюссель. Однако это классическая ловушка европейского зеленого курса (Green Deal). Литва была вынуждена достраивать объект под угрозой жестких штрафов со стороны ЕС за невыполнение климатических нормативов, вкладывая колоссальные собственные средства в дорогу, которая теперь возит преимущественно воздух вместо полноценных грузовых составов.

На этом фоне закупка 17 мощных магистральных электровозов Stadler за 115,7 млн евро выглядит как избыточная роскошь. Без масштабного потока наливных и насыпных грузов эти локомотивы рискуют остаться памятником нереализованным амбициям.

Белорусский транзит: как геополитика победила экономический прагматизм

Ирония ситуации заключается в том, что с инженерной точки зрения Литва создала безупречный, полностью электрифицированный транспортный коридор на «русской» колее 1520 мм, протянувшийся от самой белорусской границы через пограничный пункт Кена и Вильнюс прямо до причалов Балтики. Энергоэффективность этой линии сейчас доведена до максимума: тяжелые грузовые составы, сформированные на белорусских станциях, могли бы без смены тяги и потери времени следовать напрямую к Клайпедскому порту.

Однако этот мощный инфраструктурный потенциал сегодня остается не более чем дорогостоящим памятником эпохе прагматизма, обнажившим глубокий стратегический просчет официального Минска.

В течение многих лет белорусские власти строили свою внешнеэкономическую стратегию на убеждении, что экономическая выгода для Литвы всегда перевесит любые идеологические разногласия. В Минске рассчитывали на то, что сотни миллионов евро, которые литовский бюджет, железная дорога и порт ежегодно получали от перевалки миллионов тонн белорусского калия, нефтепродуктов и древесины, станут надежной «подушкой безопасности» против любых геополитических штормов. Белорусская сторона исходила из логики коммерческого прагматизма.

Однако реальность 2026 года показала полную неоправданность этих расчётов.

Литовский политический класс продемонстрировал готовность пойти на любые финансовые жертвы и прямые убытки для собственной экономики ради выполнения общеевропейской санкционной линии и укрепления геополитического занавеса на востоке. Вильнюс без колебаний заколотил свое главное и самое прибыльное

экономическое окно, переведя отношения с Минском в режим глухой изоляции. В результате Клайпедский порт и грузовой оператор LTG Cargo фиксируют затяжное падение показателей, а обновленная за полмиллиарда евро железная дорога теперь упирается в закрытую, ощетинившуюся заборами границу.

Минск недооценил степень интеграции литовских элит в евроатлантическую повестку и их готовность субсидировать убытки за счет дотаций Брюсселя. В итоге транзитный коридор, который мог стать триумфом совместной логистики, превратился в заблокированный тупик, наглядно иллюстрирующий, как в современной Прибалтике экономический расчет проиграл геополитическому диктату.

Милитаризация путей: от коммерции к логистике НАТО

Поскольку коммерческое использование магистрали фактически сорвано, ключевым оправданием проекта стала его милитаризация. В условиях, когда Литва превращается в прифронтовую зону НАТО, а в стране разворачивается постоянная бригада бундесвера, железная дорога переходит на военные рельсы.

Однако нельзя не отметить серьезные риски такого подхода.

Во-первых, перевод логистики на электротягу делает снабжение войск критически зависимым от стабильности энергосистемы. В случае реального конфликта или гибридных атак на подстанции вся сеть мгновенно замрет. Литовской LTG приходится содержать двойной парк локомотивов и консервировать старые тепловозы, что сводит на нет всю заявленную зеленую экономию.

Во-вторых, Клайпеда из торгового хаба превращается в ключевую точку выгрузки американской и европейской бронетехники. Высокая грузоподъемность электровозов Stadler теперь рекламируется как средство быстрой переброски танков к полигонам Пабраде и Руднинкай. Такая открытая ставка на военные нужды автоматически превращает новую магистраль в первоочередную цель для потенциального удара.

Дорога в никуда: печальный итог полумиллиардного проекта

Электрификация линии Вильнюс – Клайпеда в реалиях 2026 года стала ярким примером того, как экономическая целесообразность приносится в жертву геополитическому курсу. В условиях полной изоляции от восточных соседей этот проект невозможно назвать успешным бизнес-решением.

Литва построила современную, дорогую и технологичную железную дорогу, но предварительно лишила её главного – масштабного грузопотока. Проект оказался целесообразен лишь для того, чтобы освоить бюджеты ЕС, спасти железную дорогу от европейских штрафов и превратить коммерческую артерию в сугубо тыловой коридор для нужд Североатлантического альянса.

ФОНД СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ
www.fondsk.ru
Валерий БУРТ



Трамп – не «хромая утка»...

Дональд Трамп сделал вид, что не очень огорчен поражением республиканцев на промежуточных выборах. Наверняка он был готов к проигрышу, поскольку прогнозы не сулили его партии ничего хорошего. И наверняка выработал будущую стратегию. Хотя у соперников президента – демократов – есть достаточно рычагов давления на него, он и сам может грохнуть кулаком по столу.

Оружие, которым он будет активно действовать, Трамп уже продемонстрировал, опубликовав на своей странице в соцсети Truth Social фото ярко-красной бейсболки с лаконичной надписью «veto». «Это одно из самых мощных полномочий, – сказал он в интервью Fox News. – Я воспользуюсь им пару-тройку раз, и тогда они придут ко мне, чтобы обсудить, как нам работать вместе. Хотите верьте, хотите нет, но среди демократов у меня есть очень хорошие друзья, с некоторыми я уже созвонился».

Позже Трамп с иронией добавил, что теперь может стать Мистером Veto.

Это право закреплено в 7-м разделе статьи Конституции США и действительно является действенным инструментом. Президент вправе не подписать и вернуть любой документ в ту палату конгресса, где он был инициирован. Достаточно лишь изложить причину, по которой это произошло. Таким образом, всякая

инициатива законодательной власти может быть парализована.

Существует обычное veto или отлагательное – regular veto. Как разъясняет сайт конгресса США, он применяется, когда президент «отказывается подписать законопроект и возвращает его со своими возражениями». Конгресс может инициировать процедуру преодоления вето. Для этого «требуется, чтобы за законопроект проголосовали две трети членов каждой из палат». Однако даже после внушительной победы демократов у них нет таких возможностей.

Ситуация с «карманным» veto – pocket veto – возникает в том случае, если президент получает законопроект, но не может отклонить его и вернуть в течение десяти дней, поскольку конгресс прервал работу, например ушел на каникулы. В этом случае законодателям приходится ждать следующей сессии, чтобы внести новый документ.

Ранее существовал еще один вид veto – отдельным статьям – line-item veto. Последнее позволяло президенту отменять отдельные пункты или статьи документов, не отклоняя их целиком. Но в 1998 году Верховный суд США признал такую практику неконституционной и отменил ее.

Во время своего первого президентского срока Трамп уже использовал право veto. Продолжение последовало и после того, как он снова пришел в Белый дом. Всего он использовал такое «оружие» 12 раз. Но теперь президент будет пользоваться им чаще, ибо число союзников сократилось.

Оглянувшись в прошлое, можно узнать, кто из лидеров Америки чаще всего поступал таким образом. Абсолютным «чемпионом» можно считать Франклина Рузвельта, который пробыл в Белом доме 12 лет – с 1933 по 1945 год и применял veto 635 раз!

Объясняется это тем, что в период «Нового курса» администрация Рузвельта предлагала масштабные программы помощи безработным, поддержки фермеров, регулирования промышленности и восстановления банковской системы, а конгресс, особенно в начале 30-х годов, часто сопротивлялся этим инициативам, отстаивая традиционные принципы ограниченного участия государства в таких вопросах.

При этом Рузвельт на протяжении всего президентства имел демократическое большинство как в сенате, так и в палате представителей. По сути, он и однопартийцы должны были быть единомышленниками. Но решения Рузвельта вели к разногласиям по вопросам размеров государственного вмешательства и распределения полномочий между ветвями власти.

Veto стало для Рузвельта ключевым инструментом для блокирования законопроектов, которые, по его мнению, ослабляли федеральную власть или противоречили его программе. Но он не просто запрещал, а пытался переубедить своих оппонентов, приводил весомые доводы.

В сложных ситуациях Рузвельт апеллировал к общественному мнению. Он стал первым президентом, который активно использовал «четвёртую власть» – прессу и радио. Рузвельт начал традицию дважды в неделю собирать пресс-конференции, на которых журналисты могли задать ему любой вопрос.

Упомяну еще двух национальных лидеров США,

которые часто входили в конфронтацию с конгрессом. Гровер Кливленд во время двух президентских сроков – в 1885-1889 и 1893-1897 годах 584 раза блокировал инициативы своих законодателей. Гарри Трумэн, пребывавший в Белом доме с 1945 по 1953 год, использовал право veto 250 раз.

Однако в истории Америки были президенты, которые никогда не использовали упомянутое право – Миллард Филлмор, Джон Адамс, Джеймс Монро, Томас Джефферсон. Впрочем, это предания давно минувших дней. А вот сравнительно недавняя история.

Джордж Буш-младший в первые пять лет своего президентства вообще не использовал право veto. Объясняется это просто. До осени 2006 года большинство в обеих палатах конгресса принадлежало Республиканской партии, которую возглавлял сам Буш. Оно беспрекословно выполняло его указания.

Вернёмся в современность. Угрожая veto, Трамп добавил, что не хочет «сидеть и накладывать вето на всё подряд». И заявил, что готов работать с демократами для блага страны: «Я полностью готов принять результаты выборов и работать с представителями Демократической партии. Я жду возможности работать с ними. Вероятно, мы что-нибудь придумаем».

Конечно, в этих словах есть изрядная доля лукавства. Далеко не со всеми законодателями импульсивный и резкий Трамп сможет найти общий язык. Да и среди них будет немало людей, готовых насолить президенту. Поэтому грядущее противостояние между правительством и конгрессом представляется вполне реальным.

«Утратив власть над палатой представителей и сенатом, Трамп фактически лишился возможности проводить внутреннюю повестку, – пишет британская The Telegraph. – Теперь он не сможет принимать законы, выделять средства или снижать налоги, не заручившись поддержкой достаточного числа демократов.

Однако его практически неограниченное влияние на внешнюю политику в качестве президента, равно как и статус Верховного главнокомандующего самыми мощными вооруженными силами мира, неприкосновенны. Исключение составят лишь вопросы, требующие одобрения конгресса. Например, отмена законодательных ограничений и санкций против России теперь почти наверняка станет невозможной».

Зная честолюбивый характер Трампа, к тому же глубоко обиженного сокрушительным поражением Республиканской партии, можно предположить, что он захочет взять реванш. Возможно, президент надеется, несмотря на дикое упрямство Зеленского, заставить того принять условия Москвы. Или сделает еще одну отчаянную попытку склонить Иран.

Первое стало бы благом, второе рискует повлечь за собой возобновление новой, еще более масштабной и разрушительной войны на Ближнем Востоке, которая еще больше настроит против Трампа Америку и сильно затронет ее ближайшего союзника Израиль.

Итак, сегодня он – не «хромая утка», а чуть припадающая на ногу. И Трамп ещё способен поразить мир. Главное, чтобы планета не вздрогнула бы от ужаса.



ВЕДОМОСТИ Аналитика

Вячеслав Кокуркин
https://www.vedomosti.ru/

Дорогой контент: медиа переходят от гонки за охватом к борьбе за окупаемость

Российские медиакомпании рассчитывают завершить 2026 г. с прибылью, но готовятся к дальнейшему замедлению рынка. Большинство опрошенных «Ведомостями» участников индустрии планируют диверсифицировать выручку, развивать партнерства и использовать искусственный интеллект (ИИ) для повышения эффективности. О том, как медиабизнес собирается работать в следующем году, представители отрасли рассказали на конференции «Медиабизнес – 2026» в ходе сессии «От хайпа к окупаемости: прагматичные стратегии лидеров медиаиндустрии».

Выручка растет, но расходы сокращаются

По данным исследования «Ведомостей», 65% медиакомпаний ожидают увеличения выручки по итогам 2026 г., 27% рассчитывают сохранить ее на уровне прошлого года, а 8% прогнозируют снижение. Прибыль ожидают 92% опрошенных. Дальнейшего замедления рынка в 2027 г. ожидает большинство респондентов. При этом в первом полугодии 2026 г. выручка выросла у 63,9% участников исследования. У 36,1% респондентов темпы роста замедлились, у 27,8% – ускорились. Еще у 33,3% выручка осталась на прежнем уровне, а у 2,8% снизилась.

Исследование охватило 38 представителей медиарынка – от медиахолдингов и издательских домов до стриминговых сервисов

и продюсерских компаний. По словам генерального директора делового издания «Ведомости» Игнатия Павлова, опрос позволил сопоставить ожидания участников индустрии с тем, как они оценивают реальные результаты своей работы.

Для повышения операционной эффективности 54% опрошенных в 2026 г. проводили оптимизацию бизнеса. В первую очередь она затронула маркетинговые затраты – их сокращали 70% компаний, проводивших оптимизацию. Еще 60% ограничивали наем сотрудников, а 55% уменьшали расходы на производство контента. Среди компаний, проводивших оптимизацию, 40% сокращали численность сотрудников.

Модератор сессии, редактор отдела «Медиа и культура» делового издания «Ведомости» Мария Истомина отметила, что состав участников дискуссии отражает разнообразие бизнес-моделей отрасли: «Мы собрали сегодня президиум, который бы отвечал той самой диверсификации».

Реклама ищет точный контакт с аудиторией

Генеральный директор холдинга «Газпром-Медиа» Александр Жаров связал сохранение выручки в 2026 г. на уровне предыдущего года с качественным бизнес-планированием. Цифровые платформы компании продолжают находиться в инвестиционной стадии, но отдельные направления уже показывают заметную динамику: рекламная выручка Rutube, по его словам, выросла более чем вдвое относительно 2025 г. Спикер также сообщил о росте показателей «Матч ТВ» на 21%.

При этом основной источник доходов холдинга по-прежнему связан с рекламой на эфирном телевидении. Жаров рассказал, что доля цифровой рекламы в общей рекламной выручке составляет около 10%, спонсорства – 19%, а сборы от кинопроката и других нерекламных направлений приближаются к 30%.

Глава «Газпром-медиа холдинга» назвал «экономику внимания» одним из главных критериев эффективности медиа: по его словам, средний россиянин тратит 520 минут в день на потребление контента. Задача компании – привлечь внимание аудитории и научиться его монетизировать. «Мы находимся не в революционной ситуации, а в эволюционной», – заявил он.

Для цифровых медиа задача заключается в том, чтобы повысить отдачу от рекламного инвентаря и точнее понимать потребности пользователей. Исполнительный директор по медиа Rambler&Co Андрей Цыпер рассказал, что компания рассматривает регистрацию пользователей и сбор данных об их интересах как способ улучшить таргетирование рекламы. Более точное попадание в интересы аудитории должно повысить эффективность и стоимость рекламного размещения.

«Человек, который ходит на новостные сайты, ходит читать новости», – отметил Цыпер, объясняя, почему компания не делает ставку на случайное добавление новых сервисов к новостным ресурсам. Для медиабизнеса, по его словам, важнее лучше понимать свою аудиторию и развивать подходящие ей рекламные продукты.

Сохранение рекламной модели требует более

точного объяснения своей ценности для рекламодателей и от деловых медиа. Павлов поделился мнением, что бренды не перестанут нуждаться в продвижении, но медиакомпаниям придется доказывать качество контакта с целевой аудиторией. По его словам, для «Ведомостей» важным направлением становится развитие контента, который помогает читателям анализировать события и принимать решения. «Сегодня чисто информационный контент становится уже сырьем», – объяснил Павлов.

Издатели диверсифицируют каналы продаж

Книжный рынок сталкивается с собственными трудностями: на него влияют изменение условий торговли через маркетплейсы, регуляторные ограничения и рост затрат на подготовку контента. Президент издательской группы «Эксмо-АСТ» Олег Новиков рассказал, что компания продолжает инвестировать в книжную розницу, несмотря на необходимость повышать ее эффективность.

По его словам, собственная сеть магазинов позволяет диверсифицировать каналы продаж и знакомить читателей с новинками. За последние три года группа направила около 2,5 млрд руб. на покрытие убытков книжной розницы и порядка 3 млрд руб. – на ребрендинг и открытие новых магазинов.

Новый формат магазинов компания рассматривает не только как точку продаж, но и как пространство для общения читателей с книгами и друг с другом. По словам Новикова, в обновленных магазинах средний трафик и продажи выросли примерно на 20% относительно прежнего формата.

При этом прогнозы книжного рынка стали осторожнее. Если в начале года ожидался рост на 7-8%, то теперь группа, по словам Новикова, рассчитывает примерно на 5% по итогам 2026 г. «Если динамика на уровне инфляции, то, по сути, это стагнация», – подчеркнул он.

Издательская группа активно использует ИИ для проверки выпущенных материалов и других внутренних процессов. Новиков сообщил, что с помощью таких инструментов удалось проверить более 200 000 единиц ранее выпущенного контента. При этом президент издательской группы «Эксмо-АСТ» считает, что технологии пока не заменяют человека, а позволяют ускорять отдельные этапы работы. С учетом дополнительных проверок, связанных с законодательными требованиями, скорость создания контента, по его оценке, снизилась примерно на 30%.

Производители расширяют возможности монетизации

Для производителей кино и сериалов важнейшими задачами становятся контроль затрат, выбор времени релиза и использование нескольких каналов распространения контента. Генеральный продюсер Yellow, Black and White и сооснователь онлайн-кинотеатра Start Денис Жалинский рассказал о решении выпускать фильмы в летний период, когда традиционно конкуренция за зрителя была ниже, чем в новогодние праздники.

По его словам, летние релизы Yellow, Black and White собрали более 1 млрд руб. каждый, хотя и уступили по сборам предыдущим фильмам соответствующих франшиз. «Мы

целенаправленно шли в лето, чтобы расширить возможности кинопроката и не перегружать новогодний период», – отметил Жалинский.

Спикер также рассказал о стремлении объединить разные направления бизнеса, чтобы монетизировать контент на протяжении всего жизненного цикла – от производства до проката и цифровой дистрибуции. Такая модель, по его словам, позволяет активам взаимно усиливать друг друга и расширяет доступ к аудитории.

На фоне роста стоимости производства подобный подход становится особенно важным. По мнению Жалинского, в ближайшее время индустрии потребуется больше совместных проектов и новых способов распространения контента. В условиях ограниченных ресурсов на первый план выходит креативность – способность создавать востребованные проекты без пропорционального увеличения бюджета.

ИИ меняет производство и распространение контента

Участники сессии назвали искусственный интеллект одновременно возможностью для снижения затрат и вызовом для существующих бизнес-моделей. По мнению директора по взаимодействию с индустрией «Яндекса» Ксении Болецкой, в центре внимания должны оставаться не только технологические возможности, но и рост стоимости производства контента и других издержек.

Она рассказала, что «Яндекс» обсуждает с издателями практические сценарии применения ИИ: создание кратких пересказов книг, озвучивание и другие инструменты, способные стимулировать чтение. По мнению эксперта, сотрудничество платформ и правообладателей может помочь не только сократить затраты, но и увеличить потребление контента. «Это самый прагматичный подход», – заявила она, призвав искать возможности наращивания доходов вместо того, чтобы рассматривать технологии исключительно как угрозу.

При этом вопрос использования авторских произведений для обучения нейросетей остается дискуссионным. Новиков подчеркнул, что за издательствами стоят авторы и их права, а вопрос компенсации за использование произведений не должен подменяться обсуждением возможных коммерческих выгод. Жаров, в свою очередь, поддержал использование российского контента для обучения отечественных моделей, но обратил внимание на риск появления низкокачественных копий, которые могут размывать ценность оригинальных произведений и брендов.

Для деловых медиа отдельный вызов связан с изменением способов доступа к информации. Павлов обратил внимание на то, что нейросети могут стать новой точкой входа в цифровую среду и изменить привычную рекламную модель распространения контента. В этих условиях, по его словам, редакциям необходимо предлагать не просто поток новостей, а аналитическую экспертизу, которая помогает понять последствия событий для бизнеса и повседневной жизни.

В 2027 году ставка будет на гибкость и партнерства

В ожидании более сдержанной динамики рынка медиакомпании делают ставку на разные инструменты. В частности, компании планируют диверсифицировать доходы, развивать партнерства и повышать эффективность производства и дистрибуции. При этом отдельные сегменты сохраняют собственные точки роста.

Жаров ожидает, что резкого падения рынка не произойдет, но и рассчитывать на взрывной рост не стоит. «Выиграет тот, кто будет точнее прогнозировать», – заявил он. Эксперт также считает вероятным дальнейшее укрупнение рынка и усиление конкуренции между крупными игроками.

Цыпер ожидает продолжения изменений в структуре медиапотребления и развития персонализации. По его словам, цифровым платформам придется точнее подбирать контент и эффективнее распространять его через разные каналы. Болецкая прогнозирует рост рынка цифровых контентных платформ примерно на 20% в 2027 г., отдельно отмечая возможности музыкальных сервисов и видео.

Новиков рассчитывает, что книжный рынок сможет расти выше инфляции на 2-3%. Среди долгосрочных направлений он выделяет развитие российского авторского контента и досуговых форматов. Жалинский делает ставку на креатив, совместное производство и более эффективное использование каналов распространения, а Павлов – на развитие полезного для аудитории контента и партнерств, способных поддержать выручку и маржинальность.







FRIENDMOTORS

Запчасти и ремонт для любой техники

Единый номер телефона 7250

ПРОДАЖА ТЕХНИКИ:
Минская область +375 29 162-31-52
Брестская область +375 29 309-61-15
Гродненская область +375 29 162-31-54 (55)
Гомельская область +375 29 162-31-47

ДИЛЕРСКАЯ СЕТЬ: +375 29 162-31-63
ЗАПЧАСТИ И РЕМОНТ: +375 29 162-31-90

E-mail: zakaz@friendmotors.by

ЗАПЧАСТИ И РЕМОНТ
сельскохозяйственной техники
импортного и отечественного пр-ва.

РЕМОНТ двигателей, КПП (АКПП),
гидрооборудования, электрооборудования и др.

ЗАПЧАСТИ для грузового, легкового транспорта,
автобусов и промышленного оборудования.

SHHM
SINOMACH
CAT
BELARUS
ММЗ
БОЛЬШАЯ ЗЕМЛЯ
AGROFRIEND
MAN
ЯМЗ
КЛААС
FENDT
ТЛТ
YTO
DEUTZ FAHR
DEUTZ

Более 15 млн. артикулов в каталоге на нашем сайте

220099, г. Минск, ул. Казинца, д. 11, корп. 5

www.friendmotors.by

ООО "ФрэндМоторс", УНП 193044081



газета.ru
https://www.gazeta.ru/
Анастасия Миронова

А теперь Лариса Долина закошмарит россиян за мемы

Знаете, а я считаю, что Ларисе Долиной нужно дать орден за вклад в развитие судебной системы России. Ну или хотя бы госнаграду. Ну грамоту. Долина третий год обнажает темные дыры и белые пятна российского права, которые, я надеюсь, государство ликвидирует.

Сначала Лариса Александровна указала нам на прореху в Гражданском кодексе, через которую у граждан можно отнимать жилье, машины и даже, как мы выяснили, сервизы, мебель и дорогих кошек. «Схема Долиной» была до Долиной. Просто раньше ею пользовались единицы: то ли опасались наказания, то ли не желали порицания. Демонстративный суд певицы против покупательницы стал сигналом злым людям всея Руси: табу снимается, отныне можно!

И при этом именно Долиной принадлежит заслуга по привлечению внимания Верховного суда к данному правовому казусу. Раньше жертвы редких подобных сделок тихо теряли свои квартиры, а теперь они на контроле Верховного суда и даже обзор судебной практики вышел по их процессам. Жаль, правда, что не залатали саму дыру в виде статьи ГК РФ, позволяющей какому-то эксперту признать человека задним числом не осознававшим последствия своих действий. Но, надеюсь, и до этого дойдет.

Тем временем Лариса Долина взялась вскрывать другой нарыв в нашей системе правосудия. Слышали? Четыре юриста и директор лично и круглосуточно намерены мониторить публикации о певице с целью

выявления дискредитирующих ее репутацию фактов и подачи в интересах певицы исков о защите чести и достоинства. Карикатуры, мемы, фотожабы и осмеяние — в общем, можем предположить, что у Ларисы Долиной, которая не хотела отдавать покупательнице деньги за покупку жилья, очень много свободных денег и она готова потратить их на юристов, чтобы закошмарить Россию.

Чем это обернется для самой Долиной? Концерты данной артистки отменяют не первый год. Намедни сообщалось об отмене сразу пяти и о намерении Долиной уйти до конца года в отпуск. В качестве версии выдвинули предположение о плохой продаже билетов: дескать, россияне, такие-сякие, не желают слушать песни той, кто индуцировала в стране тысячи афер с недвижимостью. Хотя, может, Лариса Александровна взяла паузу в концертной деятельности, чтобы сосредоточиться на преследовании россиян в судах?

За судебной интифадой артистки я предлагаю следить внимательно всем, от уборщиц до председателя Верховного суда Краснова, ибо это беда России, которая накатывает на нас вот уже несколько лет без всякой Долиной, но певица про погоду в доме и здесь пройти мимо не смогла. Я про суды чести. Новый бич российского общества. Вот увидите, пройдет пара лет и, при сохранении текущего подхода судов к рассмотрению исков богатых к бедным, мы получим беду общенационального масштаба. А именно: богатые люди, которые могут без ущерба для кошелька нанять юристов и оплачивать экспертизы, станут использовать в качестве давления и наказания менее состоятельных граждан само обращение в суд без оглядки на результат.

Я, к сожалению, несколько судов уже прошла и могу сказать, что суды о защите чести и достоинства — это дорого, долго и для человека без сверхдоходов мучительно. А для богатого — нисколько не обременительно и ничем не чревато. Расходы на представителя в суде — это сотни тысяч за первую инстанцию. Сроки рассмотрения — 6-10 месяцев. Так как в российских судах новой царицей доказательств стала экспертиза, то мало какое дело обходится без лингвистического, а то и социологического судебного заключения, а это от 100 до 300 тысяч рублей сверху.

Проблема таких судов в том, что платить за них ответчик должен здесь и сейчас, безотносительно исхода дела. Если денег нет, то придется ходить в суды самому, что крайне проблематично, ибо суды открыты только в рабочее время. А порой потребуется сидеть в очередях часами!

Дела о защите чести и достоинства громоздкие, долгие; чтобы юрист полноценно вник в ваш процесс, нужно платить выше рынка. И даже при щедрой оплате услуг вам, скорее всего, придется участвовать в бумажной работе, так как в такой категории дел лучше ответчика фактуру не знает никто.

Расходы в полном объеме на юристов вам не присудят, даже если вы вчистую выиграете. Могут компенсировать и десятую часть. И это хорошо, потому что если суды станут взыскивать с проигравшего расходы целиком, то богатые станут еще чаще использовать суды для наказания бедных. Ну а что? Москвич может нанять для суда в Саратове трех юристов из Владивостока, которые будут летать на заседания и личную подачу ходатайств, налетают за первую инстанцию на миллион. Плюс гонорар, плюс экспертизы. Богатому — тьфу, а бедный останется без жилья. Пока до этого не дошло, но уже есть звоночки. Так, Верховный суд выпустил в 2016 году постановление пленума, в котором

рекомендовал гражданским судам при рассмотрении издержек по делам о защите неимущественных благ отказаться от принципа привязки процента взысканных издержек к проценту удовлетворенных требований, как сейчас велит ГПК, а руководствоваться принципом разумности. Без пояснений. Слава богу, пока у нас кодекс выше пленумов ВС РФ, потому что иначе где гарантия, что судья не посчитает разумным возместить богатому чиновнику или бизнесмену 5 млн рублей, потраченных на иск с 50 требованиями, из которых удовлетворят одно?

Да и при верховенстве ГПК у нас сосед попроще уже боится конфликтовать с соседом побогаче. Богатому хаму все чаще побаиваются отвечать. СМИ боятся о них писать.
Публичное общественное порицание обеспеченных негодяев сходит на нет, потому что люди страшатся влипнуть в суды: это долго, дорого и ты в любом случае будешь наказан, невзирая на твою правоту, просто потому, что богатый трат не заметит, а тебя из-за необходимости ходить в суд могут даже с работы уволить. Ну или будешь работать на юристов, даже если выиграешь дело.

Понимаете, в чем трюк? В 2023 году на меня из-за публикаций подал в суд сборщик пожертвований на деток с СМА доктор Курмышкин, тогда это было большой редкостью. Мы судимся четвертый год, я дошла до Верховного суда, который запросил дело, жду судьбу своей жалобы.

За эти годы подобные суды перестали быть редкостью и, увы, пришли уже к обывателям. Одно дело, когда общественный деятель идет в суд с иском против любопытного журналиста. Сейчас появились новые суды: когда богатые и влиятельные преследуют в судах бедных и незначительных. Процесс чиновника с Кубани Бондаренко против пенсионерки Белых помните? Бондаренко за четыре комментария потребовал компенсацию в 1000 рублей морального вреда и 300 000 судебных издержек, куда вошли траты на юристов и экспертизу. 80-летней бабушке присудили 85 000 рублей расходов, а чиновника тем временем взяли за коррупцию.

Прошли у нас два процесса по искам бизнесмена, бывшего четырехкратного депутата Верховной Рады Олега Царева к блогерам из Апатитов, а также — к пенсионерке из Серпухова, оба дела Царев выиграл. К блогерам из Апатитов вслед за Царевым иск подал блогер-миллионник Юрий Подоляка. Вы представляете, что такое судиться с ними в провинции?

Увы, тенденция крепнет, так как люди, у которых есть деньги, поняли, что могут использовать суд для мести тем, у кого денег нет. В принципе, в России богатый может сегодня подать к маленькому человеку абсурдный иск, замурыжить его судом, проиграть и никак не ответить. Ну, потратит миллион. Еще тысяч сто ему присудят компенсации расходов. Зато ответчик убьет годы жизни, нервов, денег. Богатый ведь не сам в суд ходит, он только доверенность оформил, а потом при случае спросил юристов, чем дело кончилось.

В Древнем Риме долгое время за представление интересов человека в суде вообще запрещалось брать плату или подарки, затем позволили принимать ограниченный гонорар. Нам явно не помешает древнеримская практика. Если бы Ларису Долину обязали самостоятельно представлять себя в анонсируемых судах, уверена, что ее сторона с заявлениями об исках была бы осторожнее.

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

КУРСДЕТАЛЬ

www.kursdetal.bk.by

АВТОЗАПЧАСТИ

• ГАЗ • ВАЗ • УАЗ • ЗИЛ



- НИЗКИЕ ЦЕНЫ
- ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ

(017) 366-14-00
(017) 276-44-48, 353-56-36
(029) 671-13-56, (044) 573-20-31
г. Минск, пер. 3-й Загородный, 4а

e-mail: kd-1677@mail.ru

УНП 192726278
ООО «Курсдеталь»



газета.ru
https://www.gazeta.ru/
Кристина Роднова

Почему мы верим в легкие деньги, когда их обещает любимый блогер

В новости об 11-летнем школьнике из Уфы хочется перепроверить хотя бы возраст. Пару недель назад СМИ писали, что ребенок проигрывал в онлайн-казино карманные деньги, продавал вещи, накопил больше миллиона рублей долгов, а затем согласился работать наркокурьером. Позже он оказался в центре помощи людям с игровой зависимостью.

Обстоятельства его вовлечения в игру публикация не раскрывает. История заставляет задуматься о том, как азарт получает место в детской и молодежной повседневности. Еще до первой ставки молодому зрителю могут много раз показать, насколько это обычное, веселое и даже почтенное занятие.

У рекламы азартных игр есть удобный проводник — человек, которого аудитория давно считает своим. Он смешит, рассказывает о расставании, играет в знакомые игры, отвечает в чате. Подписчик годами привыкает к его голосу и манерам. А потом в этой почти домашней обстановке появляется казино. И вместе с привычным лицом оно получает в пользование уже накопленное доверие.

Для такого эффекта даже необязательно обещать каждому зрителю богатство. Достаточно спокойно обращаться с риском, шутить после проигрыша, радоваться выигрышу. Аудитория

при этом считывает между фразами ненавязчивое послание: здесь нормальные люди хорошо проводят время. Предупреждение об опасности при этом может присутствовать. Просто у предупреждения нет ни харизмы, ни любимых зрителем шуток.

В исследовании, опубликованном в Health Promotion International в 2024 году, участвовали 64 австралийских подростка 12–17 лет. Участники говорили, что знаменитости и инфлюенсеры делают рекламу азартных игр привлекательнее, повышают доверие к ним и снижают ощущение риска. По фокус-группам нельзя подсчитать, сколько детей начнут играть. Их ценность в другом — они показывают, как известное лицо помогает опасному продукту выглядеть приемлемым.

К этому добавляется соблазнительная путаница между успехом блогера и успехом игрока. Красивую жизнь человека в кадре легко принять за доказательство того, что он умеет выигрывать. Хотя рекламный контракт — отдельный источник дохода. Автор оплаченной интеграции может заработать на показе игры независимо от результата своей ставки. У зрителя такого пункта в договоре нет.

Причем даже настоящий крупный выигрыш мало что говорит о возможности регулярно зарабатывать. Эффектный эпизод не показывает финансовый итог всех игровых сессий. Разницу между этими двумя ситуациями легко потерять из виду, когда на экране летят конфетти.

Свой вклад вносит и компания зрителей. В отчете исследователей Сиднейского университета за 2024 год описаны чаты азартных трансляций, где участники и ведущие обменивались суеверными представлениями о сериях удач и неудач. Если вокруг обсуждают, когда автомат наконец «отдаст», сама возможность такого возмещения начинает казаться разумной. Обсуждение риска уступает место коллективному ожиданию праздника.

Следующий шаг заботливо облегчен. Фрибет — бонусная ставка — предлагает попробовать игру с ощущением, что терять пока нечего. Название уже выполняет половину рекламной работы. При этом бонус не равен деньгам, которые можно сразу забрать. Условия могут ограничивать срок использования и выбор ставок. Сама бонусная сумма порой не входит в выплату, а перед выводом выигрыша может потребоваться дополнительная игра. За словом «бесплатно» последует соблазн продолжить игру уже за свой счет.

Спортивные ставки добавляют к этой картине обещание компетентности. Знание команд действительно может помогать оценивать вероятность результата матча. Однако знание спорта само по себе не гарантирует прибыль при предложенных коэффициентах. А чужая победа в случайной игре вообще ничего не сообщает о шансах следующего зрителя. Рекламный рассказ об уверенности и мастерстве помогает забыть об этой разнице.

Конечно, зависимость развивается далеко не у каждого, кто смотрит стримы или получает бонусы. Маркетинг способен менять отношение к риску и подталкивать к участию, а развитие расстройства зависит от сочетания обстоятельств. По МКБ-11 ключевые признаки связаны с утратой контроля, растущим приоритетом игры и ее продолжением вопреки последствиям. Именно поэтому фраза «он же играет только по вечерам» сама по себе мало что объясняет.

Особенно опасен момент, когда человеку уже требуется вернуть потерянное. Стремление отыграться входит в число признаков расстройства.

Тогда следующая ставка может ощущаться почти обязательством. Прекратить игру — значит признать поражение, а продолжить — оставить себе надежду все исправить. И прежнее рекламное обещание легких денег оказывается очень кстати человеку, которому теперь отчаянно нужно вернуть потраченные суммы.

А дальше звучит знакомое требование играть ответственно. Разумеется, контроль расходов важен. Однако странно поручать всю защиту силе воли, когда вокруг человека профессионально работают над тем, чтобы он чаще открывал приложение и дольше оставался внутри. ВОЗ отмечает, что стыд мешает обращаться за помощью, а меры «ответственной игры» малоэффективны при добровольном применении. Упрек в слабости добавляет человеку еще одну причину скрывать происходящее.

Поэтому серьезный разговор о профилактике неизбежно касается устройства самой среды. Следует ограничивать продвижение азартных игр, вводить обязательные лимиты и самоисключение — возможность закрыть себе доступ к игре. Защита детей требует работающей проверки возраста и ограничения доступа. Открытый разговор в семье дает шанс заметить проблему, но ему трудно соперничать с постоянной рекламой, которой ребенок доверяет.

У аудитории должно быть право понимать, на чем зарабатывает ее кумир, как именно работают бонусы и каких выводов нельзя делать из увиденного выигрыша. Доверие подписчика вполне помещается в рекламный контракт. А вот его будущие долги туда не включают.







ТАЛЬПА СЕРВИС

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ТРАКТОРОВ

FENDT • Challenger • Massey ferguson • VALTRA • МТЗ-3022, -3522 CAT

ОСУЩЕСТВЛЯЕМ РЕМОНТ: КПП VARIO

ДВИГАТЕЛЕЙ: CATERPILLAR

DEUTZ Mercedes-Benz MAN DETROIT DIESEL Perkins

а также реализуем запчасти к ним



ЗАПЧАСТИ К ПОСЕВНОЙ И ПОЧВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ТЕХНИКЕ

Kverneland LEMKEN АППМ-6 «БЕРЕСТЬЕ» AMAZONE KRONE VÄDERSTAD

СДАЕМ В АРЕНДУ ТРАКТОРЫ FENDT

ООО «ТАЛЬПА СЕРВИС» г. Логойск
info.talpaservice@gmail.com
www.talpaservice.by

+375 (29) 150 47 24
+375 (29) 622-99-00
+375 (1774) 21 3 20

УНП 690861291



ВЗГЛЯД
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
https://vz.ru/
Борис Джерелиевский

Новый вид крылатых ракет становится стратегическим преимуществом России

Минобороны впервые открыто показало то, о чем уже несколько месяцев происходили утечки из зоны спецоперации: российские вертолеты используются как платформы для пуска боеприпасов «Дань-Т». Что представляет собой этот ударный дрон, в чем его существенные преимущества перед другими подобными вооружениями и почему перед нами фактически новый вид российских крылатых ракет?
Минобороны РФ впервые показало кадры применения барражирующего боеприпаса (ударного БПЛА) «Дань-Т» в зоне спецоперации. На видео запечатлен пуск боеприпаса по позициям неприятельских операторов БПЛА экипажем вертолета Ми-28НМ в зоне ответственности группировки войск «Запад».

Напомним, что «Дань-Т» впервые представили широкой аудитории в начале сентября 2026 года на международной выставке авиации и космонавтики «Эль-Аламейн–2026» в Египте. Производитель – госкорпорация «Ростех» – подчеркивал, что данный боеприпас уже показал свою высокую эффективность в ходе спецоперации. Согласно данным из открытых источников, боеприпас имеет дальность до 450 км, скорость около 500 км/ч.

Мощная боевая часть – 130 кг – позволяет наносить удары по защищенным инфраструктурным объектам. Это различные склады, объекты ТЭК, центры тылового снабжения, промышленные мощности, грузовые терминалы, портовые сооружения, депо и многие другие цели на оперативной глубине относительно линии фронта.

«Дань-Т» имеет комбинированную систему

наведения: защищенную спутниковую и инерциальную систему наведения (INS), являющуюся ключевым элементом блока управления. INS работает автономно, используя данные встроенных датчиков для отслеживания положения (гироскопы, измеряющие угловую скорость вращения), скорости (акселерометры, фиксирующие линейное ускорение), а также барометрический высотомер, определяющий высоту полета, и магнитометр, корректирующий курс по магнитному полю Земли. Эти датчики передают собранные данные на бортовой компьютер, который на их основе определяет текущие координаты, курс и необходимую скорость.

Спутниковая навигация корректирует инерциальную систему, компенсируя ошибки INS и повышая точность даже в случае попыток ее подавления неприятельскими системами РЭБ. Впрочем, противнику будет это сделать непросто: помехозащищенная антенна «Комета-16» успешно противодействует радиоэлектронному подавлению.

На заключительном этапе траектории в дело вступает оптико-электронная система, визуально распознающая цель и осуществляющая заключительную коррекцию. Автономность боеприпаса исключает необходимость его управления оператором, то есть он функционирует по принципу «выстрелил и забыл».

Хотя «Дань-Т» называют барражирующим боеприпасом, представители «Ростеха» подчеркивают, что это, по сути дела, малогабаритная крылатая ракета, обладающая соответствующей точностью, маневренностью и дальностью. В то же самое время обычный барражирующий боеприпас подолгу висит в заданном районе, ищет цель и лишь потом атакует ее. Так что и по своим тактико-техническим характеристикам, способу применения и назначению «Дань-Т» является крылатой оперативно-тактической ракетой.

Собственно, ее отличие от обычных крылатых ракет только в стоимости. В Ростехе хотя и не раскрывают стоимость «Дань-Т», отмечают, что она значительно дешевле, что позволяет производить их в очень больших количествах. На стороне противника сообщалось, что российский ОПК якобы планирует в 2027 году выпустить 10 000 единиц «Дань-Т».

Боеприпас может запускаться и с наземной платформы. Так, в ходе командно-штабных учений «Центр 2026» он был запущен с рельсовой пусковой установки. Но изначально боеприпас предназначен для пуска с воздушных платформ, в том числе Як-130, МиГ-29, Ми-28Н и Ми-8/Ми-17, которые могут осуществлять пуск, не входя в зону действия вражеской ПВО.

«Дань-Т», по сути дела, является первой крылатой ракетой, запускаемой с вертолета. Но дело тут не в первенстве, а в том, что пуск с винтокрылой машины практически невозможно отследить.

Например, неприятельские спутники отслеживают подготовку стратегического бомбардировщика к вылету и заранее информируют Киев о предстоящем ударе, в то время как вертолет способен загрузиться на любой площадке и скрытно выйти на место пуска на сверхмалой высоте, в результате чего «Дань-Т» могут быть обнаружены только при заходе на объект атаки. Стоит добавить, что в составе армейской авиации ВС РФ имеются сотни потенциальных вертолетов-носителей.

«Дань-Т» не имеет каких-то невероятных характеристик, превращающих ее в чудо-

оружие, однако в настоящий момент она, как и другие российские реактивные ракеты-дроны, стала важнейшим средством преодоления вражеской ПВО. МОГи, дроны-перехватчики, зенитные самоходные установки, с помощью которых украинские зенитчики боролись с поршневыми «Геранями», оказались неэффективны против реактивных дронов-ракет. В то же самое время использование против них ракет-перехватчиков ЗРК не только экономически неоправданно, но и невозможно в силу их острейшего дефицита.

Во всегдашнем соперничестве меча и щита меч – в виде реактивных дронов – значительно вырвался вперед. Враг, конечно, будет стараться преодолеть этот разрыв, однако и наши системы непрерывно совершенствуются. Какие могут быть пути совершенствования «Дань-Т»?

«Эти изделия интеллектуализируются – во всех применяются в той или иной мере элементы искусственного интеллекта. Следующие изделия, которые могут показать уже в следующем году, будут летать дальше, быстрее и будут значительно умнее», – указали в госкорпорации «Ростех».

Стоит ожидать широкого внедрения ИИ в систему управления боеприпаса. Нейросеть может взять на себя координацию между несколькими реактивными дронами, летящими к целям: если один из них уничтожен неприятелем, его задачу выполняет другой.

Также ИИ может распознать по радиоизлучениям зону действия неприятельской ПВО и принять решение обогнуть ее или, напротив, поразить вражеские ЗРК или РЛС. Нейросеть сможет самостоятельно определять и выбирать цели для поражения – например, встреченную по дороге МОГ или пусковую установку вражеских ударных дронов.

Скорее всего, будет дорабатываться малогабаритный реактивный двигатель «Дань-Т», чтобы обеспечивать большую скорость и дальность при возросшей экономичности. Кроме того, если мощность используемого двигателя возрастет, можно будет увеличить и полезную нагрузку.

Также логично ожидать расширения номенклатуры боевых частей, включая объемно-детонирующие, зажигательные, кассетные, кумулятивные. Как мы видим, уже сейчас расширяются варианты запуска за счет наземных пусковых установок. И «Дань-Т» является именно такой платформой, которая имеет значительный модернизационный ресурс.

Но даже в своем текущем виде «Дань-Т», номинально оставаясь в нише оперативно-тактического вооружения, способна решать задачи стратегического уровня. Массовое уничтожение материально-технической базы противника в глубоком тылу способно парализовать его логистику еще до того, как резервы выдвинутся к фронту. В условиях конфликта на истощение побеждает не тот, чье оружие сложнее, а тот, чьи высокоточные удары обходятся дешевле и могут наноситься непрерывно. «Дань-Т» стала ответом российского ВПК именно на данный запрос.

ТАЛЬПА СЕРВИС

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ТРАКТОРОВ

FENDT • Challenger • Massey ferguson • VALTRA • МТЗ-3022, -3522 CAT

ОСУЩЕСТВЛЯЕМ РЕМОНТ: КПП VARIO

ДВИГАТЕЛЕЙ: CATERPILLAR

DEUTZ Mercedes-Benz MAN DETROIT DIESEL Perkins

а также реализуем запчасти к ним



ЗАПЧАСТИ К ПОСЕВНОЙ И ПОЧВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ТЕХНИКЕ

Kverneland LEMKEN АППМ-6 «БЕРЕСТЬЕ» AMAZONE KRONE VÄDERSTAD

СДАЕМ В АРЕНДУ ТРАКТОРЫ FENDT

ООО «ТАЛЬПА СЕРВИС» г. Логойск
info.talpaservice@gmail.com
www.talpaservice.by

+375 (29) 150 47 24
+375 (29) 622-99-00
+375 (1774) 21 3 20

УНП 690861291

FRIENDMOTORS

Запчасти и ремонт для любой техники

Единый номер телефона 7250

ПРОДАЖА ТЕХНИКИ:
Минская область +375 29 162-31-52
Брестская область +375 29 309-61-15
Гродненская область +375 29 162-31-54 (55)
Гомельская область +375 29 162-31-47

ДИЛЕРСКАЯ СЕТЬ: +375 29 162-31-63
ЗАПЧАСТИ И РЕМОНТ: +375 29 162-31-90

E-mail: zakaz@friendmotors.by

ЗАПЧАСТИ И РЕМОНТ

сельскохозяйственной техники импортного и отечественного пр-ва.

РЕМОНТ двигателей, КПП (АКПП), гидрооборудования, электрооборудования и др.

ЗАПЧАСТИ для грузового, легкового транспорта, автобусов и промышленного оборудования.

SHHM

SINOMACH

CAT

BELARUS

Более 15 млн. артикулов в каталоге на нашем сайте

ММЗ

БОЛЬШАЯ ЗЕМЛЯ

AGROFRIEND

MAN

ЯМЗ

КЛААС

FENDT

ТЛТЗ

YTO



DEUTZ FAHR

DEUTZ

220099, г. Минск, ул. Казинца, д. 11, корп. 5

www.friendmotors.by

ООО "ФрэндМоторс", УНП 193044081